

	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-007- 2021 08-03-2021	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2020	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

1.	INTRODUCCIÓN	1
2.	Metodología de Evaluación de la Planificación Institucional	2
3.	RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN INSTITUCIONAL	3
3.1	Eje estratégico: Academia	4
3.2	Eje estratégico: Investigación	6
3.3	Eje estratégico: Vinculación	7
3.4	Eje estratégico: Gestión	8
3.5	Ejecución Financiera	10
3.6	Análisis de la ejecución presupuestaria del PAC por objetivo operativo	11
3.7	Ejecución del Plan Anual de Inversión	15
4.	CONCLUSIONES	18
5.	RECOMENDACIONES	18

Tabla 1:	Objetivo estratégicos UNEMI y su alineación con la Planificación Nacional	4
Tabla 2:	Resultados 2019 Docencia	5
Tabla 3:	Resultados 2019 Investigación	6
Tabla 4:	Resultados 2019 Vinculación	8
Tabla 5:	Resultados 2019 Eje Gestión	9
Tabla 6:	Presupuesto inicial UNEMI 2019 según estructura de fuentes de recursos fiscales y preasignados, sin inversión.	10
Tabla 7:	PAC comprometido por objetivo operativo 2019	11
Tabla 8:	Plan Anual de Inversión ejecutado	16
Tabla 9:	Resultados del PEDI período 2019	18

	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-007- 2021 08-03-2021	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2020	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

1. INTRODUCCIÓN

El Plan Estratégico de Desarrollo Institucional (PEDI) 2018-2021 de la Universidad Estatal de Milagro (UNEMI) se construyó con la participación de 351 personas: 292 representantes de los estamentos de la comunidad universitaria (autoridades, personal académico e investigadores, estudiantes, graduados, empleados administrativos y trabajadores) y 59 actores claves del desarrollo de Milagro y su zona de influencia, pertenecientes a los sectores: Productivo (productores bananeros, cacaoteros), Educativo (rectores de Unidades Educativas de la zona), Social (representantes barriales, culturales, artesanales), GAD's (cantonales y parroquiales), medios de comunicación locales (radiales, escritos, televisivos), entre otros, quienes integraron el taller con el sector externo.

El proceso de construcción del PEDI 2018-2021 permitió articular en este instrumento la propuesta institucional de la UNEMI (el todo) con las carreras, el sistema de investigación y dependencias administrativas (las partes), con énfasis en las tres funciones sustantivas: Docencia, Investigación, Vinculación y, como apoyo, la Gestión Institucional, se aprobó por el Órgano Colegiado Académico Superior mediante resolución OCAS-SO-1-2018-N°2 (Art.2), del 8 de enero del 2018 y actualizado mediante resolución OCAS-SO-18-2019-N°3 del 17 de octubre de 2019.

En este sentido, el Plan Operativo Anual 2020 de la UNEMI se estructura desde los compromisos adquiridos en la formulación del PEDI, su ejecución y los resultados obtenidos al finalizar el período fiscal constituyen el avance en el cumplimiento de los objetivos estratégicos y contribuyen con el logro de las metas institucionales. Este instrumento se aprueba mediante resolución OCAS-SE-21-2019-N°1 del 27 de diciembre de 2019 y es actualizado mediante resolución OCAS-SO-8-2020-No7 del 21 de mayo 2020.

La implementación de la guía metodológica de control, seguimiento y evaluación de la Planificación Institucional, se constituye en la base para la elaboración del Informe de Evaluación de la Planificación Operativa 2020 que presenta la siguiente información:

- Metodología de Evaluación de la Planificación Institucional
- Resultados de la Evaluación Anual por Unidad Organizacional
- Conclusiones
- Recomendaciones

	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-007- 2021 08-03-2021	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2020	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

2. Metodología de Evaluación de la Planificación Institucional

La evaluación del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional UNEMI 2018 – 2022 forma parte de la *Guía Metodológica de control, seguimiento y evaluación de la Planificación Institucional*, se sustenta en el seguimiento y control del Plan Operativo Anual del período fiscal 2020, que considera el acompañamiento en la ejecución operativa de las Unidades Organizacionales y la comunicación con la alta dirección sobre los avances y resultados propuestos. Esta información es un insumo para cumplir con el mandato legal de rendición de cuentas externa.

El alcance de la guía abarca a todas las Unidades Organizacionales, mediante la aplicación de metodologías cualitativas y cuantitativas de evaluación, desarrollada en tres fases:

1. Acompañamiento (Valoración por parte de los ejecutores)
2. Verificación y Validación (Panel de expertos)
3. Presentación de Resultados (Análisis de logros y/o factores críticos)

La fase 1 de acompañamiento se desarrolló durante el período de evaluación mediante visitas a las Unidades Organizacionales y entrevistas con los responsables y equipos de trabajo, en las que se registró la valoración del avance en las actividades programadas, el estado de las actividades, los documentos de soporte, las observaciones correspondientes y actividades no planificadas que contribuyeron con los objetivos operativos de las unidades.

Las fases 2 y 3 de evaluación de la planificación se desarrollaron semestralmente (julio 2020 y enero 2021) con la colaboración de expertos que conformaron paneles de trabajo, los cuales realizaron un análisis crítico de los resultados obtenidos por las Unidades Organizacionales, a partir de los registros y evidencias obtenidos en la primera fase y la exposición sobre la gestión realizada por parte de los responsables de cada Unidad. El desarrollo de las reuniones se registró en actas de trabajo, las observaciones y recomendaciones brindan elementos de retroalimentación y preparación para la planificación operativa 2021.

El resultado del cumplimiento del PEDI en el ejercicio fiscal 2020, consideró como base los resultados de los indicadores estratégicos de la programación plurianual de la planificación institucional 2018 – 2022 correspondiente al período 2020, que fueron promediados y ponderados por eje estratégico para calcular el porcentaje de cumplimiento PEDI 2020 (ver anexo 1)

	UNIVERSIDAD ESTADAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-007- 2021 08-03-2021	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2020	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

3. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN INSTITUCIONAL

El Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2018-2022 de la UNEMI establece la ruta de trabajo hacia el 2022 y los grandes desafíos al 2030. En este instrumento se estructuran un conjunto de elementos para garantizar la consecución de los resultados propuestos, mediante el aporte de cada una de las Unidades Organizacionales.

El PEDI está estructurado en torno a cuatro ejes estratégicos, tres de ellos corresponden a las funciones sustantivas de la Universidad: docencia, investigación, vinculación; el cuarto eje, gestión, es transversal y de soporte a los mismos, en este orden de ideas, se destacan tres elementos:

- a) Las tendencias educativas identificadas se constituyen en el “hilo conductor” de las funciones de Docencia, Investigación y Vinculación. La propuesta estratégica orienta a convertirlas en práctica cotidiana de profesores y estudiantes con la finalidad de lograr el cambio estratégico y los grandes desafíos.
- b) El “cambio estratégico” establece dónde queremos llegar como institución de educación superior en el año 2022.
- c) Los “grandes desafíos” sustentan la visión de la UNEMI al 2030, donde predomine la evolución académica y la investigación.

El Plan está centrado en los profesores y los estudiantes, principales factores de calidad de la Universidad y en las infraestructuras necesarias para que la institución cumpla con sus fines y concrete su misión.

En este sentido la UNEMI contempla en su planificación institucional cinco objetivos estratégicos, los mismos que están alineados al Plan Nacional de Desarrollo 2017 – 2021:

	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-007- 2021 08-03-2021	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2020	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

Tabla 1: Objetivo estratégicos UNEMI y su alineación con la Planificación Nacional

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	PLAN NACIONAL DE DESARROLLO	
		OBJETIVOS	POLÍTICAS
ACADEMIA	Consolidar la oferta académica en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	1. Garantizar una vida digna con iguales oportunidades para todas las personas	1.2 Generar capacidades y promover oportunidades en condiciones de equidad, para todas las personas a lo largo del ciclo de vida.
INVESTIGACIÓN	Consolidar en la UNEMI el ecosistema de I+D+i en función del desarrollo nacional, entorno social y los desafíos institucionales.	3. Garantizar los derechos de la naturaleza para las actuales y futuras generaciones	3.6. Impulsar la generación de bioconocimiento como alternativa a la producción primario-exportadora, así como el desarrollo de un sistema de bioseguridad que precautele las condiciones ambientales que pudieran afectar a las personas y otros seres vivos.
	Incrementar de manera sostenida la producción científica pertinente y de calidad para el desarrollo regional y nacional.	5. Impulsar la productividad y competitividad para el crecimiento económico sustentable de manera redistributiva y solidaria	5.6. Promover la investigación, la formación, la capacitación, el desarrollo y la transferencia tecnológica, la innovación y el emprendimiento, la protección de la propiedad intelectual, para impulsar el cambio de la matriz productiva mediante la vinculación entre el sector público, productivo y las universidades.
VINCULACIÓN	Mejorar la pertinencia de los programas y proyectos de Vinculación con la Sociedad en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.		
GESTIÓN	Implantar un Modelo de Gestión que integre e interrelacione las funciones sustantivas	7- Incentivar una sociedad participativa, con un estado cercano al servicio de la ciudadanía	7.4. Institucionalizar una administración pública democrática, participativa, incluyente, intercultural y orientada hacia la ciudadanía basada en un servicio público meritocrático profesionalizado que se desempeñe en condiciones dignas.

Fuente: PEDI UNEMI 2018-2022

Con este antecedente, para la evaluación del PEDI con corte a diciembre de 2020, se ha considerado la información presentada en el marco de la implementación de la Metodología de control, seguimiento y evaluación de la planificación institucional.

3.1 Eje estratégico: Docencia

En el eje estratégico de docencia se plantearon once indicadores para el periodo 2020, a continuación, se detallan los resultados obtenidos:

	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-007- 2021 08-03-2021	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2020	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

Tabla 2: Resultados 2020 Docencia

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR INSTITUCIONAL	RESULTADOS	
		CUALITATIVOS	CUANTITATIVOS (% cumplimiento de meta)
Consolidar la oferta académica de grado en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Porcentaje de profesores capacitados en temas pedagógicos y de actualización afín al área de conocimiento	<p>A partir de la declaratoria de emergencia por la pandemia mundial, la UNEMI estableció la estrategia de implementar toda su oferta académica en modalidad en línea, lo que implicó la capacitación del personal académico para asumir este desafío. En este sentido, se modificó el Plan de Capacitación y Perfeccionamiento Docente 2020 y se presentaron los siguientes resultados:</p> <p>100% de los profesores capacitados en temas pedagógicos y/o de actualización afín al área de conocimiento, según siguiente detalle:</p> <ul style="list-style-type: none"> Herramientas didácticas para entornos virtuales Metodología de una clase virtual Inclusión y Equidad Académica 2020 Retos y Perspectivas Inclusivas 	100,00%
	Porcentaje de afinidad entre formación de postgrado del personal académico y las asignaturas impartidas	A nivel institucional, el porcentaje de afinidad en el periodo mayo – septiembre 2020 fue de 78,11% con respecto de la formación de la planta docente y las asignaturas impartidas (campo amplio).	78,11%
	Porcentaje de profesores con grado Ph.D. que generan producción científica pertinente	La Universidad Estatal de Milagro registra 39 profesores con grado Ph.D, de los cuales 25 han participado en la publicación de artículos científicos en el periodo 2020.	85,47%
	Porcentaje de aceptación de la planificación de actividades académicas	<p>Durante el periodo académico mayo – septiembre 2020, el 99,18% de las asignaturas de la planificación académica recibieron aceptación por parte de los docentes de la Universidad Estatal de Milagro. Para el periodo noviembre 2020 – febrero 2021, el porcentaje de aceptación alcanzó el 73,71%.</p> <p>En promedio, la aceptación de la planificación académica por parte de los docentes fue de 86,37% durante 2020.</p>	100,00%
	Número de profesores que ejecutan movilidad académica	A partir de la declaratoria de emergencia por la pandemia mundial, la UNEMI actualizó la planificación operativa 2020; en este sentido, se suprimieron los objetivos e indicadores relacionados con movilidad académica, por lo tanto, no se consideran en la evaluación de este periodo (<i>No Aplica</i>).	N/A
	Número de estudiantes que ejecutan movilidad académica		N/A
	Número de estudiantes de grado matriculados	La razón de ser de la Universidad Estatal de Milagro son sus estudiantes; en el año 2020 la UNEMI registra un total de 24.816 matrículas correspondientes a las carreras de grado en sus modalidades presencial, semipresencial y en línea.	100,00%

 UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL		
INFORME ITI-DPI-007-2021 08-03-2021	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2020	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

Consolidar la oferta académica de grado en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Tasa de admisión a la formación de grado	El curso de nivelación de carrera 1S 2020 se desarrolló de agosto a noviembre; para las carreras en línea, 5133 de los 13.368 estudiantes inscritos aprobaron, alcanzando un 38,40% de aprobación. En cambio, para las carreras en modalidad presencial y semipresencial, el porcentaje de aprobación fue de 42,48%, es decir, 2.693 de los 6.340 estudiantes inscritos aprobaron. En total, el porcentaje de aprobación estudiantil del curso de nivelación de carrera 1S 2020 fue de 39,71%.	88,24%
	Porcentaje de estudiantes que reciben becas institucionales, considerando criterios como: ruralidad, equidad de género, primera generación o etnicidad.	A partir de la declaratoria de emergencia por la pandemia mundial, la UNEMI modificó el programa institucional de becas y estableció la entrega de ayudas económicas de atención prioritaria a los estudiantes regulares en situación de vulnerabilidad. El monto de la ayuda económica considera los gastos relacionados con la adquisición de equipos tecnológicos y contratación de servicios de internet, para el desarrollo de las actividades académicas en modalidad no presencial.	N/A
	Porcentaje de promoción estudiantil institucional	En 2020, la modalidad de estudio se adaptó al nuevo escenario, a partir de la emergencia sanitaria, para permitir que los estudiantes continúen con su formación, de manera no presencial. Al respecto, considerando los periodos académicos noviembre 2019 – marzo 2020 y mayo – septiembre 2020, el alumnado alcanzó un 90,33% de aprobación de las asignaturas en las que se matricularon.	100,00%
	Número de programas diseñados que responden a la demanda de educación de cuarto nivel y articulados a la oferta de grado	La Universidad Estatal de Milagro, diseñó y aprobó 10 nuevos programas de maestría en 2020, los cuales se articulan a la oferta de carreras de grado de la institución y responden a las demandas de la sociedad respecto a formación de cuarto nivel.	66,67%
Porcentaje Objetivo Estratégico			89,81%
Porcentaje Eje Docencia			89,81%

3.2 Eje estratégico: Investigación

En el eje estratégico de investigación se plantearon dos objetivos institucionales y seis indicadores para el periodo 2020; a continuación, se detallan los resultados obtenidos:

Tabla 3: Resultados 2020 Investigación

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR INSTITUCIONAL	RESULTADOS	
		CUALITATIVOS	CUANTITATIVOS (% cumplimiento de meta)
Consolidar en la UNEMI el ecosistema de I+D+i en función del desarrollo nacional, entorno social y desafíos institucionales.	Número de grupos de investigación con resultados articulados a las líneas.	A partir de la declaratoria de emergencia por la pandemia mundial, la UNEMI actualizó la planificación operativa 2020, enfocada en la función Docencia, con la finalidad de mantener la oferta académica vigente, en tal virtud durante este periodo se evaluó la planificación del trabajo de los grupos de investigación para el año 2021, por lo tanto, no se considera este indicador (<i>No Aplica</i>).	N/A
	Porcentaje de profesores titulares que reciben recursos institucionales para formación de posgrado en función de las necesidades académicas y de investigación de la UNEMI	En el 2020 la Institución registra 11 profesores becados para realizar estudios de posgrado, de los cuales 1 profesor obtuvo su grado de doctor y 1 profesora culminó su maestría. Estos docentes contribuyen a mejorar la afinidad de las carreras en relación a las asignaturas impartidas.	100,00%
Porcentaje Objetivo Estratégico			100,00%

	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-007- 2021 08-03-2021	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2020	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR INSTITUCIONAL	RESULTADOS	
		CUALITATIVOS	CUANTITATIVOS (% cumplimiento de meta)
Incrementar de manera sostenida la producción científica pertinente y de calidad para el desarrollo regional y nacional.	Número de proyectos de investigación multidisciplinarios aprobados a partir de los problemas científicos, tecnológicos y sociopolíticos de las cadenas productivas priorizadas.	Se registra 38 proyectos de investigación aprobados por el Órgano Colegiado Académico Superior en el período 2020.	100,00%
	Porcentaje de proyectos de investigación que cuentan con mecanismos para la transferencia de conocimiento y tecnología mediante vinculación con la sociedad	38 proyectos de investigación aprobados por el Órgano Colegiado Académico Superior en el período 2020 cuentan con mecanismos para la transferencia de conocimiento y tecnología mediante vinculación con la sociedad, de conformidad con lo establecido en la convocatoria institucional y en la estructura actualizada de proyectos.	100,00%
	Porcentaje de profesores con carga horaria en investigación que publican artículos en revistas indizadas y/u obras de relevancia	A partir de la declaratoria de emergencia por la pandemia mundial, la UNEMI actualizó la planificación operativa 2020, enfocada en la función Docencia, con la finalidad de mantener la oferta académica vigente; en tal virtud, en los distributivos de los periodos académicos 1S y 2S 2020 no se asignó carga horaria para actividades de investigación, por lo tanto, no se considera este indicador para la evaluación del periodo (<i>No Aplica</i>).	N/A
	Número de estudiantes que participan en publicaciones, proyectos y/u obras de relevancia	La Universidad Estatal de Milagro promueve la participación estudiantil en la generación de conocimiento a través de la investigación; en este sentido, 31 estudiantes participaron en la publicación de artículos científicos, junto a docentes investigadores.	62,00%
Porcentaje Objetivo Estratégico			87,33%
Porcentaje Eje Investigación			90,50%

3.3 Eje estratégico: Vinculación

En el eje estratégico de vinculación se plantearon tres indicadores para el periodo 2020, a continuación, se detallan los resultados obtenidos:

	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-007- 2021 08-03-2021	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2020	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

Tabla 4: Resultados 2020 Vinculación

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR INSTITUCIONAL	RESULTADOS	
		CUALITATIVOS	CUANTITATIVOS (% cumplimiento de meta)
Mejorar la pertinencia de los programas y proyectos de Vinculación con la Sociedad en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Número de proyectos de vinculación ejecutados en función de las necesidades del contexto y los dominios académicos institucionales.	A través de la Vinculación, la Universidad Estatal de Milagro realiza transferencia de conocimientos y contribuye a la solución de problemáticas sociales. Durante 2020 culminaron 15 proyectos de servicio comunitario, correspondientes a la convocatoria 2019, en los que participaron estudiantes y docentes de las cuatro facultades. Cabe indicar que, por la situación de emergencia sanitaria, la ejecución de los proyectos correspondientes a la convocatoria 2020 se traslada para el periodo 2021.	75%
	Porcentaje de satisfacción de los beneficiarios directos de los proyectos de vinculación.	A partir de la declaratoria de emergencia sanitaria, se suspendieron las actividades académicas en modalidad presencial, por lo cual no se realizó la evaluación de la satisfacción de los beneficiarios directos de los proyectos de vinculación. Por lo tanto, no se considera este indicador para la evaluación del periodo (<i>No Aplica</i>).	N/A
	Número de estudios de seguimiento a graduados por Facultad para actualización de currículo y fortalecimiento de los vínculos con el sector externo.	El seguimiento a los graduados de la institución provee información relevante para mejorar los servicios académicos y ampliar la oferta de formación. En 2020 se desarrolló un estudio de seguimiento a graduados, con instrumentos que permiten conocer su desarrollo personal y profesional; los resultados fueron presentados a cada Facultad.	100%
Porcentaje Objetivo Estratégico			87,50%
Porcentaje Eje Vinculación			87,50%

3.4 Eje estratégico: Gestión

En el eje estratégico de gestión se plantearon ocho indicadores para el periodo 2020, a continuación, se detallan los resultados obtenidos:

	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-007- 2021 08-03-2021	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2020	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

Tabla 5: Resultados 2020 Eje Gestión

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR INSTITUCIONAL	RESULTADOS	
		CUALITATIVOS	CUANTITATIVOS (% cumplimiento de meta)
Implantar un Modelo de Gestión que integre e interrelacione las funciones sustantivas de la UNEMI.	Porcentaje de profesores y administrativos que conocen los principales elementos de la planificación institucional	La planificación institucional guía el curso de acción institucional hacia el logro de los objetivos establecidos, en ello radica la importancia de que la comunidad universitaria conozca sus principales elementos. Para el efecto, se desarrollaron diversas actividades y los instrumentos diseñados para la retroalimentación mostraron que se logró que el 26,67% de los profesores y administrativos conozcan los principales elementos de la planificación institucional.	88,90%
	Porcentaje de procesos institucionales evaluados	Contar con procesos definidos, claros y actualizados es fundamental para la eficiencia en la gestión institucional, por ello, en 2020 se realizó la optimización de varios procesos prioritarios, para implementar mejoras y documentar los procedimientos respectivos. La evaluación de procesos ha sido contemplada en la planificación operativa para el periodo 2021.	0,00%
	Porcentaje de ejecución del presupuesto institucional	La ejecución del presupuesto institucional en 2020 fue de 82,56%.	90,73%
	Porcentaje de satisfacción con los servicios informáticos de soporte a la oferta académica (modalidades presencial y en línea)	Los servicios informáticos han adquirido recientemente una gran relevancia como soporte para los procesos educativos; a nivel institucional se aplicaron instrumentos para conocer el porcentaje de satisfacción sobre la efectividad de los servicios informáticos, alcanzando un resultado de 73,58%. Los resultados obtenidos permitirán, además, plantear acciones de mejora en varios ámbitos relacionados.	100,00%
	Porcentaje de proyectos de inversión ejecutados	Para el periodo 2020 se priorizaron 3 proyectos de inversión, de los cuales se finalizó uno (Fortalecimiento de la red de agua potable y sistema de alcantarillado sanitario y pluvial de la UNEMI).	41,66%
	Porcentaje de satisfacción de servidores y trabajadores en el ejercicio de sus funciones	Para conocer la percepción de los servidores respecto a los ámbitos relativos al desarrollo de sus funciones, se aplicaron encuestas de satisfacción. El resultado general de satisfacción fue de 72,71%, a nivel institucional.	100,00%
	Número de buenas prácticas para solucionar nudos críticos en la gestión	Las situaciones críticas plantean grandes retos para las instituciones, pero al mismo tiempo, consolidan la experiencia y permiten identificar líneas de acción eficaces, que pueden plasmarse como buenas prácticas, a nivel institucional. Sin embargo, no se logró concretar el trabajo al respecto, durante el periodo evaluado.	0,00%
	Porcentaje del presupuesto institucional por autogeneración de recursos	La ejecución de recursos de autogestión en relación al presupuesto institucional en 2020 fue de 9,87%.	98,70%
Porcentaje Objetivo Estratégico			61,58%
Porcentaje Eje Gestión			61,58%

	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-007- 2021 08-03-2021	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2020	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

3.5 Ejecución Financiera

El Presupuesto Institucional codificado del ejercicio fiscal 2020 corresponde a \$26,411,052.04, del cual se ejecutó el 82.56%, lo que corresponde al monto devengado y la ejecución total de anticipos otorgados a proveedores.

A partir de este presupuesto, la UNEMI efectuó la distribución de los recursos en función de los ejes estratégicos establecidos en la planificación institucional 2020, para el efecto se realizó la alineación de la Planificación Operativa Anual con el Presupuesto Institucional y con el Plan Anual de Contratación 2020.

La siguiente tabla muestra los rubros en función al presupuesto codificado por el Ministerio de Economía y Finanzas, distribuido por Objetivos Estratégicos Institucionales.

Tabla 6: Presupuesto ejecutado UNEMI 2020, por eje estratégico.

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PRESUPUESTO CODIFICADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO
DOCENCIA	Consolidar la oferta académica en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	\$ 19'330.335,82	\$ 14'927.871,71	77,23%
INVESTIGACIÓN	Consolidar en la UNEMI el ecosistema de I+D+i en función del desarrollo nacional, entorno social y los desafíos institucionales. Incrementar de manera sostenida la producción científica pertinente y de calidad para el desarrollo regional y nacional.	\$ 408.162,50	\$ 363.396,14	89,03%
VINCULACIÓN	Mejorar la pertinencia de los programas y proyectos de Vinculación con la Sociedad en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	\$ 506.436,47	\$ 444.268,88	87,72%
GESTIÓN	Implantar un modelo de Gestión que integre e interrelacione las funciones sustantivas.	\$ 6'166.117,25	\$ 6'068.807,37	98,42%
TOTAL		\$ 26'411.052,04	\$ 21.804.344,10	82,56%

Fuente: Informe de ejecución presupuestaria emitido por el Área de Presupuesto (registrado en módulo POA revisar evidencia del Sagest)

	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-007- 2021 08-03-2021	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2020	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

3.6 Análisis de la ejecución presupuestaria del PAC por objetivo operativo

Uno de los principales objetivos del seguimiento a la ejecución del PAC es controlar que exista articulación entre las adquisiciones programadas con la planificación operativa de las unidades organizacionales. Tanto la asignación inicial como el proceso de actualización del PAC consideran dicha articulación, en este sentido, se presenta detalle del compromiso presupuestario por unidad organizacional y objetivo operativo:

Tabla 7: PAC adjudicado por objetivos operativos 2020

UNIDAD REQUIRENTE	PROCESO DE CONTRATACIÓN	OBJETIVO OPERATIVO	MONTO PAC EJECUTADO (ADJUDICADO)
Dirección Administrativa Financiera	Contratación de pólizas de seguro multirisgo: incendio y líneas aliadas, robo y / o asalto equipo electrónico rotura de maquinaria y responsabilidad civil, vehículos y fidelidad pública para la Universidad Estatal de Milagro	Fortalecer el sistema de control interno para la correcta adquisición y administración de materiales, bienes y servicios de la institución	\$ 69.088,10
Dirección de Bienestar Universitario	Adquisición de insumos de protección de bioseguridad para los estudiantes y servidores de la UNEMI – emergencia sanitaria COVID 19.	Promover el bienestar de la comunidad universitaria	\$ 189.500,00
	Contratación de la póliza de seguro de vida y accidentes para estudiantes debidamente matriculados en la Universidad Estatal de Milagro		\$ 34.815,72
	Servicio de recarga de extintores de la UNEMI	Garantizar condiciones de trabajo seguras y saludables a la comunidad universitaria	\$ 1.171,45



**UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL**

INFORME
ITI-DPI-007-
2021
08-03-2021

**INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN
ESTRATÉGICO DE DESARROLLO
INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI
PERÍODO 2020**

IMPLEMENTACIÓN GUÍA
METODOLÓGICA DE
CONTROL, SEGUIMIENTO
Y EVALUACIÓN DE LA
PLANIFICACIÓN
INSTITUCIONAL

Dirección de Obras, Mantenimiento y Servicios Generales	Contratación directa por terminación unilateral del Edificio Aulario de la Universidad Estatal de Milagro	Fortalecer la infraestructura física institucional (aulas, espacios de trabajo, laboratorios y espacios de bienestar)	\$ 1.992.982,80
	Construcción de espacios de bienestar para los estudiantes de la UNEMI		\$ 925.249,92
	Implementación de los laboratorios de la Facultad de Salud y Ciencias Sociales de la Universidad Estatal de Milagro		\$ 85.004,74
	Construcción del nuevo alimentador para el funcionamiento del sistema eléctrico de alta y media tensión de la UNEMI		\$ 239.172,58
	Adecuación de área de bienestar estudiantil (polideportivo) de la UNEMI		\$ 187.941,68
	Mantenimiento de bebederos ecológicos UNEMI	Implementar Plan de mantenimiento de bienes muebles e infraestructura civil	\$ 450,00
	Contratación del servicio de mantenimiento de pintura de fachada del bloque R de la UNEMI		\$ 7.030,02
	Adquisición de contenedores de hierro para bodega de activos de UNEMI		\$ 7.050,00
	Contratación del servicio de mantenimiento de puertas de vidrio instaladas en los edificios de la institución		\$ 7.061,50
	Abastecimiento de combustible de los vehículos, maquinarias y equipos de la institución	Mejorar la calidad de los servicios generales de la institución	\$ 7.000,00
	Mantenimiento preventivo del bus institucional		\$ 2.009,41
	Contratación del servicio de rastreo satelital para el parque automotor de la institución		\$ 1.500,00
	Contratación del servicio de adecentamiento con áreas verdes, en pequeñas zonas que se encuentran alrededor de la pista atlética del polideportivo de la Universidad Estatal de Milagro		\$ 7.090,02
	Adquisición de llantas para el vehículo de placas GEA-2522 de UNEMI		\$ 670,34

	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-007- 2021 08-03-2021	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2020	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

Dirección TICs	Equipamiento e implementación tecnológica, plataforma educación en línea	Fortalecer la infraestructura física institucional (aulas, espacios de trabajo, laboratorios y espacios de bienestar)	\$ 149.625,00
	Adquisición de equipos tecnológicos para la Universidad Estatal de Milagro		\$ 327.600,00
	Contratación del servicio de acceso a la red avanzada avanzado 2 de investigación y academia y virtualización de servidores para la Universidad Estatal de Milagro	Garantizar la disponibilidad de los servicios Informáticos institucionales	\$ 311.741,60
	Contratación del servicio de mantenimiento preventivo por garantía de computadoras portátiles Marca Dell		\$ 1.260,00
	Adquisición de adaptadores wifi USB con extensión de cable, en el marco del convenio interinstitucional con el Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón la Troncal -accesorios, dispositivo de acceso web, diadema, ups, adaptador pc, audífonos para computadoras		\$ 875,00
	Adquisición de licencia de software de antivirus	Garantizar el mantenimiento y uso adecuado de la infraestructura tecnológica de la institución	\$ 6.625,00
	Contratación del servicio de mantenimiento preventivo por garantía de computadoras portátiles Quasad		\$ 5.220,00
	Contratación de mantenimiento preventivo por garantía de impresoras adquiridas mediante orden de compra CE-20190001604321		\$ 1.760,00
	Contratación de mantenimiento preventivo por garantía de impresoras adquiridas mediante orden de compra CE-20190001604322		\$ 400,00
	Mantenimiento preventivo por garantía de computadoras de escritorio Hurricane		\$ 7.500,00
	Adquisición de licencias para el Área de Desarrollo y para las plataformas que cuenta la Universidad Estatal de Milagro	Fortalecer el Sistema de Gestión Académico-Administrativo (SAGEST-SGA)	\$ 7.045,00

	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-007- 2021 08-03-2021	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2020	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

Dirección de Comunicación Institucional	Producción, organización y puesta en escena de la agenda de actividades artísticas, culturales, académicas y de vinculación por conmemoración del 19 aniversario de la Universidad Estatal de Milagro	Fortalecer la comunicación e imagen institucional interna	\$ 206.738,91
	Contratación de medios impresos por difusión de convocatoria para concurso de méritos y oposición docente UNEMI		\$ 1.968,30
	Contratación de servicios para la formulación e implementación de estrategias comunicacionales para el fortalecimiento de la imagen institucional a nivel nacional	Fortalecer la comunicación e imagen institucional externa	\$ 86.000,00
Dirección Jurídica	Contratación de servicios de asesoría y patrocinio jurídico para la defensa técnica de la Universidad Estatal de Milagro ante el tribunal distrital de lo contencioso administrativo en la ciudad de Cuenca	Asesorar técnicamente a las unidades administrativas y académicas	\$ 44.661,19
Dirección de Talento Humano	Adquisición de zapatos como parte de los uniformes del personal sujeto al Código de Trabajo	Administrar eficientemente el Talento Humano para contribuir al logro de los fines institucionales	\$ 3.528,00
	Adquisición de uniformes para el personal sujeto al Código de Trabajo de la Universidad Estatal de Milagro		\$ 11.462,63
	Arrendamiento anual de sistema online para pruebas psicométricas y sistematización de pruebas de conocimiento		\$ 5.428,00
Dirección de Investigación y Posgrado	Servicio de arreglos y audio para eventos científicos en el Área de Investigación de UNEMI	Promover la investigación científica pertinente, proponiendo soluciones a los problemas de la zona.	\$ 6.603,00
Dirección CRAI	Renovación del sistema automatizado antiplagio Turnitin para la universidad estatal de milagro	Asegurar el soporte al personal académico de UNEMI en herramientas tecnológicas de investigación	\$ 6.500,00

	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-007- 2021 08-03-2021	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2020	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

Secretaría General	Contratación del servicio de diseño e impresión de títulos para graduaciones de la Universidad Estatal de Milagro	Garantizar la disponibilidad de información y documentación académica suficiente, exacta y oportuna	\$ 1.500,00
Dirección de Escuela de Negocios Internacionales	Contratación del servicio de impresión de marca para la imagen corporativa de la Escuela de Negocios Internacionales	Diseñar estructura de la Escuela de Negocios Internacionales (proyecto)	\$ 3.470,00
Total			\$ 4.962.299,91

Los datos registrados en la tabla 7 muestran que durante el período 2020 los objetivos operativos que generaron mayor ejecución presupuestaria fueron: *Fortalecer la infraestructura física institucional (aulas, espacios de trabajo, laboratorios y espacios de bienestar)* a cargo de la Dirección de Obras, Mantenimiento y Servicios Generales, *Fortalecer la comunicación e imagen institucional interna* a cargo de la Dirección de Comunicación Institucional, *Promover el bienestar de la comunidad universitaria* a cargo de la Dirección de Bienestar Universitario y *Garantizar la disponibilidad de los servicios Informáticos institucionales* a cargo de la Dirección TIC's.

3.7 Ejecución del Plan Anual de Inversión

A diciembre 2020, el Plan Anual de Inversión registra un presupuesto codificado de \$4'718.357,14 desagregados en 3 proyectos de inversión y 12 subcomponentes, de los cuales se devengaron \$197.832,37 que representan el 4% de ejecución del presupuesto de inversión, sin considerar el pago de anticipos realizado por la Dirección Administrativa Financiera durante el mes de diciembre 2020 que el Sistema de Gestión Financiera del Ministerio de Economía y Finanzas (e-Sigef) no registra en sus reportes.

Considerando el pago de anticipos que se menciona en el párrafo anterior, a diciembre 2020 se registra un porcentaje de ejecución del Plan Anual de Inversión de 35%, según siguiente detalle:

	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-007- 2021 08-03-2021	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2020	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

Tabla 8: Plan Anual de Inversión ejecutado 2020

PROYECTO / CUP	DETALLES DEL COMPONENTE	MONTO APROBADO POR OCAS	MONTO DEVENGADO INCLUIDO ANTICIPO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Edificio Aulario de la Universidad Estatal de Milagro CUP 91810000.0000.382507	Obra civil	\$2.232.321,86	\$ 797.193,12	36%
Fortalecimiento de la red de agua potable y sistema de alcantarillado sanitario y pluvial de la UNEMI CUP 91810000.0000.384124	Red de agua potable y sistema de alcantarillado sanitario y pluvial de la UNEMI (arrastre)	\$ 40.948,27	\$ 40.948,27	100%
Fortalecimiento de aulas y laboratorios para actividades de docencia e investigación de la Universidad Estatal de Milagro CUP 91810000.0000.383720	Laboratorio Fisioterapia (arrastre)	\$ 34.720,00	\$ -	0%
	Laboratorio Nutrición (arrastre)	\$ 24.697,12	\$ -	0%
	Equipamiento tecnológico, plataforma educación en línea (nuevo)	\$ 167.580,00	\$ -	0%
	Equipamiento tecnológico para la educación superior	\$ 376.584,89	\$ -	0%
	Espacios de Bienestar (polideportivo)	\$ 210.494,68	\$ 93.970,84	45%
	Laboratorios FACS (nuevo)	\$ 95.205,31	\$ 21.251,18	22%
	Espacios de Bienestar (parque)	\$1.111.047,62	\$ 462.624,96	42%
	Construcción de nuevo alimentador para el funcionamiento del sistema eléctrico de alta y media tensión (nuevo)	\$ 267.873,29	\$ 71.751,77	27%
	Laboratorio de Fisioterapia y Bromatología (arrastre)	\$ 54.391,85	\$ 54.391,85	100%
Vía de ingreso (arrastre)	\$ 102.492,25	\$ 102.492,25	100%	
Total		\$4.718.357,14	\$ 1.644.624,24	35%

	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-007- 2021 08-03-2021	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2020	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

Del presupuesto codificado de inversión en el año 2020, esto es \$4'718.357,14, se identifican procesos adjudicados y comprometidos por el monto total de \$4'288.467,10, quedando como recursos no comprometidos el monto de \$429.890,04 que representa el 9% de los recursos asignados para inversión en la UNEMI.

A partir de la aprobación de la actualización del Plan Anual de Inversión mediante resolución OCAS-SO-19-2020-No3 del 4 de septiembre, se elaboró cronograma de ejecución del Plan Anual de Inversión 2020 en coordinación con las unidades responsables de los procesos de contratación.

Durante el último cuatrimestre del año, se realizó seguimiento periódico al cronograma de ejecución del Plan Anual de Inversión 2020, en coordinación con las unidades correspondientes mediante reuniones de trabajo para la verificación de fechas y avances, comunicaciones telefónicas y comunicados vía correo electrónico con el cronograma actualizado y los detalles del avance hasta el 18 de diciembre 2020.

A diciembre 2020, se evidencia:

- Reactivación del Proyecto *Edificio Aulario de la Universidad Estatal de Milagro* por terminación unilateral del contrato suscrito en el año 2019. Obra en ejecución a partir de la firma del nuevo contrato.
- Procesos de arrastre del ejercicio fiscal 2019:
 1. Proyecto *Fortalecimiento de la red de agua potable y sistema de alcantarillado sanitario y pluvial de la UNEMI*, cuyo pago total se registra en el año 2020 así como la gestión para el cierre.

Componentes del proyecto *"Fortalecimiento de aulas y laboratorios para actividades de docencia e investigación de la Universidad Estatal de Milagro"*:

2. Laboratorio Fisioterapia, pagado con recursos de gasto corriente según información de la Dirección Administrativa Financiera.
 3. Laboratorio Nutrición, no pagado considerando pendiente la entrega de bienes.
 4. Laboratorio de Fisioterapia y Bromatología, pagado en su totalidad.
 5. Vía de ingreso, pagado en su totalidad.
- Procesos de contratación nuevos a partir de la priorización del Plan Anual de Inversión y adjudicados previo al cierre del ejercicio fiscal 2020:

Componentes de equipo adquirido y obra civil ejecutada del proyecto de inversión *"Fortalecimiento de aulas y laboratorios para actividades de docencia e investigación de la Universidad Estatal de Milagro"*:

	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-007- 2021 08-03-2021	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2020	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

1. Adquisición de equipamiento e implementación tecnológica, plataforma educación en línea
2. Adquisición de equipamiento tecnológico para la UNEMI
3. Adecuación del Área de Bienestar Estudiantil (polideportivo) de la UNEMI
4. Implementación de laboratorios para la Facultad de Ciencias de la Salud y Servicios Sociales
5. Construcción de espacios de bienestar para estudiantes de la UNEMI
6. Construcción de nuevo alimentador para el funcionamiento del sistema eléctrico de alta y media tensión.

4. CONCLUSIONES

El porcentaje de cumplimiento del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2018 – 2022 con corte a diciembre de 2020 es del 79,46% correspondiente a:

Tabla 9: Resultados del PEDI período 2020

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	% CUMPLIMIENTO OEI	% CUMPLIMIENTO EJE ESTRATÉGICO
DOCENCIA	Consolidar la oferta académica en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	89,81%	89,81%
INVESTIGACIÓN	Consolidar en la UNEMI el ecosistema de I+D+i en función del desarrollo nacional, entorno social y desafíos institucionales.	100,00%	90,50%
	Incrementar de manera sostenida la producción científica pertinente y de calidad para el desarrollo regional y nacional.	87,33%	
VINCULACIÓN	Mejorar la pertinencia de los programas y proyectos de Vinculación con la Sociedad en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	87,50%	87,50%
GESTIÓN	Implantar un Modelo de Gestión que integre e interrelacione las funciones sustantivas de la UNEMI	61,58%	61,58%
Porcentaje de cumplimiento PEDI 2018-2022 (2020)			79,46%

Los resultados y logros alcanzados por cada Unidad Organizacional se registran en los informes de evaluación POA, así como su contribución con el cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales establecidos en el PEDI UNEMI para el período 2021.

	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-007- 2021 08-03-2021	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2018-2022 DE LA UNEMI PERÍODO 2020	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

5. RECOMENDACIONES

A partir de los resultados de la evaluación del período fiscal 2020, las reformas en la normativa legal, el PEDI 2018 - 2022 y la emergencia sanitaria por la que atraviesa el país, se recomienda:

- Considerar los escenarios para la actualización y ejecución de la planificación operativa 2021, con la finalidad de preparar el cierre del periodo de planificación estratégica.
- Fortalecer la cultura de planificación institucional y el enfoque de ejecución por procesos, con la finalidad de articular efectivamente el trabajo y los resultados de las unidades organizacionales.
- Considerar las recomendaciones registradas en los informes de resultados de la planificación operativa 2020 de las unidades organizacionales y su contribución con la consecución de los objetivos estratégicos institucionales establecidos en el PEDI UNEMI, en el marco de la ejecución de la planificación operativa 2021.

Elaborado por: Ing. Raúl Bustos Intriago, Mgs. Asistente de Planificación Institucional y Control de la Gestión	Revisado por: Ing. Amanda Masaquiza Campuzano, Mgs. Experta de Planificación Institucional	Aprobado por: Ing. Miguel Yuqui Ketil, Mgs. Director de Planificación Institucional
---	--	---