

 <small>UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO</small>	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2022 31-03-2022	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2021	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

1.	INTRODUCCIÓN	1
2.	METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	2
3.	RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN INSTITUCIONAL	3
3.1	Eje estratégico: Docencia	4
3.2	Eje estratégico: Investigación	9
3.3	Eje estratégico: Vinculación	11
3.4	Eje estratégico: Gestión.....	12
3.5	Ejecución Financiera	13
3.6	Análisis de la ejecución presupuestaria del PAC por objetivo operativo	15
3.7	Ejecución del Plan Anual de Inversión	18
4.	CONCLUSIONES	21
5.	RECOMENDACIONES	21

Tabla 1:	Objetivo estratégicos UNEMI y su alineación con la Planificación Nacional	4
Tabla 2:	Resultados 2021 Docencia	5
Tabla 3:	Resultados 2021 Investigación	9
Tabla 4:	Resultados 2021 Vinculación	11
Tabla 5:	Resultados 2021 Eje Gestión	12
Tabla 6:	Presupuesto ejecutado UNEMI 2021, por eje estratégico.....	14
Tabla 7:	PAC adjudicado por objetivos operativos 2021	15
Tabla 8:	Plan Anual de Inversión ejecutado 2021.....	19
Tabla 9:	Resultados del PEDI período 2021.....	21

 <small>UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO</small>	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2022 31-03-2022	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2021	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

1. INTRODUCCIÓN

El Plan Estratégico de Desarrollo Institucional (PEDI) 2018-2021 de la Universidad Estatal de Milagro (UNEMI) se construyó con la participación de 351 personas: 292 representantes de los estamentos de la comunidad universitaria (autoridades, personal académico e investigadores, estudiantes, graduados, empleados administrativos y trabajadores) y 59 actores claves del desarrollo de Milagro y su zona de influencia, pertenecientes a los sectores: Productivo (productores bananeros, cacaoteros), Educativo (rectores de Unidades Educativas de la zona), Social (representantes barriales, culturales, artesanales), GAD's (cantonales y parroquiales), medios de comunicación locales (radiales, escritos, televisivos), entre otros, quienes integraron el taller con el sector externo.

El proceso de construcción del PEDI 2018-2021 permitió articular en este instrumento la propuesta institucional de la UNEMI (el todo) con las carreras, el sistema de investigación y dependencias administrativas (las partes), con énfasis en las tres funciones sustantivas: Docencia, Investigación, Vinculación y, como apoyo, la Gestión Institucional. Se aprobó por el Órgano Colegiado Académico Superior mediante resolución OCAS-SO-1-2018-N°2 (Art.2), del 8 de enero del 2018 y actualizado mediante resolución OCAS-SO-18-2019-N°3 del 17 de octubre de 2019.

En este sentido, el Plan Operativo Anual 2021 de la UNEMI se estructura desde los compromisos establecidos en el PEDI, su ejecución y los resultados obtenidos al finalizar el período fiscal constituyen el avance en el cumplimiento de los objetivos estratégicos y contribuyen con el logro de las metas institucionales. Este instrumento se aprueba mediante resolución OCAS-SO-28-2020-No1 del 18 de diciembre de 2020 y es actualizado mediante resolución OCAS-SO-9-2021-No3 del 3 de junio de 2021.

La implementación de la guía metodológica de control, seguimiento y evaluación de la Planificación Institucional, se constituye en la base para la elaboración del Informe de Evaluación de la Planificación Operativa 2021 que presenta la siguiente información:

- Metodología de Evaluación de la Planificación Institucional
- Resultados de la Evaluación Anual por Unidad Organizacional
- Conclusiones
- Recomendaciones

 <small>UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO</small>	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2022 31-03-2022	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2021	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

2. METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

La evaluación del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional UNEMI 2018 – 2022 forma parte de la *Guía Metodológica de control, seguimiento y evaluación de la Planificación Institucional*, se sustenta en el seguimiento y control del Plan Operativo Anual del período fiscal 2021, que considera el acompañamiento en la ejecución operativa de las Unidades Organizacionales y la comunicación con la alta dirección sobre los avances y resultados propuestos. Esta información es un insumo para cumplir con el mandato legal de rendición de cuentas externa.

El alcance de la guía abarca a todas las Unidades Organizacionales, mediante la aplicación de metodologías cualitativas y cuantitativas de evaluación, desarrollada en tres fases:

1. Acompañamiento (Valoración por parte de los ejecutores)
2. Verificación y Validación (Panel de expertos)
3. Presentación de Resultados (Análisis de logros y/o factores críticos)

La fase 1 de acompañamiento se desarrolló durante el período 2021 mediante visitas a las Unidades Organizacionales y entrevistas con los responsables y equipos de trabajo, en las que se registró la valoración del avance en las actividades programadas, el estado de las actividades, los documentos de soporte, las observaciones correspondientes y actividades no planificadas que contribuyeron con los objetivos operativos de las unidades.

Las fases 2 y 3 de evaluación de la planificación se desarrollaron semestralmente (julio 2021 y enero 2022) con la colaboración de expertos que conformaron paneles de trabajo, los cuales realizaron un análisis crítico de los resultados obtenidos por las Unidades Organizacionales, a partir de los registros y evidencias obtenidos en la primera fase y la exposición sobre la gestión realizada por parte de los responsables de cada Unidad. El desarrollo de las reuniones se registró en actas de trabajo, las observaciones y recomendaciones brindan elementos de retroalimentación y preparación para la planificación operativa 2022.

El resultado del cumplimiento del PEDI en el ejercicio fiscal 2021, consideró como base los resultados de los indicadores estratégicos de la programación plurianual de la planificación institucional 2018 – 2022 correspondiente al período 2021, que fueron promediados y ponderados por eje estratégico para calcular el porcentaje de cumplimiento PEDI 2021 (ver anexo 1)

 <small>UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO</small>	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2022 31-03-2022	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2021	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

3. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN INSTITUCIONAL

El Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2018-2022 de la UNEMI establece la ruta de trabajo hacia el 2022 y los grandes desafíos al 2030. En este instrumento se estructuran un conjunto de elementos para garantizar la consecución de los resultados propuestos, mediante el aporte de cada una de las Unidades Organizacionales.

El PEDI está estructurado en torno a cuatro ejes estratégicos, tres de ellos corresponden a las funciones sustantivas de la Universidad: docencia, investigación, vinculación; el cuarto eje, gestión, es transversal y de soporte a los mismos, en este orden de ideas, se destacan tres elementos:

- a) Las tendencias educativas identificadas se constituyen en el “hilo conductor” de las funciones de Docencia, Investigación y Vinculación. La propuesta estratégica orienta a convertirlas en práctica cotidiana de profesores y estudiantes con la finalidad de lograr el cambio estratégico y los grandes desafíos.
- b) El “cambio estratégico” establece dónde queremos llegar como institución de educación superior en el año 2022.
- c) Los “grandes desafíos” sustentan la visión de la UNEMI al 2030, donde predomine la evolución académica y la investigación.

El Plan está centrado en los profesores y los estudiantes, principales factores de calidad de la Universidad y en las infraestructuras necesarias para que la institución cumpla con sus fines y concrete su misión.

En este sentido la UNEMI contempla en su planificación institucional cinco objetivos estratégicos, los mismos que están alineados al Plan Nacional de Desarrollo 2017 – 2021:

 UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2022 31-03-2022	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2021	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

Tabla 1: Objetivo estratégicos UNEMI y su alineación con la Planificación Nacional

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	PLAN NACIONAL DE DESARROLLO	
		OBJETIVOS	POLÍTICAS
ACADEMIA	Consolidar la oferta académica en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	1. Garantizar una vida digna con iguales oportunidades para todas las personas	1.2 Generar capacidades y promover oportunidades en condiciones de equidad, para todas las personas a lo largo del ciclo de vida.
INVESTIGACIÓN	Consolidar en la UNEMI el ecosistema de I+D+i en función del desarrollo nacional, entorno social y los desafíos institucionales.	3. Garantizar los derechos de la naturaleza para las actuales y futuras generaciones	3.6. Impulsar la generación de bioconocimiento como alternativa a la producción primario-exportadora, así como el desarrollo de un sistema de bioseguridad que precautele las condiciones ambientales que pudieran afectar a las personas y otros seres vivos.
	Incrementar de manera sostenida la producción científica pertinente y de calidad para el desarrollo regional y nacional.	5. Impulsar la productividad y competitividad para el crecimiento económico sustentable de manera redistributiva y solidaria	5.6. Promover la investigación, la formación, la capacitación, el desarrollo y la transferencia tecnológica, la innovación y el emprendimiento, la protección de la propiedad intelectual, para impulsar el cambio de la matriz productiva mediante la vinculación entre el sector público, productivo y las universidades.
VINCULACIÓN	Mejorar la pertinencia de los programas y proyectos de Vinculación con la Sociedad en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.		
GESTIÓN	Implantar un Modelo de Gestión que integre e interrelacione las funciones sustantivas	7- Incentivar una sociedad participativa, con un estado cercano al servicio de la ciudadanía	7.4. Institucionalizar una administración pública democrática, participativa, incluyente, intercultural y orientada hacia la ciudadanía basada en un servicio público meritocrático profesionalizado que se desempeñe en condiciones dignas.

Fuente: PEDI UNEMI 2018-2022

Con este antecedente, para la evaluación del PEDI con corte a diciembre de 2021, se ha considerado la información presentada en el marco de la implementación de la Metodología de control, seguimiento y evaluación de la planificación institucional.

3.1 Eje estratégico: Docencia

En el eje estratégico de docencia se plantearon once indicadores para el periodo 2021, a continuación, se detallan los resultados obtenidos:

 UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2022 31-03-2022	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2021	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

Tabla 2: Resultados 2021 Docencia

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR INSTITUCIONAL	RESULTADOS	
		CUALITATIVOS	CUANTITATIVOS (% cumplimiento de meta)
Consolidar la oferta académica de grado en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Porcentaje de profesores capacitados en temas pedagógicos y de actualización afín al área de conocimiento	<p>A partir de la identificación de necesidades de capacitación y actualización pedagógica y específica del personal académico, la UNEMI diseñó un plan con la finalidad de contribuir al desarrollo docente y el mejoramiento de la calidad de la enseñanza. El plan se estructuró a partir de dos componentes:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Capacitación en temas pedagógicos. - Fue organizada e implementada por la UNEMI. b. Capacitación en temas específicos. - Implementadas mediante un programa de ayudas económicas para el pago de capacitación externa. <p>A partir de la ejecución de estos componentes se presentan los siguientes resultados:</p> <ul style="list-style-type: none"> • El 97% del total de profesores (titulares y ocasionales) fueron capacitados en temas pedagógicos. • El 26,32% de los profesores titulares tomaron capacitaciones a afín al área de conocimiento. <p>En este sentido, se registra a 60 profesores titulares que cumplieron con los dos componentes de capacitación que corresponden al 25,75% de profesores capacitados en temas pedagógicos y de actualización afín al área de conocimiento. Este porcentaje corresponde al 32,19% de cumplimiento de la meta anual (80%).</p> <p>Cabe indicar que, conforme se registra en el proceso de evaluación semestral de la planificación operativa, el programa de ayudas económicas mediante el cual se implementa el componente de capacitación específica presentó limitaciones respecto de la transferencia de recursos para los profesores como consecuencia de las restricciones presentadas desde julio del 2021, en la plataforma eSIGEF del Ministerio de Economía y Finanzas (inhabilitó el icono de aprobar modificaciones presupuestarias de aprobación Institucional, por lo cual no fue factible dar continuidad al financiamiento de necesidades institucionales solicitadas por las Dirección de Evaluación y Perfeccionamiento Académico en el segundo semestre).</p>	32,34%

Consolidar la oferta académica de grado en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	<p>Porcentaje de afinidad entre formación de postgrado del personal académico y las asignaturas impartidas</p>	<p>A nivel institucional, se mide la afinidad entre la formación de postgrado del personal académico de la UNEMI y las asignaturas impartidas, con base en los criterios establecidos en el Modelo de evaluación del CACES, se calcula a partir de la información registrada en el distributivo académico del periodo evaluado y el campo amplio de la formación de posgrado registrada en el Módulo hoja de vida, los resultados de afinidad registrados en los periodos académicos son los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1S2021: 52,78% de afinidad en campo amplio. • 2S2021: 42,64% de afinidad en campo amplio. <p>En el 2021, se obtiene el 47.71% de afinidad de la formación de posgrado del total de la planta docente respecto de las asignaturas impartidas (campo amplio), esto corresponde al promedio de los dos periodos académicos del 2021.</p> <p>Para el periodo evaluado se estableció como meta el 75% de afinidad entre formación de postgrado del personal académico y las asignaturas impartidas, del cual se presenta el cumplimiento del 63,61%.</p>	63,61%
	<p>Porcentaje de profesores con grado Ph.D. que generan producción científica pertinente</p>	<p>La Universidad Estatal de Milagro en el 2021 registra 60 profesores con grado Ph.D., de los cuales 19 han participado en la publicación de artículos científicos que aportan a la generación de conocimientos.</p> <p>Para el periodo 2021, se estableció que el 85% de profesores con grado Ph.D. generan producción científica pertinente, en relación a la meta, se logró cumplir con el 37,25%.</p>	37,25%
	<p>Porcentaje de aceptación de la planificación de actividades académicas</p>	<p>La UNEMI ejecuta el proceso de asignación de actividades académicas de manera participativa y consensuada entre los responsables de la elaboración del distributivo y la planta docente, en función de los lineamientos establecidos para el efecto. Como resultado del proceso se mide la aceptación de la planificación de actividades académicas por parte de los docentes. Se detallan los resultados por periodo académico:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mayo – septiembre 2021, el 99,93% de aceptación • Noviembre 2021 – marzo 2022, el porcentaje de aceptación alcanzó el 99,77%. <p>En promedio, la aceptación de la planificación académica por parte de los docentes fue de 99,85% durante 2021.</p> <p>En relación a la meta de 90% establecida sobre la aceptación de la planificación de actividades académicas para el periodo evaluado, se cumple con el 100%.</p>	100%

Consolidar la oferta académica de grado en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Número de profesores que ejecutan movilidad académica	<p>El Plan de pasantía, movilidad docente y estudiantil 2021 – 2022, diseñado a partir de la perspectiva de las políticas de internacionalización de la Universidad Estatal de Milagro que tiene por objeto aumentar la visibilidad nacional e internacional, mejorar la calidad académica y promover una cultura internacional con la finalidad de fortalecer la interacción de la comunidad universitaria en contextos internacionales e interculturales para el desarrollo de las actividades en el ámbito de la docencia, investigación, vinculación y gestión; el plan es actualizado periódicamente en función a los lineamientos institucionales.</p> <p>A partir de la implementación del plan, 190 profesores realizaron actividades de movilidad académica, lo que representa cumplimiento del 100% del indicador, considerando los 187 profesores planificados para el periodo evaluado.</p>	100%
	Número de estudiantes que ejecutan movilidad académica	<p>La institución ha gestionado la participación de 102 estudiantes para movilidad académica de los 222 planificados al 2021, lo que representa cumplimiento del 45,95%.</p> <p>Cabe indicar que, a partir de la declaratoria de emergencia por la pandemia mundial, la UNEMI actualizó la planificación operativa 2020; en este sentido, se suprimieron los objetivos e indicadores relacionados con movilidad académica, por lo tanto, afecto el cumplimiento de la meta del indicador.</p>	45,95%
	Número de estudiantes de grado matriculados	<p>La razón de ser de la Universidad Estatal de Milagro son sus estudiantes; en el año 2021 la UNEMI registra un total de 34.408 matrículas correspondientes a las carreras de grado en sus modalidades presencial, semipresencial y en línea.</p> <p>Considerando los 34.408 estudiantes de grado matriculados, se evidencia que se ha superado la meta establecida de 15000 estudiantes para el 2021, se cumple con el 100% del indicador.</p>	100,00%
	Tasa de admisión a la formación de grado	<p>La UNEMI ejecuta el proceso de nivelación de carrera, el cual brinda los instrumentos al aspirante que busca ingresar a la universidad, para nivelar y homologar los conocimientos.</p> <p>En el 2021, finalizaron dos cursos de nivelación, estos son:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2S-2020 se desarrolló de diciembre 2020 a marzo 2021, con 18.942 aspirantes matriculados en las modalidades presencial, semipresencial y en línea, de los cuales aprobaron 8.010 estudiantes. • 1S-2021 ejecutado de junio a septiembre 2021, contó con 9.468 aspirantes matriculados en las tres modalidades de los cuales aprobaron 4.333 estudiantes. <p>En total, el porcentaje de aprobación estudiantil del curso de nivelación de carrera en el 2021 fue de 43,45%.</p>	86,89%

INFORME
ITI-DPI-005-2022
31-03-2022

**INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN
ESTRATÉGICO DE DESARROLLO
INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA
UNEMI
PERÍODO 2021**

IMPLEMENTACIÓN GUÍA
METODOLÓGICA DE
CONTROL, SEGUIMIENTO
Y EVALUACIÓN DE LA
PLANIFICACIÓN
INSTITUCIONAL

		La meta a cumplirse en el periodo evaluado sobre la tasa de admisión a la formación de grado, es de 50% y considerando el 43,45% que se alcanzó, la UNEMI consigue el 86,89% de la meta.	
Consolidar la oferta académica de grado en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Porcentaje de estudiantes que reciben becas institucionales, considerando criterios como: ruralidad, equidad de género, primera generación o etnicidad.	<p>El programa de becas y ayudas económicas estudiantiles de la Universidad tiene como finalidad garantizar la igualdad de oportunidades en el ingreso y permanencia de los estudiantes en su formación profesional en las carreras de tercer nivel que ofrece la Universidad Estatal de Milagro.</p> <p>En el periodo 2021, se adjudicaron un total de 3.068 becas asignadas a partir de criterios establecidos en la normativa de la universidad.</p>	100%
	Porcentaje de promoción estudiantil institucional	<p>En el 2021, el desarrollo de las clases se mantuvo en modalidad virtual. En los periodos académicos noviembre 2020 – febrero 2021 y mayo – septiembre 2021, el alumnado alcanzó un 90,28% de aprobación de las asignaturas en las que se matricularon.</p> <p>Para el cálculo del indicador del periodo evaluado se estableció el 55% de promoción estudiantil institucional, y considerando el 90,28% de promoción alcanzado, se cumple con el 100% del indicador.</p>	100,00%
	Número de programas diseñados que respondan a la demanda de educación de cuarto nivel y articulados a la oferta de grado	La Universidad Estatal de Milagro registra 19 programas diseñados al finalizar el periodo 2021, los cuales se articulan a la oferta de carreras de grado de la institución y responden a las demandas de la sociedad respecto a formación de cuarto nivel.	100%
Porcentaje Objetivo Estratégico			78,73%
Porcentaje Eje Docencia			78,73%

 UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2022 31-03-2022	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2021	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

3.2 Eje estratégico: Investigación

En el eje estratégico de investigación se plantearon dos objetivos institucionales y seis indicadores para el periodo 2021; a continuación, se detallan los resultados obtenidos:

Tabla 3: Resultados 2021 Investigación

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR INSTITUCIONAL	RESULTADOS	
		CUALITATIVOS	CUANTITATIVOS (% cumplimiento de meta)
Consolidar en la UNEMI el ecosistema de I+D+i en función del desarrollo nacional, entorno social y desafíos institucionales.	Número de grupos de investigación con resultados articulados a las líneas.	<p>La Universidad Estatal de Milagro registra 9 grupos de investigación que presentan resultados, los cuales son integrados por profesores universitarios, investigadores y profesionales asociados, realizan labores de investigación, desarrollo e innovación en torno a las líneas, la oferta académica y de los criterios de calidad.</p> <p>Se ha cumplido con el 100% del indicador considerando que de los 8 grupos planificados se presentan 9 grupos de investigación con resultados articulados a las líneas.</p>	100%
	Porcentaje de profesores titulares que reciben recursos institucionales para formación de posgrado en función de las necesidades académicas y de investigación de la UNEMI	<p>En el 2021, la Institución registra 26 profesores titulares becados que recibieron recursos institucionales para formación de posgrado en función de las necesidades académicas y de investigación de la UNEM, esto contribuye a garantizar la formación del cuerpo docente de la universidad, mejorar la afinidad de las carreras en relación a las asignaturas impartidas y busca de la excelencia institucional.</p> <p>Se logra el 100% del indicador de profesores titulares que reciben recursos institucionales para formación de posgrado en función de las necesidades académicas y de investigación de la UNEMI,</p>	100,00%
Porcentaje Objetivo Estratégico			100,00%
OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR INSTITUCIONAL	RESULTADOS	
		CUALITATIVOS	CUANTITATIVOS (% cumplimiento de meta)
Incrementar de manera sostenida la producción científica pertinente y de calidad para el desarrollo regional y nacional.	Número de proyectos de investigación multidisciplinarios aprobados a partir de los problemas científicos, tecnológicos y sociopolíticos de las cadenas productivas priorizadas.	<p>La UNEMI formula proyectos de investigación o innovación a partir de los resultados de un procedimiento científico destinado a recabar información y formular hipótesis sobre un determinado fenómeno social o natural, que tiene como objetivo fundamental generar conocimiento inédito sobre problemas y/o necesidades del entorno.</p> <p>Al 2021, la UNEMI planificó contar con 12 proyectos de investigación aprobados, sin embargo; en el periodo 2020 la institución cumplió con 38 proyectos aprobados por el Órgano Colegiado Académico Superior, por lo tanto, se logró cumplir con el 100% de la meta establecida.</p>	100,00%

INFORME
ITI-DPI-005-2022
31-03-2022

INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN
ESTRATÉGICO DE DESARROLLO
INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA
UNEMI
PERÍODO 2021

IMPLEMENTACIÓN GUÍA
METODOLÓGICA DE
CONTROL, SEGUIMIENTO
Y EVALUACIÓN DE LA
PLANIFICACIÓN
INSTITUCIONAL

Incrementar de manera sostenida la producción científica pertinente y de calidad para el desarrollo regional y nacional.	<p>Porcentaje de proyectos de investigación que cuentan con mecanismos para la transferencia de conocimiento y tecnología mediante vinculación con la sociedad</p>	<p>Los 38 proyectos de investigación aprobados por el Órgano Colegiado Académico Superior en el período 2020, cuentan con mecanismos para la transferencia de conocimiento y tecnología mediante vinculación con la sociedad, de conformidad con lo establecido en la convocatoria institucional y en la estructura actualizada de proyectos.</p> <p>La Universidad cumple con el 100% del indicador considerando que los 38 proyectos aprobados cuentan con mecanismos para la transferencia de conocimiento y tecnología mediante vinculación con la sociedad,</p>	100,00%
	<p>Porcentaje de profesores con carga horaria en investigación que publican artículos en revistas indizadas y/u obras de relevancia</p>	<p>La investigación es una herramienta que contribuye a formar docentes comprometidos en el mejoramiento personal, profesional, y contribuye a mejorar la oferta educativa.</p> <p>La institución en el periodo mayo - septiembre 2021, registra 113 profesores con carga horaria en investigación, de los cuales 48 presentan publicaciones de artículos en revistas indizadas y/u obras de relevancia, esto corresponde el 42,48%.</p> <p>La UNEMI presenta el 42,48% de profesores con carga horaria en investigación que publican artículos en revistas indizadas y/u obras de relevancia, con relación al 90% planificado al 2021, se evidencia cumplimiento del 47,20%.</p>	47,20%
	<p>Número de estudiantes que participan en publicaciones, proyectos y/u obras de relevancia</p>	<p>La Universidad Estatal de Milagro promueve la participación estudiantil en la generación de conocimiento a través de la investigación; en este sentido, hasta el 2021, 44 estudiantes participaron en la publicación de artículos científicos, junto a docentes investigadores.</p> <p>Al 2021, se planteó contar con 100 estudiantes que participan en publicaciones, proyectos y/u obras de relevancia, en este sentido, la institución registra 44 estudiantes que cumplen con el indicador, esto corresponde al 44% de la meta establecida.</p>	44,00%
Porcentaje Objetivo Estratégico			72,80%
Porcentaje Eje Investigación			81,87%

 UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2022 31-03-2022	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2021	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

3.3 Eje estratégico: Vinculación

En el eje estratégico de vinculación se plantearon tres indicadores para el periodo 2021, a continuación, se detallan los resultados obtenidos:

Tabla 4: Resultados 2021 Vinculación

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR INSTITUCIONAL	RESULTADOS	
		CUALITATIVOS	CUANTITATIVOS (% cumplimiento de meta)
Mejorar la pertinencia de los programas y proyectos de Vinculación con la Sociedad en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Número de proyectos de vinculación ejecutados en función de las necesidades del contexto y los dominios académicos institucionales.	<p>A través de la Vinculación, la Universidad Estatal de Milagro realiza transferencia de conocimientos y contribuye a la solución de problemáticas sociales. Durante 2021 se ejecutaron 20 proyectos de servicio comunitario, en los que participaron estudiantes y docentes de las cuatro facultades.</p> <p>Se cumple con el 80% de proyectos de vinculación ejecutados en función de las necesidades del contexto y los dominios académicos institucionales, considerando que se ejecutaron 20 proyectos de los 25 planificados al 2021.</p>	80,00%
	Porcentaje de satisfacción de los beneficiarios directos de los proyectos de vinculación.	El Instructivo para la Ejecución de los Proyectos de Servicios Comunitarios o Sociales de la Universidad Estatal De Milagro, establece que, en el informe final del proyecto, el cual tiene tiempo de duración de un año, debe presentar los <i>Resultados obtenidos</i> , que incluye la satisfacción del beneficiario al culminar la ejecución del proyecto. Cabe indicar que, los 20 proyectos aprobados finalizan en el 1S-2022, por cual en el periodo 2021 no se realizó la evaluación de la satisfacción de los beneficiarios directos de los proyectos de vinculación. Por lo tanto, no se considera este indicador para la evaluación del periodo (<i>No Aplica</i>).	N/A
	Número de estudios de seguimiento a graduados por Facultad para actualización de currículo y fortalecimiento de los vínculos con el sector externo.	<p>El seguimiento a los graduados de la institución entrega datos cuantitativos sobre el desarrollo profesional de los graduados UNEMI. En 2021 se desarrolló el estudio de seguimiento a graduados, con instrumentos que permiten conocer su desarrollo personal y profesional; los resultados fueron presentados a cada Facultad.</p> <p>Se cumple con el 100% del indicador, considerando que la institución presenta el estudio de seguimiento a graduados conformado por 3 informes descriptivos.</p>	100,00%
		Porcentaje Objetivo Estratégico	90,00%
		Porcentaje Eje Vinculación	90,00%

 UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2022 31-03-2022	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2021	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

3.4 Eje estratégico: Gestión

En el eje estratégico de gestión se plantearon ocho indicadores para el periodo 2021, a continuación, se detallan los resultados obtenidos:

Tabla 5: Resultados 2021 Eje Gestión

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR INSTITUCIONAL	RESULTADOS	
		CUALITATIVOS	CUANTITATIVOS (% cumplimiento de meta)
Implantar un Modelo de Gestión que integre e interrelacione las funciones sustantivas de la UNEMI.	Porcentaje de profesores y administrativos que conocen los principales elementos de la planificación institucional	<p>La planificación institucional guía el curso de acción institucional hacia el logro de los objetivos establecidos, en ello radica la importancia de que la comunidad universitaria conozca sus principales elementos. Para el efecto, se desarrollaron diversas actividades y los instrumentos diseñados para la retroalimentación mostraron que se logró que el 67,60% de los profesores y administrativos conozcan los principales elementos de la planificación institucional.</p> <p>Se cumple con el 100% del indicador considerando que al 2021, se planificó contar con el 40% de profesores y administrativos que conocen los principales elementos de la planificación institucional y se logró cumplir con el 67,60%.</p>	100,00%
	Porcentaje de procesos institucionales evaluados	<p>Contar con procesos definidos, claros y actualizados es fundamental para la eficiencia en la gestión institucional, por ello, en 2021 se trabajó en la sistematización de procesos y aplicación del balcón de servicio, de conformidad con lo dispuesto por la Máxima Autoridad mediante memorando NEMI-R-2021-1556-MEM.</p> <p>A partir del cumplimiento de la planificación de trabajo de la Dirección de Aseguramiento de la Calidad se registra el resultado del 100%.</p>	100,00%
	Porcentaje de ejecución del presupuesto institucional	<p>La ejecución del presupuesto institucional en 2021 fue 95,75%, en relación al 93%, planificado se evidencia cumplimiento del 100%.</p>	100,00%
	Porcentaje de satisfacción con los servicios informáticos de soporte a la oferta académica (modalidades presencial y en línea)	<p>Los servicios informáticos han adquirido una gran relevancia como soporte para los procesos educativos; a nivel institucional se aplicaron instrumentos para conocer el porcentaje de satisfacción sobre la efectividad de los servicios informáticos, alcanzando un resultado de 76.22%. Los resultados obtenidos permitirán, además, plantear acciones de mejora en varios ámbitos relacionados.</p> <p>Considerando que al 2021, se estableció como meta el 75% del indicador de satisfacción con los servicios informáticos de soporte a la oferta académica (modalidades presencial y en línea), se evidencia cumplimiento del 100% del mismo.</p>	100,00%
	Porcentaje de proyectos de inversión ejecutados	<p>Para el periodo 2021 se priorizaron 2 proyectos de inversión, estos son:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Edificio Aulario de la Universidad Estatal de Milagro • Fortalecimiento de aulas y laboratorios para actividades de docencia e investigación de la Universidad Estatal de Milagro 	100,00%

 UNEMI <small>UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO</small>	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2021	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

		Se ejecutaron los dos proyectos priorizados en el plan anual de inversión 2021, conforme se registra en los informes de seguimiento a la inversión institucional.	
Implantar un Modelo de Gestión que integre e interrelacione las funciones sustantivas de la UNEMII.	Porcentaje de satisfacción de servidores y trabajadores en el ejercicio de sus funciones	Para conocer la percepción de los servidores respecto a los ámbitos relativos al desarrollo de sus funciones, se aplicaron encuestas de satisfacción. El resultado general de satisfacción fue de 93,33%, a nivel institucional. En este sentido, se cumple con el 100% del indicador, considerando que se planificó el 70% de la meta y se cumple con el 93,33% de satisfacción de servidores y trabajadores en el ejercicio de sus funciones.	100,00%
	Número de buenas prácticas para solucionar nudos críticos en la gestión	Las situaciones críticas plantean grandes retos para las instituciones, pero al mismo tiempo, consolidan la experiencia y permiten identificar líneas de acción eficaces, que pueden plasmarse como buenas prácticas, a nivel institucional. Sin embargo, no se logró concretar el trabajo al respecto, durante el periodo evaluado.	100,00%
	Porcentaje del presupuesto institucional por autogeneración de recursos	El recurso de autogestión en relación al presupuesto institucional en 2021 fue de 10,71%. Se presenta el 89,25% de cumplimiento del indicador del presupuesto institucional por autogeneración de recursos, considerando que se estableció lograr el 12% de autogestión y se cumplió con el 10,71%.	89,25%
Porcentaje Objetivo Estratégico			98,46%
Porcentaje Eje Gestión			98,46%

Para el cálculo del porcentaje de cumplimiento del PEDI, correspondiente al periodo 2021 se empleó el promedio ponderado tanto a nivel de ejes estratégicos como del resultado institucional, considerando el número de indicadores que pertenecen a cada objetivo.

3.5 Ejecución Financiera

El Presupuesto Institucional codificado del ejercicio fiscal 2021 corresponde a \$30.772.304,95, del cual se ejecutó el 95,75%, lo que corresponde al monto devengado, comprometido y la ejecución total de anticipos otorgados a proveedores.

A partir de este presupuesto, la UNEMI efectuó la distribución de los recursos en función de los ejes estratégicos establecidos en la planificación institucional 2021, para el efecto se realizó la alineación de la Planificación Operativa Anual con el Presupuesto Institucional y con el Plan Anual de Contratación 2021.

Los recursos asignados por la UNEMI al programa de investigación representan el 6,35% del presupuesto inicial aprobado por el Ministerio de Economía y Finanzas en fuentes de recursos fiscales y preasignados (\$ 19.291.754,50). El monto no ejecutado del programa de investigación (13,28%) corresponde a procesos de contratación no adjudicados en el

 UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2022 31-03-2022	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2021	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

portal de compras públicas - SERCOP debido a la inhabilitación de la plataforma financiera gubernamental e_Sigef (julio a noviembre 2021) y el posterior cierre del ejercicio fiscal. Además de saldos en la estructura presupuestaria 2021 generados durante la negociación de procesos de contratación de subasta inversa, situación similar se presenta con los montos pendientes de ejecución en los demás programas presupuestarios.

La siguiente tabla muestra los rubros en función al presupuesto codificado por el Ministerio de Economía y Finanzas, distribuido por Objetivos Estratégicos Institucionales.

Tabla 6: Presupuesto ejecutado UNEMI 2021, por eje estratégico.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA UNEMI 2021:					
EJE ESTRATÉGICO	DESCRIBA EL TIPO DE EJECUCIÓN	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	COMPROMETIDO NO DEVENGADO	% CUMPLIMIENTO
GESTIÓN	Consolidar la oferta académica en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	\$ 6.343.159,29	\$ 6.102.667,61	\$ 38.175,00	96,81%
DOCENCIA	Consolidar en la UNEMI el ecosistema de I+D+i en función del desarrollo nacional, entorno social y los desafíos institucionales. Incrementar de manera sostenida la producción científica pertinente y de calidad para el desarrollo regional y nacional.	\$ 22.998.433,29	\$ 20.938.465,48	\$ 1.118.547,47	95,91%
INVESTIGACIÓN	Mejorar la pertinencia de los programas y proyectos de Vinculación con la Sociedad en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	\$ 1.225.897,47	\$ 654.026,60	\$ 409.126,33	86,72%
VINCULACIÓN	Implantar un modelo de Gestión que integre e interrelacione las funciones sustantivas.	\$ 204.814,90	\$ 202.768,90	\$ 637,36	99,31%
TOTAL		\$ 30.772.304,95	\$ 27.897.928,59	\$ 1.566.486,16	95,75%

Fuente: Informe de ejecución presupuestaria emitido por el Área de Presupuesto (registrado en módulo POA revisar evidencia del Sages)

 UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2022 31-03-2022	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2021	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

3.6 Análisis de la ejecución presupuestaria del PAC por objetivo operativo

Uno de los principales objetivos del seguimiento a la ejecución del PAC es controlar que exista articulación entre las adquisiciones programadas con la planificación operativa de las unidades organizacionales. Tanto la asignación inicial como el proceso de actualización del PAC consideran dicha articulación, en este sentido, se presenta detalle del compromiso presupuestario por unidad organizacional y objetivo operativo:

Tabla 7: PAC adjudicado por objetivos operativos 2021

Unidad Requeriente	Proceso de Contratación	Objetivo Operativo	Monto PAC Adjudicado
Dirección de Mantenimientos Menores y Servicios Generales	Abastecimiento de combustible para el parque automotor de la Universidad Estatal de Milagro	Fortalecer la gestión de Servicios Generales	\$ 7.971,23
	Adquisición de químicos y herramientas para el mantenimiento de áreas verdes de la Universidad Estatal de Milagro		\$ 4.105,60
	Adquisición y automatización de puertas principales.	Fortalecer la gestión de mantenimientos generales	\$ 5.690,00
	Adquisición de materiales de limpieza catalogados para la Universidad Estatal de Milagro	Fortalecer la gestión de Servicios Generales	\$ 15.323,25
	Contratación de mantenimiento de maquinarias de áreas verdes	Fortalecer la gestión de mantenimientos generales	\$ 2.101,01
	Adquisición de materiales de limpieza no catalogados	Fortalecer la gestión de Servicios Generales	\$ 3.030,30
	Adquisición de maquinarias y equipos para los mantenimientos de las áreas verdes de la universidad estatal de milagro		\$ 54.442,60
	Contratación del servicio de rastreo satelital		\$ 2.100,00
	Adquisición de materiales eléctricos	Fortalecer la gestión de mantenimientos generales	\$ 3.000,00
Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación	Adquisición de sistema antiplagio para la Universidad Estatal de Milagro	Fortalecer la gestión de soporte a la Docencia	\$ 7.644,00

INFORME
ITI-DPI-005-2022
31-03-2022

**INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN
ESTRATÉGICO DE DESARROLLO
INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA
UNEMI
PERÍODO 2021**

IMPLEMENTACIÓN GUÍA
METODOLÓGICA DE
CONTROL, SEGUIMIENTO
Y EVALUACIÓN DE LA
PLANIFICACIÓN
INSTITUCIONAL

Dirección de Comunicación Institucional	Contratación de servicio de organización y logísticas para eventos oficiales de sesiones académicas, culturales y conmemorativas de la Universidad Estatal de Milagro	Posicionar a la UNEMI en el imaginario colectivo como una Universidad de alto prestigio en el Ecuador	\$ 7.178,08
	Contratación de publicaciones en prensa la verdad, para la implementación del plan de comunicación 2021 de la Universidad Estatal de Milagro		\$ 11.200,00
	Contratación de espacio publicitario en radio cadena dial para la implementación del plan de comunicación 2021, para la difusión de actividades de la Universidad Estatal De Milagro		\$ 11.760,00
	Contratación de servicio de diseño, impresión e instalación de vallas publicitarias para la Universidad Estatal de Milagro		\$ 5.936,00
	Contratación del servicio de diseño e impresión de productos promocionales para la Universidad Estatal de Milagro - diseño e impresión de agendas institucionales		\$ 7.173,60
	Servicio de diseño e impresión de títulos académicos de grado para estudiantes de tercer nivel de la UNEMI		\$ 3.418,50
	Contratación de espacios comunicacionales en vallas tradicionales y led externas a nivel nacional para la difusión de información institucional de la Universidad Estatal De Milagro		\$ 127.250,00
Dirección TICs	Contratación de mantenimiento equipos de cómputo sin garantía	Fortalecer la operatividad tecnológica de la institución	\$ 7.178,08
	Contratación del servicio de acceso a la red avanzada para el desarrollo de la investigación y la academia para la Universidad Estatal De Milagro		\$ 203.617,92
	Adquisición de tóner y consumibles para las impresoras UNEMI		\$ 1.600,00
	Adquisición de antenas inalámbricas (alta cobertura)		\$ 5.680,00
	Adquisición de escáner y switch para la universidad estatal de milagro		\$ 13.695,77

INFORME
ITI-DPI-005-2022
31-03-2022

**INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN
ESTRATÉGICO DE DESARROLLO
INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA
UNEMI
PERÍODO 2021**

IMPLEMENTACIÓN GUÍA
METODOLÓGICA DE
CONTROL, SEGUIMIENTO
Y EVALUACIÓN DE LA
PLANIFICACIÓN
INSTITUCIONAL

Varias: Dirección de Talento Humano, Dirección de Mantenimientos Menores y S. Generales y Dirección Administrativa	Póliza de seguros	Administrar eficientemente el Talento Humano para contribuir al logro de los fines institucionales Fortalecer la gestión de Servicios Generales Fortalecer la gestión de bienes institucionales	\$ 66.651,48
Dirección de Talento Humano	Adquisición de uniformes para trabajadores	Administrar eficientemente el Talento Humano para contribuir al logro de los fines institucionales	\$ 10.496,01
	Adquisición de zapatos casuales para los servidores código de trabajo		\$ 2.180,40
	Arrendamientos de sistema online para pruebas psicométricas		\$ 2.400,00
Dirección de Obras Universitarias	Baterías para equipos electrógenos	Implementar Plan de mantenimiento de infraestructura civil	\$ 1.220,00
	Adecuación de espacios del sistema integrado de medios (sim) y gimnasio de la UNEMI	Fortalecer la infraestructura física institucional (aulas, espacios de trabajo, laboratorios y espacios de bienestar)	\$ 71.327,14
	Adquisición, instalación y puesta en marcha de dos (2) ascensores para el edificio del aulario de la universidad estatal de milagro		\$ 78.000,00
	Adquisición de televisores para aulas		\$ 62.995,00
	Adquisición e instalación de aires acondicionados para las aulas		\$ 134.732,53
	Adquisición e instalación de césped sintético		\$ 6.416,07
Dirección de Servicios Informáticos	Servicio de telecomunicaciones y nube	Fortalecer la disponibilidad de los servicios Informáticos institucionales	\$ 336.006,57
	Adquisición de equipos tecnológicos para la Universidad Estatal De Milagro		\$ 247.249,00
Dirección de Vinculación	Adquisición de suministros de oficina catalogados, para la ejecución de los proyectos de servicios comunitarios 2021	Contribuir a la solución de las necesidades y problemáticas del entorno desde el ámbito académico e investigativo	\$ 637,20
Dirección Administrativa	Adquisición de mobiliario institucional	Fortalecer la gestión de adquisición de bienes, servicios, obras y consultorías para la Institución	\$ 45.362,18

 <small>UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO</small>	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2022 31-03-2022	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2021	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

Dirección de Investigación y Posgrado	Adquisición de incubadora para departamento de investigación y postgrado de la Universidad Estatal De Milagro	Promover la investigación científica pertinente, proponiendo soluciones a los problemas de la zona	\$ 3.200,00
	Adquisición de medidor de turbidez para Departamento de Investigación y postgrado de la Universidad Estatal De Milagro		\$ 1.164,00
	Adquisición libros para proyectos de investigación		\$ 4.169,12
Facultad de Ciencias Sociales, Educación Comercial y Derecho	Adquisición de equipos y mobiliarios para el sistema integrado de medios	Fortalecer la implementación de la oferta académica de grado	\$ 90.272,00
Facultad de Ciencias e Ingeniería	Adquisición de insumos y reactivos para la Facultad de Ciencias de Ingeniería de la Universidad Estatal de Milagro	Promover la investigación científica pertinente, proponiendo soluciones a los problemas de la zona.	\$ 2.784,54
Total			\$1.678.359,19

Fuente: Elaborado por la Dirección de Planificación Institucional a partir del reporte de compras de la Dirección Administrativa y reporte presupuestario 2021 del eSigeif.

Los datos registrados en la tabla 7 muestran que durante el período 2021 los objetivos operativos que generaron mayor ejecución presupuestaria fueron: *Fortalecer la infraestructura tecnológica de la institución*, a cargo de la Dirección de TIC's; *Fortalecer la infraestructura física institucional (aulas, espacios de trabajo, laboratorios y espacios de bienestar)* a cargo de la Dirección de Obras Universitarias; *Fortalecer la disponibilidad de los servicios Informáticos institucionales*, a cargo de la Dirección de Servicios Informáticos; *Posicionar a la UNEMI en el imaginario colectivo como una Universidad de alto prestigio en el Ecuador* a cargo de la Dirección de Comunicación Institucional; *Fortalecer la implementación de la oferta académica de grado* a cargo de la Facultad de Ciencias Sociales, Educación Comercial y Derecho; y *Fortalecer la gestión de Servicios Generales* a cargo de la Dirección de Mantenimientos Menores y Servicios Generales.

3.7 Ejecución del Plan Anual de Inversión

A diciembre 2021, el Plan Anual de Inversión registra un presupuesto codificado de \$6.068.732,59 desagregados en 2 proyectos de inversión y 13 subcomponentes, de los cuales se devengaron \$ 5.377.915,53 que representan el 70,27% de ejecución del presupuesto de inversión, sin considerar el pago de anticipos realizado por la Dirección

 UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2022 31-03-2022	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2021	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

Administrativa Financiera durante el mes de diciembre 2021 que el Sistema de Gestión Financiera del Ministerio de Economía y Finanzas (e-Sigef) no registra en sus reportes.

Tabla 8: Plan Anual de Inversión ejecutado 2021

PROYECTO / CUP	DETALLES DEL COMPONENTE	MONTO APROBADO POR OCAS	MONTO DEVENGADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Edificio Aulario de la Universidad Estatal de Milagro CUP 91810000.0000.382507	Mobiliario Catalogado	\$ 13.899,43	\$ 13.899,43	100,00%
	Mobiliario No Catalogado	\$ 15.912,00	-	0,00%
	Obra civil	\$ 1.735.157,07	\$ 1.554.763,29	89,60%
Fortalecimiento de aulas y laboratorios para actividades de docencia e investigación de la Universidad Estatal de Milagro CUP 91810000.0000.383720	Edificio de aulas	\$ 2.225.941,01	\$ 1.337.200,36	60,07%
	Piscina	\$ 269.502,16	\$ 269.502,16	100,00%
	Consultoría de subestación eléctrica	\$ 30.356,85	-	0,00%
	Consultoría torre de investigación y desarrollo de espacios de bienestar	\$ 468.402,01	-	0,00%
	Consultoría de estudio y diseño definitivo de Centro de Docencia y Atención a estudiantes	\$ 220.558,20	-	0,00%
	Espacios de bienestar (polideportivo)	\$ 97.614,40	\$ 97.614,40	100,00%
	Laboratorios FACS	\$ 72.031,25	\$ 72.031,25	100,00%
	Espacios de bienestar (parque)	\$ 587.173,71	\$ 587.173,71	100,00%
	Construcción de nuevo alimentador para el funcionamiento del sistema eléctrico de alta y media tensión	\$ 182.559,50	\$ 182.559,50	100,00%
	Equipos tecnológicos	\$ 149.625,00	\$ 149.625,00	100,00%
Total		\$ 6.068.732,59	\$ 5.377.915,53	70,27%

Del presupuesto codificado de inversión en el año 2021, esto es \$6.068.732,59, se identifican procesos adjudicados y comprometidos por el monto total de \$5.377.915,53, quedando como recursos no comprometidos el monto de \$690.817,06 que representa el 11,38% de los recursos asignados para inversión en la UNEMI.

A partir de la aprobación de la actualización del Plan Anual de Inversión mediante resolución OCAS-SO-2-2021-No13 del 18 de marzo, se elaboró cronograma de ejecución del Plan

 <small>UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO</small>	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2022 31-03-2022	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2021	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

Anual de Inversión 2021 en coordinación con las unidades responsables de los procesos de contratación.

Durante el último cuatrimestre del año, se realizó seguimiento periódico al cronograma de ejecución del Plan Anual de Inversión 2021, en coordinación con las unidades correspondientes mediante reuniones de trabajo para la verificación de fechas y avances, comunicaciones telefónicas y comunicados vía correo electrónico con el cronograma actualizado y los detalles del avance hasta el 31 de diciembre 2021.

A diciembre 2021, se evidencia:

- Los montos devengados del Sistema de Gestión Financiera del Ministerio de Economía y Finanzas (e-Sigef) correspondiente a la ejecución presupuestaria del Plan Anual de Inversión 2021 es del 70,27%.
- De conformidad con el indicador establecido en la Planificación Operativa, del total de procesos contenidos en el Plan Anual de Inversión, existen 9 procesos que corresponden a la ejecución de obras, cuyo porcentaje total de avance corresponde al 84,76%.
- Al cierre del ejercicio fiscal 2021, se registran recursos no comprometidos por el monto de \$690.817,06 que representa el 11,38% de los recursos asignados para inversión en la UNEMI.

 UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2022 31-03-2022	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2021	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

4. CONCLUSIONES

El porcentaje de cumplimiento del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2018 – 2022 con corte a diciembre de 2021 es del 86,11% correspondiente a:

Tabla 9: Resultados del PEDI período 2021

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	% CUMPLIMIENTO OEI	% CUMPLIMIENTO EJE ESTRATÉGICO
DOCENCIA	Consolidar la oferta académica en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	78,73%	78,73%
INVESTIGACIÓN	Consolidar en la UNEMI el ecosistema de I+D+i en función del desarrollo nacional, entorno social y desafíos institucionales.	100,00%	81,87%
	Incrementar de manera sostenida la producción científica pertinente y de calidad para el desarrollo regional y nacional.	72,80%	
VINCULACIÓN	Mejorar la pertinencia de los programas y proyectos de Vinculación con la Sociedad en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	90,00%	90,00%
GESTIÓN	Implantar un Modelo de Gestión que integre e interrelacione las funciones sustantivas de la UNEMI	98,46%	98,46%
Porcentaje de cumplimiento PEDI 2018-2022 (2021)			86,11%

Los resultados y logros alcanzados por cada Unidad Organizacional se registran en los informes de evaluación POA, así como su contribución con el cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales establecidos en el PEDI UNEMI para el período 2021.

5. RECOMENDACIONES

A partir de los resultados de la evaluación del período fiscal 2021, el PEDI 2018 – 2022, se recomienda:

- Considerar los escenarios para la actualización y ejecución de la planificación operativa 2021, con la finalidad garantizar la óptima operatividad para el desarrollo de las clases presenciales.
- Fortalecer la cultura de planificación institucional y el enfoque de ejecución por procesos, con la finalidad de articular efectivamente el trabajo y los resultados de las unidades organizacionales.
- Considerar las recomendaciones registradas en los informes de resultados de la planificación operativa 2021 de las unidades organizacionales y su contribución con

 <small>UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO</small>	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2022 31-03-2022	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2021	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

la consecución de los objetivos estratégicos institucionales establecidos en el PEDI UNEMI, en el marco de la ejecución de la planificación operativa 2022.

- Considerar los resultados de la evaluación de la planificación institucional (operativa y estratégica) como insumo para la construcción del Nuevo Plan Estratégico de Desarrollo Institucional de la Universidad Estatal de Milagro.

Elaborado por:	Revisado por:	Aprobado por:
 Firmado electrónicamente por: EMMA ISABEL MORAN CABRERA Ing. Emma Morán Cabrera, Mgs. Analista de Planificación Institucional	 Firmado electrónicamente por: AMANDA CECILIA MASAQUIZA CAMPUZANO Ing. Amanda Masaquiza Campuzano, Mgs. Experta de Planificación Institucional	 Firmado electrónicamente por: MIGUEL JAVIER Ing. Miguel Yuqui Ketil, Mgs. Director de Planificación Institucional

**Resultado de evaluación del
Plan Estratégico de Desarrollo Institucional
2018 - 2022 de la UNEMI
PERÍODO 2021**

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	FÓRMULA	META	CUMPLIMIENTO META	% CUMPLIMIENTO
Docencia	Consolidar la oferta académica en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Porcentaje de profesores capacitados en temas pedagógicos y de actualización afín al área de conocimiento	(Número de profesores capacitados en temas pedagógicos y de actualización afín al área de conocimiento / Número total de profesores UNEMI)*100	80%	25.87%	32.34%
		Porcentaje de afinidad entre formación de postgrado del personal académico y las asignaturas impartidas	(Número de asignaturas dictadas por personal académico con formación de postgrado afín / número total de asignaturas impartidas)*100	75%	47.71%	63.61%
		Porcentaje de profesores con grado Ph.D. que generan producción científica pertinente	(Número de profesores con grado Ph.D. que generan producción científica pertinente / Número de total de profesores con grado Ph.D.)*100	85%	31.67%	37.25%
		Porcentaje de aceptación de la planificación de actividades académicas	Número de profesores de UNEMI que aceptan planificación de actividades académicas / Número total de profesores UNEMI)*100	90%	99.85%	100.00%
		Número de profesores que ejecutan movilidad académica	Sumatoria de profesores que ejecutan movilidad académica	187	190	100.00%
		Número de estudiantes que ejecutan movilidad académica	Sumatoria de estudiantes que ejecutan movilidad académica	222	102	45.95%
		Número de estudiantes de grado matriculados	Sumatoria de estudiantes de grado matriculados	15000	34408	100.00%
		Tasa de admisión a la formación de grado	(Número de estudiantes admitidos a la formación de grado/ número total de estudiantes del curso de admisión y nivelación) *100	50%	43.45%	86.89%
		Porcentaje de estudiantes que reciben becas institucionales, considerando criterios como: ruralidad, equidad de género, primera generación o etnicidad / Número total de estudiantes que reciben becas institucionales) *100	(Número de estudiantes que reciben becas institucionales, considerando criterios: ruralidad, equidad de género, primera generación o etnicidad / Número total de estudiantes que reciben becas institucionales) *100	50%	100.00%	100.00%
		Porcentaje de promoción estudiantil institucional	(Número de estudiantes que aprueban las asignaturas / Número total de estudiantes matriculados en las asignaturas) *100	55%	90.28%	100.00%
		Número de programas diseñados que respondan a la demanda de educación de cuarto nivel y articulados a la oferta de grado	Sumatoria de programas diseñados que respondan a la demanda de educación de cuarto nivel y articulados a la oferta de grado	19	19	100.00%
Porcentaje Objetivo Estratégico						78.73%
Porcentaje Eje Docencia						78.73%
Investigación	Consolidar en la UNEMI el ecosistema de I+D+i en función del desarrollo nacional, entorno social y desafíos institucionales.	Número de grupos de investigación con resultados articulados a las líneas.	Sumatoria de grupos de investigación con resultados articulados a las líneas.	8	9	100.00%
		Porcentaje de profesores titulares que reciben recursos institucionales para formación de posgrado en función de las necesidades académicas y de investigación de la UNEMI	(Número de profesores titulares que reciben recursos para formación de posgrado en función de las necesidades académicas y de investigación de la UNEMI/Número de profesores titulares que reciben recursos para formación doctoral)*100	100.0%	100.0%	100.00%
Porcentaje Objetivo Estratégico						100%
Investigación	Incrementar de manera sostenida la producción científica pertinente y de calidad para el desarrollo regional y nacional.	Número de proyectos de investigación multidisciplinarios aprobados a partir de los problemas científicos, tecnológicos y sociopolíticos de las cadenas productivas priorizadas.	Sumatoria de proyectos de investigación multidisciplinarios aprobados a partir de los problemas científicos tecnológicos y sociopolíticos de las cadenas productivas priorizadas.	12	38	100.00%
		Porcentaje de proyectos de investigación que cuentan con mecanismos para la transferencia de conocimiento y tecnología mediante vinculación con la sociedad	(Número de proyectos de investigación que cuentan con mecanismos para la transferencia de conocimiento y tecnología mediante vinculación con la sociedad / Número total de proyectos de investigación aprobados)*100	80.00%	100.00%	100.00%
		Porcentaje de profesores con carga horaria en investigación que publican artículos en revistas indizadas y/u obras de relevancia	(Número de profesores con carga horaria en investigación que publican artículos en revistas indizadas y/u obras de relevancia / Número total de profesores con carga horaria en investigación) *100	90.00%	42.48%	47.20%
		Número de estudiantes que participan en publicaciones, proyectos y/u obras de relevancia	Sumatoria de estudiantes que participan en publicaciones, proyectos y/u obras de relevancia	100	44	44.00%
Porcentaje Objetivo Estratégico						72.80%
Porcentaje Eje Investigación						81.87%

Resultado de evaluación del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2018 - 2022 de la UNEMI

Vinculación	Mejorar la pertinencia de los programas y proyectos de Vinculación con la Sociedad en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Número de proyectos de vinculación ejecutados en función de las necesidades del contexto y los dominios académicos institucionales.	Sumatoria de proyectos de vinculación ejecutados en función de las necesidades del contexto y los dominios académicos institucionales.	25	20	80.00%
		Porcentaje de satisfacción de los beneficiarios directos de los proyectos de vinculación.	Promedio de satisfacción de los beneficiarios directos de los proyectos de vinculación.	60%	N/A	-
		Número de estudios de seguimiento a graduados por Facultad para actualización de currículo y fortalecimiento de los vínculos con el sector externo.	Sumatoria de estudios de seguimiento a graduados por Facultad para actualización de currículo y fortalecimiento de los vínculos con el sector externo.	2	3	100.00%
Porcentaje Objetivo Estratégico						90.00%
Porcentaje Eje Vinculación						90.00%
Gestión	Implantar un Modelo de Gestión que integre e interrelacione las funciones sustantivas de la UNEMI	Porcentaje de profesores y administrativos que conocen los principales elementos de la planificación institucional	(Número de profesores y administrativos que conocen los principales elementos de la planificación institucional / Número total de profesores y administrativos) *100	40%	67.60%	100.00%
		Porcentaje de procesos institucionales evaluados	(Número de procesos institucionales evaluados / Número total de procesos institucionales) *100	60%	100%	100.00%
		Porcentaje de ejecución del presupuesto institucional	(Presupuesto institucional ejecutado / Presupuesto asignado a la institución) *100	93%	95.75%	100.00%
		Porcentaje de satisfacción con los servicios informáticos de soporte a la oferta académica (modalidades presencial y en línea)	Promedio de satisfacción con los servicios informáticos de soporte a la oferta académica	75%	76.22%	100.00%
		Porcentaje de proyectos de inversión ejecutados	(Número de proyectos de inversión ejecutados / Número total de proyectos de inversión aprobados) *100	90%	100.00%	100.00%
		Porcentaje de satisfacción de servidores y trabajadores en el ejercicio de sus funciones	Promedio de satisfacción de servidores y trabajadores en el ejercicio de sus funciones	70%	93.33%	100.00%
		Número de buenas prácticas para solucionar nudos críticos en la gestión	Sumatoria de buenas prácticas para solucionar nudos críticos en la gestión	2	2	100.00%
		Porcentaje del presupuesto institucional por autogeneración de recursos	(Presupuesto institucional por autogeneración de recursos / Total de presupuesto inicial asignado) *100	12%	10.71%	89.25%
Porcentaje Objetivo Estratégico						98.46%
Porcentaje Eje Gestión						98.46%
Porcentaje Cumplimiento PEDI 2021						86.11%

Milagro, 31 de marzo de 2022

Elaborado por:



Firmado electrónicamente por:
**EMMA ISABEL
MORAN CABRERA**

Ing. Emma Morán Cabrera, Mgs.
Analista de Planificación Institucional

Revisado por:



Firmado electrónicamente por:
**AMANDA CECILIA
MASAQUIZA
CAMPUZANO**

Ing. Amanda Masaquiza Campuzano, Mgs.
Experta Planificación Institucional

Aprobado por:



Firmado electrónicamente por:
**MIGUEL
JAVIER**

Ing. Miguel Yuqui Ketil, Mgs.
Director Planificación Institucional