

# ACTUALIZACIÓN PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Resolución OCAS-SO-3-2018-N°1 del 26 de enero de 2018: Aprobación de la modificación al presupuesto institucional 2018.

UNIVERSIDAD  
ESTATAL DE MILAGRO  
**UNEMI**  
*Evolución Académica*

Marzo 2018



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

## DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

### PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

---

#### PRESENTACIÓN

El Plan Operativo Anual 2018 de la Universidad Estatal de Milagro, aprobado por el Órgano Colegiado Académico Superior mediante resolución OCAS-SO-1-2018-N°2 del 8 de enero de 2018, y actualizado en base a la modificación del presupuesto institucional aprobado mediante resolución OCAS-SO-3-2018-N°1 del 26 de enero de 2018, se concibe como la desagregación e instrumentación del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2018-2021 en cada unidad organizacional de la UNEMI, tiene correspondencia directa con los Planes Estratégicos de Carreras, está articulado con el Presupuesto Institucional, con el Plan Anual de Contratación y con el Plan Anual de Inversiones.

El despliegue del Plan Operativo Anual 2018 se desarrolla mediante la ejecución de los procesos –académicos y administrativos- establecidos en la estructura organizacional de la UNEMI y de los proyectos propuestos por las unidades para la consecución de los objetivos. Los resultados obtenidos en cada período de planificación operativa permitirán evaluar el avance y nivel de cumplimiento de la planificación estratégica institucional.<sup>1</sup>

En este sentido se articulan y retroalimentan la estructura organizacional por procesos y la planificación institucional en el marco de un sistema de gestión de la calidad<sup>2</sup> que le permita a la UNEMI mejorar efectivamente y responder con pertinencia al compromiso con la sociedad en la ciudad, la región y el país.

El fortalecimiento de la cultura organizacional es parte de la propuesta estratégica de la UNEMI, desde la perspectiva de la planificación institucional se promueve mediante el acompañamiento periódico a las unidades organizacionales en el despliegue del POA como mecanismo de comunicación y evaluación del avance de cumplimiento de la propuesta de trabajo.

Evolución Académica.

Dirección de Planificación Institucional

---

<sup>1</sup> Normas de Control Interno para las Entidades, Organismos del Sector Público y de las Personas Jurídicas de Derecho Privado que dispongan de Recursos Públicos págs. 3-4

<sup>2</sup> Dirección de Evaluación y Aseguramiento de la Calidad de la UNEMI: <https://sites.google.com/unemi.edu.ec/sgc/p%C3%A1gina-principal?authuser=0>

# **PLAN OPERATIVO ANUAL 2018**

## **ACTUALIZADO**

### **ÓRGANOS ADJETIVOS DE ASESORÍA**

1. DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL
2. DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD
3. DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL
4. DIRECCIÓN DE ASESORÍA JURÍDICA
5. DIRECCIÓN DE RELACIONES INTERINSTITUCIONALES
6. SECRETARÍA GENERAL

### **ÓRGANOS SUSTANTIVOS**

7. DIRECCIÓN DEL CENTRO DE RECURSOS PARA EL APRENDIZAJE Y LA INVESTIGACIÓN
8. DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN
9. DIRECCIÓN DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA
10. INSTITUTO DE POSTGRADO Y EDUCACIÓN CONTINUA
11. DIRECCIÓN DE BIENESTAR UNIVERSITARIO
12. DIRECCIÓN DE DIFUSIÓN CULTURAL Y ARTÍSTICA
13. FACULTAD CIENCIAS DE LA INGENIERÍA
  - CARRERA INGENIERÍA EN SOFTWARE
  - CARRERA INGENIERÍA INDUSTRIAL
  - CARRERA INGENIERÍA EN BIOTECNOLOGÍA
14. FACULTAD CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y COMERCIALES
  - CARRERA LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS/INGENIERÍA COMERCIAL
  - CARRERA LICENCIATURA EN CONTADURÍA PÚBLICA Y AUDITORÍA
  - CARRERA LICENCIATURA EN TURISMO
  - CARRERA LICENCIATURA EN MARKETING
  - CARRERA LICENCIATURA EN GESTIÓN EMPRESARIAL
15. FACULTAD CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN
  - CARRERA LICENCIATURA EN EDUCACIÓN INICIAL
  - CARRERA LICENCIATURA EN CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN
  - CARRERA LICENCIATURA EN PEDAGOGÍA DE LA ACTIVIDAD FÍSICA Y DEPORTE
16. FACULTAD CIENCIAS SOCIALES
  - CARRERA LICENCIATURA EN COMUNICACIÓN
  - CARRERA LICENCIATURA EN PSICOLOGÍA
  - CARRERA LICENCIATURA EN DISEÑO GRÁFICO
17. FACULTAD CIENCIAS DE LA SALUD
  - CARRERA LICENCIATURA EN TERAPIA RESPIRATORIA

CARRERA LICENCIATURA EN ENFERMERÍA

CARRERA LICENCIATURA EN NUTRICIÓN HUMANA

ÓRGANOS DE APOYO ACADÉMICO (ADSCRITOS A VICERRECTORADO ACADÉMICO Y DE INVESTIGACIÓN)

18. ADMISIÓN Y NIVELACIÓN

19. GESTIÓN TÉCNICA ACADÉMICA

20. IDIOMAS

**ÓRGANOS ADJETIVOS DE APOYO**

21. DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO

22. DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES

23. DIRECCIÓN DE OBRAS UNIVERSITARIAS

24. DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y DE SERVICIOS GENERALES

25. DIRECCIÓN FINANCIERA



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

## PLAN OPERATIVO A NUAL 2018 ACTUALIZADO



### DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2018											
Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
GESTIÓN	Implementar un modelo sistémico de gestión que sirva de soporte a las funciones sustantivas, mediante políticas, asignación de diversos recursos y la aplicación de los procesos necesarios para garantizar eficiencia y eficacia en la ejecución, monitoreo y evaluación de los objetivos del PEDI y de las carreras.	Implementar sistema para la formulación, ejecución, control, seguimiento y evaluación de la Planificación Institucional	1	Sistema de planificación institucional aprobado	Sistema de planificación institucional aprobado	Gestionar la actualización del Reglamento de Planificación Institucional	Reglamento de Planificación Institucional aprobado	-		15/12/2018	Director Planificación Institucional Equipo DPI
						Gestionar la actualización de los procesos de Planificación Institucional	Procesos de Planificación Institucional		30/06/2018	30/09/2018	
						Gestionar actualización de herramienta informática	Informe técnico de módulos implementados			30/09/2018	
			1	Estructura de seguimiento y evaluación de la planificación institucional	Estructura de seguimiento y evaluación de la planificación institucional aprobada	Diseñar estructura de seguimiento y evaluación de la planificación institucional	Memorando de aprobación de la estructura de seguimiento	-	30/06/2018		
			20%	Porcentaje de cumplimiento del PEDI	(Número de objetivos estratégicos ejecutados / Número de objetivos estratégicos planificados)*100	Implementar estructura de seguimiento de la planificación estratégica	Informe de resultados	-		30/07/2018 30/12/2018	
			80%	Porcentaje de cumplimiento POA institucional	(Número de objetivos operativos ejecutados / Número de objetivos operativos planificados)*100	Implementar estructura de seguimiento de la planificación operativa	Informe de resultados	-		15/07/2018 30/12/2018	
			80%	Porcentaje de ejecución del PAC institucional	(Número de procesos de contratación ejecutados / Número de procesos de contratación planificados)*100	Implementar estructura de seguimiento del Plan Anual de Contratación	Informe de resultados	-		15/07/2018 30/12/2018	
			1	Plan Operativo Anual 2019	Plan Operativo Anual 2019 versión preliminar aprobado	Formular Plan Operativo Anual 2019	Plan Operativo Anual 2019 versión preliminar aprobado	-			



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

## PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 ACTUALIZADO



Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
GESTIÓN	Implementar un modelo sistémico de gestión que sirva de soporte a las funciones sustantivas, mediante políticas, asignación de diversos recursos y la aplicación de los procesos necesarios para garantizar eficiencia y eficacia en la ejecución, monitoreo y evaluación de los objetivos del PEDI y de las carreras.	Fortalecer la cultura de planificación institucional	2	Número de jornadas de rendición de cuentas internas realizadas	Sumatoria de jornadas de rendición de cuentas internas realizadas por departamento	Planificar jornadas de rendición de cuentas	Informe de resultados	-		15/07/2018	Director Planificación Institucional Equipo DPI
			100%	Porcentaje de ejecución del proceso de rendición de cuentas a la ciudadanía	(Número de fases ejecutadas/ número de fases del proceso)*100	Ejecutar proceso de rendición de cuentas	Memorando entrega de informe de gestión		30/03/2018		
			30%	Porcentaje de la comunidad universitaria que conoce elementos orientadores (misión, visión, valores y objetivos estratégicos)	(Comunidad universitaria que conoce elementos orientadores/ Total de comunidad universitaria)*100	Implementar campaña comunicacional	Informe de resultados		30/06/2018		
		1	Estructura de preinversión alineada a la planificación estratégica institucional	Estructura de preinversión alineada a la planificación estratégica institucional aprobada	Diseñar estructura de preinversión alineada a la planificación estratégica institucional	Estructura de preinversión aprobada			30/09/2018		

**Nota:** Plan Operativo Anual actualizado en base a modificación del presupuesto institucional aprobado mediante resolución OCAS-SO-3-2018-N\*1 del 26 de enero de 2018.

Ing. Miguel Yuqui Ketil, Mgs.  
Director de Planificación Institucional

Ing. Fabricio Guevara Viejo, Ph.D.  
Rector



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

## PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 ACTUALIZADO



### DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD

PLAN OPERATIVO ANUAL 2018												
Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable	
									Semestre 1	Semestre 2		
Docencia	Consolidar la oferta académica de grado en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Mejorar las competencias profesionales y/o pedagógicas especializadas de los profesores de UNEMI.	100%	Porcentaje de personal académico activo evaluado	número de personal académico evaluado / total de personal académico activo) * 100	Gestionar la ejecución del proceso de Evaluación Integral al Desempeño al Personal Académico de las Carreras de la UNEMI	Reporte de personal académico a evaluar Reporte de personal académico evaluado Reporte de personal académico que ha solicitado apelaciones	-	30/06/2018	15/12/2018	Dirección de Evaluación y Aseguramiento de la Calidad	
			86%	Porcentaje de docentes satisfechos con el proceso de Evaluación Integral del Desempeño al Personal Académico	(número de apelaciones / total de personal académico evaluado) * 100				30/06/2018	15/12/2018		
			80%	Porcentaje de evaluación del desempeño del profesor e investigador	Promedio de evaluación del desempeño del profesor e investigador				30/06/2018	15/12/2018		
		Acreditar la UNEMI y sus carreras con la más alta categoría que otorga el CEAACES	1	Número de autoevaluaciones institucionales realizadas	Sumatoria de autoevaluación institucional realizada	-	-	-	-	-		15/12/2018
			100%	Porcentaje de carreras autoevaluadas	(Número de carreras autoevaluadas / número total de carreras vigentes)*100	-	-	-	-	-		15/05/2018



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

## PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 ACTUALIZADO



Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
Gestión	Implementar un modelo sistémico de gestión que sirva de soporte a las funciones sustantivas, mediante políticas, asignación de diversos recursos y la aplicación de los procesos necesarios para garantizar eficiencia y eficacia en la ejecución, monitoreo y evaluación de los objetivos del PEDI y de las carreras.	Implementar Modelo Sistémico de Gestión que interrelacione las funciones sustantivas institucionales	1	Modelo Sistémico de Gestión aprobado	Modelo Sistémico de Gestión aprobado	Diseñar Modelo Sistémico de Gestión	Modelo Sistémico de Gestión aprobado	-		15/12/2018	Dirección de Evaluación y Aseguramiento de la Calidad
		Implementar sistema de Desarrollo Institucional	100%	Porcentaje de implementación de la estructura organizacional por procesos	(Número de procesos institucionales aprobados / Número de procesos de estructura organizacional vigente)*100	Actualizar estructura organizacional de la gestión por procesos	Estructura organizacional de la gestión por procesos aprobada	-	15/05/2018		
						Planificar la ejecución de la mejora de los procesos	Planificación de mejora de procesos aprobada		30/05/2018		
						Ejecutar planificación de la mejora de los procesos	Informe de resultados			15/12/2018	
		Implementar sistema de Desarrollo Institucional	90%	Porcentaje de procesos evaluados	(Número de procesos institucionales evaluados / Número de procesos institucionales aprobados)*100	Diseñar mecanismo para evaluar procesos institucionales	Mecanismo para evaluar procesos institucionales aprobado	-	15/06/2018		
						Realizar planificación de evaluación de los procesos institucionales	Cronograma de procesos institucionales a evaluar aprobado		30/06/2018		
						Ejecutar la evaluación de los procesos institucionales planificados	Informe de resultados de las evaluaciones a los procesos institucionales			15/12/2018	

**Nota:** Plan Operativo Anual actualizado en base a modificación del presupuesto institucional aprobado mediante resolución OCAS-SO-3-2018-N\*1 del 26 de enero de 2018.

Ing. Miguel Yuqui Ketil, Mgs.  
Director de Planificación Institucional

Ing. Fabricio Guevara Viejó, Ph.D.  
Rector



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 ACTUALIZADO



## DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2018											
Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
GESTIÓN	Implementar un modelo sistémico de gestión que sirva de soporte a las funciones sustantivas, mediante políticas, asignación de diversos recursos y la aplicación de los procesos necesarios para garantizar eficiencia y eficacia en la ejecución, monitoreo y evaluación de los objetivos del PEDI y de las carreras.	Fortalecer la comunicación e imagen institucional interna y externa	1	Estudio de usabilidad y accesibilidad del sitio web institucional aprobado	Estudio de usabilidad y accesibilidad del sitio web institucional	Realizar evaluación del sitio web UNEMI con respecto a adaptabilidad, accesibilidad y usabilidad	Informe de evaluación	\$ 56.560,00	30/06/2018	15/12/2018	Director Comunicación Institucional
						Rediseñar página web para mejorar el acceso e impacto del manejo de comunicación institucional	Informe de reestructuración de la página web institucional		30/06/2018		
						Socializar con la comunidad universitaria el nuevo sitio de página web	Registro de participantes a jornadas de socialización y/o video tutorial		30/06/2018		
			80%	Porcentaje de efectividad de campañas comunicacionales en la comunidad universitaria	(Comunidad universitaria que conoce mensajes de campañas comunicacionales / Total de comunidad universitaria)*100	Medir el nivel de satisfacción a través de sondeo de opinión de la comunidad universitaria	Informe técnico de resultados		30/06/2018	15/12/2018	Director Comunicación Institucional
			100%	Porcentaje de cumplimiento de tiempo de respuesta en la cobertura de temas institucionales en medios digitales	(Número de temas institucionales publicados hasta 24 horas posteriores a la ejecución / Número de temas institucionales programados)*100	Realizar levantamiento de información para la cobertura de temas académicos en coordinación de las Facultades	Programación de trabajo		30/04/2018	30/09/2018	Director Comunicación Institucional
						Ejecutar programación de cobertura de temas académicos	Informe de resultados		30/06/2018	15/12/2018	

**Nota:** Plan Operativo Anual actualizado en base a modificación del presupuesto institucional aprobado mediante resolución OCAS-SO-3-2018-N\*1 del 26 de enero de 2018.

Ing. Miguel Yuqui Ketil, Mgs.  
Director de Planificación Institucional

Ing. Fabricio Guevara Viejo, Ph.D.  
Rector



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 ACTUALIZADO



## DIRECCIÓN DE ASESORÍA JURÍDICA

PLAN OPERATIVO ANUAL 2018											
Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
GESTIÓN	Implementar un modelo sistémico de gestión que sirva de soporte a las funciones sustantivas, mediante políticas, asignación de diversos recursos y la aplicación de los procesos necesarios para garantizar eficiencia y eficacia en la ejecución, monitoreo y evaluación de los objetivos del PEDI y de las carreras.	Proponer proyectos de reglamentos, instructivos, y mecanismos de carácter jurídico a las autoridades de la institución en relación con los objetivos y misión institucional	80%	Porcentaje de ejecución de agenda legislativa aprobada	(Normativa desarrollada / Agenda legislativa planificada)*100	Coordinar con el Departamento de Evaluación y Aseguramiento de la Calidad el desarrollo de la agenda legislativa.	Propuesta de Agenda Legislativa	-	30/04/2018		Director Asesoría Jurídica
						Presentar agenda legislativa a la máxima autoridad	Agenda legislativa aprobada	-	15/05/2018		Director Asesoría Jurídica
						Presentar propuesta y objetivos de normativas institucionales	Memorando para aprobación y Normativa desarrollada	-		15/12/2018	Director Asesoría Jurídica
		Patrocinar administrativa, judicial, extrajudicial, constitucional y de solución alternativa de conflictos en las causas en las que intervenga la UNEMI como actor o demandado.	100%	Porcentaje de patrocinios judiciales asistidos	(Número de patrocinios judiciales asistidos / Numero total de patrocinios judiciales presentados)*100	Presentar notificación sobre patrocinios pendientes por resolver, causas nuevas por comparecer y/o audiencias por causas pendientes o nuevas.	Memorando	-	30/06/2018		Director Asesoría Jurídica
						Presentar resoluciones judiciales, administrativas o acuerdos extrajudiciales.	Resoluciones judiciales, administrativas o acuerdos extrajudiciales.	-	30/06/2018	15/12/2018	Director Asesoría Jurídica
		Suscribir contratos de bienes, obras, servicios y consultorías	100%	Porcentaje de contratos legalizados	(Número de contratos legalizados / Numero total de contratos solicitados)*100	Realizar contrato autorizado por la máxima autoridad	Memorando de autorización de la máxima autoridad para realizar contrato. Contrato legalizado	-	30/06/2018	15/12/2018	Director Asesoría Jurídica

**Nota:** Plan Operativo Anual actualizado en base a modificación del presupuesto institucional aprobado mediante resolución OCAS-SO-3-2018-N\*1 del 26 de enero de 2018.

Ing. Miguel Yuqui Ketil, Mgs.  
Director de Planificación Institucional

Ing. Fabricio Guevara Viejó, Ph.D.  
Rector



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

## PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 ACTUALIZADO



### DIRECCIÓN RELACIONES INTERINSTITUCIONALES

PLAN OPERATIVO ANUAL 2018												
Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Presupuesto	Medio de verificación	Fecha de Entregables		Responsable	
									Semestre 1	Semestre 2		
GESTIÓN	Implementar un modelo sistémico de gestión que sirva de soporte a las funciones sustantivas, mediante políticas, asignación de diversos recursos y la aplicación de los procesos necesarios para garantizar eficiencia y eficacia en la ejecución, monitoreo y evaluación de los objetivos del PEDI y de las carreras.	Promover acercamientos interinstitucionales a nivel nacional e internacional que contribuyan al desarrollo académico, científico y cultural.	100%	Porcentaje de conformación de redes sectoriales	(Número de redes sectoriales conformadas / Número de redes sectoriales planificadas)*100	Realizar programación de trabajo con detalle de visitas y/o acercamientos interinstitucionales	-	Programación de trabajo aprobada	15/04/2018		Director de Relaciones Internacionales	
						Ejecutar programación de trabajo						Informe de resultados (número de redes sectoriales conformadas)
			40%	Porcentaje de ejecución de convenios interinstitucionales nacionales e internacionales	(Número de convenios con resultados de ejecución / Número total de convenios vigentes)*100	Evaluar ejecución de convenios vigentes en la institución	-	Informe de resultados	15/04/2018	30/09/2018		Director de Relaciones Internacionales
						Realizar socialización de beneficios de convenios con Unidades Organizacionales correspondientes						
			100%	Porcentaje de implementación del plan de pasantías, movilidad docente y estudiantil	(Número de fases implementadas / Número de fases planificadas) *100	Realizar plan de pasantías, movilidad docente y estudiantil	-	Plan de pasantías, movilidad docente y estudiantil	30/06/2018		Director de Relaciones Internacionales	
						Ejecutar plan de pasantías, movilidad docente y estudiantil						Informe de resultados

**Nota:** Plan Operativo Anual actualizado en base a modificación del presupuesto institucional aprobado mediante resolución OCAS-SO-3-2018-N°1 del 26 de enero de 2018.

Ing. Miguel Yuqui Ketil, Mgs.  
Director de Planificación Institucional

Ing. Fabricio Guevara Viejo, Ph.D.  
Rector



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 ACTUALIZADO



## SECRETARÍA GENERAL

### PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
GESTIÓN	Implementar un modelo sistémico de gestión que sirva de soporte a las funciones sustantivas, mediante políticas, asignación de diversos recursos y la aplicación de los procesos necesarios para garantizar eficiencia y eficacia en la ejecución, monitoreo y evaluación de los objetivos del PEDI y de las carreras.	Actualizar documentación de respaldo y su archivo que garantice la disponibilidad de información suficiente, exacta y oportuna	100%	Porcentaje de actualización, digitalización y registro de documentación académica de estudiantes 2001 - 2021 en SGA	(Documentación académica de estudiantes actualizada, digitalizada y registrada / Documentación académica de estudiantes planificados) *100	Elaborar programación de trabajo para actualización, digitalización y registro de documentación académica de estudiantes 2001 - 2021 en SGA	Programación de trabajo para actualización, digitalización y registro de documentación académica de estudiantes	-	30/06/2018		Secretaria General
						Ejecutar programación de trabajo para actualización, digitalización y registro de documentación académica de estudiantes 2001 - 2021 en SGA	Informe de resultados			15/12/2018	Secretaria General

**Nota:** Plan Operativo Anual actualizado en base a modificación del presupuesto institucional aprobado mediante resolución OCAS-SO-3-2018-N\*1 del 26 de enero de 2018.

Ing. Miguel Yuqui Ketil, Mgs.  
Director de Planificación Institucional

Ing. Fabricio Guevara Viejo, Ph.D.  
Rector



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 ACTUALIZADO



## DIRECCIÓN DEL CENTRO DE RECURSOS PARA EL APRENDIZAJE Y LA INVESTIGACIÓN (CRAI)

PLAN OPERATIVO ANUAL 2018											
Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
DOCENCIA	Consolidar la oferta académica de grado en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Fortalecer el Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación - CRAI	100%	Porcentaje de servicios implementados	(Número de servicios implementados / Número de servicios planificados)*100	Elaborar Plan de implementación de servicios de apoyo a la docencia e investigación	Plan de implementación de servicios de apoyo a la docencia e investigación aprobado	-	18/05/2018		Dorector CRAI
						Implementar Plan de servicios de apoyo a la docencia e investigación	Informe de resultados		29/06/2018	21/12/2018	
						Coordinar con Facultades el uso de material bibliográfico disponibles	Informe de usabilidad de material bibliográfico		28/02/2018	24/08/2018	
						Gestionar la contratación y/o renovación de bases de datos	Informe de usabilidad de base de datos			23/11/2018	
						Establecer lineamientos para conformación de clubes académicos	Lineamientos para conformación de clubes académicos socializados		27/04/2018		
						Gestionar la conformación de clubes académicos	Actas de conformación de clubes académicos		22/06/2018		
							Informe de resultados de clubes académicos			14/12/2018	

**Nota:** Plan Operativo Anual actualizado en base a modificación del presupuesto institucional aprobado mediante resolución OCAS-SO-3-2018-N°1 del 26 de enero de 2018.

Ing. Miguel Yuqui Ketil, Mgs.  
Director de Planificación Institucional

Ing. Fabricio Guevara Viejo, Ph.D.  
Rector



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

## PLAN OPERATIVO A NUAL 2018 ACTUALIZADO



### DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN

PLAN OPERATIVO ANUAL 2018													
Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable		
									Semestre 1	Semestre 2			
INVESTIGACIÓN	Consolidar en la UNEMI el ecosistema de I+D+i en función del desarrollo nacional y los desafíos institucionales.	Implementar Plan de Investigación con el correspondiente modelo de gestión que contribuirá a consolidar el ecosistema de I+D+i	1	Plan de Investigación institucional aprobado	Plan de Investigación institucional	Actualizar la normativa para el Departamento de Investigación	Normativa actualizada aprobada	-		21/09/2018	Director Departamento de Investigación		
						Elaborar plan de investigación con la participación de actores claves internos y externos	Plan de Investigación institucional aprobado			21/09/2018			
			100%	Porcentaje de implementación del Plan de investigación	(Número de actividades del plan de investigación ejecutadas / Número de actividades planificadas) *100	Implementar plan de investigación	Informe de resultados			21/12/2018			
			Promover la investigación científica pertinente, proponiendo soluciones a los problemas de la zona.	5	Número de grupos consolidados en función a las líneas de investigación	Sumatoria de grupos de investigación consolidados	Actualizar líneas de investigación	Líneas de investigación aprobadas por OCAS	\$ 958.720,47	29/06/2018			
						Socializar lineamientos para consolidar grupos en función a las líneas de investigación	Informe de resultados			21/12/2018			
		2		Número de proyectos de investigación multidisciplinarios en áreas prioritarias desarrollados	Sumatoria de proyectos de investigación multidisciplinarios en áreas prioritarias desarrollados		Evaluar y redimensionar los proyectos aprobados por OCAS	Informe de evaluación				06/04/2018	
							Evaluar el portafolio de proyectos	Convocatoria aprobada y publicada				29/06/2018	
							Gestionar aprobación de proyectos de investigación multidisciplinarios	Resolución OCAS				29/06/2018	
							Gestionar asignación de recursos para proyectos de investigación multidisciplinarios aprobados	Resolución OCAS				29/06/2018	
							Monitorear la ejecución de los proyectos de investigación multidisciplinarios	Informe de resultados				30/11/2018	
		10%	Porcentaje de proyectos de investigación evaluados con alto impacto por los beneficiarios	(Número de proyectos de investigación evaluados con alto impacto / número de proyectos de investigación concluidos)*100		Evaluar el impacto de los proyectos investigación concluidos	Informe de evaluación de impacto		15/12/2018				
		15	Número de publicaciones en revistas de impacto mundial	Sumatoria de publicaciones en revistas de impacto mundial		Brindar acompañamiento a docentes para incrementar publicaciones en revistas de impacto mundial y regional	Informe de resultados sobre Artículos académico-científicos publicados y/o aceptados para publicación o revisión		21/12/2018				
		46	Número de publicaciones en revistas de impacto regional	Sumatoria de publicaciones en revistas de impacto regional					21/12/2018				



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

## PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 ACTUALIZADO



Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable			
									Semestre 1	Semestre 2				
INVESTIGACIÓN	Consolidar en la UNEMI el ecosistema de I+D+i en función del desarrollo nacional y los desafíos institucionales.	Promover la investigación científica pertinente, proponiendo soluciones a los problemas de la zona.	6	Número de campañas de divulgación científica	Sumatoria de campañas de divulgación científica	Definir lineamientos para campaña de divulgación científica	Informe lineamientos para campaña de divulgación científica Material audiovisual aprobado	-	29/06/2018	30/11/2018	Director Departamento de Investigación			
			5	Número de eventos científicos nacionales o internacionales	Sumatoria de eventos científicos nacionales e internacionales planificados y convocados	Definir lineamientos para desarrollar eventos científicos nacionales o internacionales	Lineamientos para desarrollar eventos científicos nacionales o internacionales aprobados y socializados		25/05/2018					
						Planificar eventos científicos nacionales e internacionales	Planificación aprobada		26/10/2018					
			1	Número de ferias científicas ejecutadas	Sumatoria de ferias científicas ejecutadas	Organizar feria científica	Planificación aprobada Informe de ejecución		25/05/2018	28/09/2018				
	Incrementar de manera sostenida la producción científica pertinente, de calidad y gran impacto en el desarrollo regional y nacional.	Implementar Centro de Transferencia y Desagregación Tecnológica - CTD	100%	100%	Porcentaje de implementación del proyecto de Centro de Transferencia y Desagregación Tecnológica - CTD	(Número de fases implementadas / Número de fases planificadas) *100	Elaborar proyecto de Centro de Transferencia y Desagregación Tecnológica - CTD	Proyecto aprobado	-	30/11/2018				
					Implementar semillero de docentes - investigadores	100%	100%	Porcentaje de implementación del semillero de docentes - investigadores	(Número de actividades implementadas / Número de actividades planificadas) *100	Diseñar el Programa semillero de docentes - investigadores		Programa semillero de docentes - investigadores aprobado	-	26/10/2018
								Implementar Programa de semillero de docentes - investigadores	Informe de resultados	-		15/12/2018		
					Implementar Plan de Formación de Investigadores Noveles	100%	100%	Porcentaje de implementación del Plan de Formación de Investigadores Noveles	(Número de fases implementadas / Número de fases planificadas) *100	Elaborar Plan de Formación de Investigadores Noveles		Plan de Formación de Investigadores Noveles aprobado	-	30/06/2018
								Implementar Plan de Formación de Investigadores Noveles	Informe de resultados	-		15/12/2018		

**Nota:** Plan Operativo Anual actualizado en base a modificación del presupuesto institucional aprobado mediante resolución OCAS-SO-3-2018-N\*1 del 26 de enero de 2018.

Ing. Miguel Yuqui Ketil, Mgs.  
Director de Planificación Institucional

Ing. Fabricio Guevara Viejo, Ph.D.  
Rector



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO PLAN OPERATIVO A NUAL 2018 ACTUALIZADO



## DIRECCIÓN DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

PLAN OPERATIVO ANUAL 2018											
Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
VINCULACIÓN	Mejorar la pertinencia, calidad e impacto de los programas y proyectos de Vinculación con la Sociedad en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Implementar Plan de Vinculación con la Sociedad articulado con la planificación de investigación	1	Plan de Vinculación con la Sociedad aprobado	Plan de Vinculación con la Sociedad aprobado	Elaborar Plan de Vinculación con la Sociedad	Plan de Vinculación con la Sociedad aprobado	-	30/06/2018		Director de Extensión Universitaria
			100%	Porcentaje de implementación del Plan de Vinculación con la Sociedad	(Número de actividades del Plan de Vinculación con la Sociedad ejecutadas / Número de actividades planificadas) *100	Implementar Plan de Vinculación con la Sociedad	Informe de resultados		15/12/2018		
		Consolidar programas y proyectos de vinculación con la sociedad que respondan a las necesidades del entorno, articulados a las líneas de investigación institucionales	20	Número de proyectos de vinculación formulados	Sumatoria de proyectos de vinculación formulados	Desarrollar convocatoria de proyectos de vinculación 2019 acorde a lineamientos establecidos en el PEDI	Convocatoria aprobada y publicada	-	30/06/2018		Director de Extensión Universitaria
						Gestionar aprobación de proyectos de vinculación multidisciplinarios 2019	Resolución OCAS		15/12/2018		
						Gestionar asignación de recursos para proyectos de vinculación multidisciplinarios aprobados	Documento de asignación presupuestaria		15/12/2018		
		100%	Porcentaje de proyectos de vinculación ejecutados	(Número de actividades ejecutadas/ número de actividades planificadas)*100	Monitorear la ejecución de los proyectos de vinculación	Informe de resultados	-	30/06/2018	15/12/2018	Director de Extensión Universitaria	
		1	Modelo para evaluar el impacto de los programas de Vinculación aprobados	Modelo para evaluar el impacto de los programas de Vinculación aprobado	Realizar Modelo para evaluar el impacto de los programas de Vinculación	Modelo para evaluar el impacto de los programas de Vinculación aprobados	-	30/06/2018		Director de Extensión Universitaria	
10%	Porcentaje de programas de vinculación evaluados con alto impacto por los beneficiarios	(Número de programas de vinculación evaluados con alto impacto por los beneficiarios/ número de programas de vinculación concluidos)*100	Implementar Modelo para evaluar el impacto de los programas de Vinculación	Informe con evaluación de impacto	-		15/12/2018	Director de Extensión Universitaria			



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

## PLAN OPERATIVO A NUAL 2018 ACTUALIZADO



Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
VINCULACIÓN	Mejorar la pertinencia, calidad e impacto de los programas y proyectos de Vinculación con la Sociedad en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Fortalecer programa UNEMI – Empleo	1	Número de servicios institucionales implementados para usuarios del programa UNEMI - Empleo	Sumatoria de servicios institucionales implementados	Gestionar actualización de plataforma web con servicios institucionales para programa UNEMI - Empleo	Informe de actualización de plataforma informática	-		30/07/2018	Director de Extensión Universitaria
						Socializar servicios institucionales para programa UNEMI - Empleo	Informe de socialización			15/12/2018	
			5%	Porcentaje de usuarios que acceden a servicios institucionales del programa UNEMI - Empleo	(Número de usuarios que acceden a servicios institucionales del programa UNEMI - Empleo / Número total de usuarios registrados)*100	Gestionar el incremento de plazas disponibles para el programa UNEMI - Empleo	Informe de resultados	-		15/12/2018	Director de Extensión Universitaria
						Socializar plazas disponibles en programa UNEMI - Empleo	Informe de socialización			15/12/2018	
		Promover el acceso a servicios institucionales del programa UNEMI - Empleo				Informe de resultados			15/12/2018		
		20%	Porcentaje de profesionales vinculados laboralmente mediante plataforma UNEMI - Empleo	(Número de profesionales vinculados laboralmente / Número de vacantes ofertadas)*100	Brindar acompañamiento a graduados para que accedan a plazas disponibles	Informe de resultados	-		15/12/2018	Director de Extensión Universitaria	
		Implementar plan de emprendimiento institucional	1	Plan de emprendimiento institucional aprobado	Plan de emprendimiento institucional aprobado	Elaborar Plan de emprendimiento institucional	Plan de emprendimiento institucional aprobado	-	30/06/2018	Director de Extensión Universitaria	
						100%	Porcentaje de implementación del Plan de emprendimiento		(Número de fases implementadas/Número de fases planificadas)*100	Implementar Plan de emprendimiento institucional	Informe de implementación del Plan de Emprendimiento

**Nota:** Plan Operativo Anual actualizado en base a modificación del presupuesto institucional aprobado mediante resolución OCAS-SO-3-2018-N\*1 del 26 de enero de 2018.



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

## PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 ACTUALIZADO



### INSTITUTO DE POSGRADO Y EDUCACIÓN CONTINUA

PLAN OPERATIVO ANUAL 2018												
Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable	
									Semestre 1	Semestre 2		
DOCENCIA	Consolidar la oferta académica de grado en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Fortalecer la oferta de cursos de educación continua avanzada	20	Número de cursos de educación continua avanzada ofertados	Número de cursos de educación continua ofertados / Número de cursos de educación continua planificados	Elaborar planificación de cursos de educación continua avanzada en coordinación con las Facultades	Planificación de cursos de Educación Continua aprobado por Comisión Académica	\$ 4.575,20	30/04/2018		Director IPEC Experto de Educación Continua Analista	
						Realizar publicidad y comercialización de los cursos de educación continua avanzada	Informe de publicidad y comercialización		29/06/2018	30/11/2018		
						Ejecutar planificación de cursos de educación continua avanzada	Informe de resultados		29/06/2018	30/11/2018		
	Integrar la oferta de posgrado con las carreras de grado, el ecosistema I+D+i y la vinculación con la sociedad.	Ofertar nuevos programas de posgrado		100%	Porcentaje de ejecución de estudio de pertinencia de nueva oferta académica de maestrías afín a las carreras de pregrado	(Número de actividades ejecutadas / Número de actividades planificadas)*100	Realizar estudio de pertinencia de oferta académica de maestrías	Estudios de pertinencia de oferta académica de maestrías	\$ 297.649,40	29/06/2018	15/12/2018	Director IPEC Experto de Posgrado Analista
				50%	Porcentaje de proyectos de maestrías diseñados	(Número de programas de maestría diseñados / Número de programas identificados)*100	Elaborar planificación para el diseño de programas de maestrías	Planificación para el diseño de programas de maestrías		27/04/2018		Director IPEC Experto de Posgrado Analista
							Ejecutar planificación para el diseño de programas de maestría	Informe de resultados			30/11/2018	
				40%	Porcentaje de diseño de programa doctoral	(Número de actividades ejecutadas / Número de actividades planificadas)*100	Estudio de pertinencia para diseño de programa doctoral	Estudio de pertinencia		30/06/2018		Director IPEC Experto de Posgrado Analista
							Formalizar acuerdos marco y específico con IES internacional	Convenio legalizado			30/10/2018	
							Diseñar programa doctoral	Diseño preliminar de Programa Doctoral aprobado por Consejo de Postgrado			15/12/2018	
				6	Número de maestrías profesionalizantes ofertadas	(Número de maestrías ofertadas/número de maestrías aprobadas)*100	Elaborar planificación académica para ofertar maestrías profesionalizantes	Planificación académica aprobada		27/04/2018	30/10/2018	Director IPEC Experto de Posgrado Analista
			Ejecutar planificación académica de maestrías profesionalizantes	Informe de resultados		14/12/2018						



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

## PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 ACTUALIZADO



Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
Investigación	Incrementar de manera sostenida la producción científica pertinente, de calidad y gran impacto en el desarrollo regional y nacional.	Fortalecer el plan de becas y/o apoyo institucional en la formación de estudios de posgrado para profesores titulares	90%	Porcentaje de implementación del plan de becas y/o apoyos institucionales en la formación de estudios de posgrado para profesores titulares	(Número de profesores beneficiarios / Número de profesores planificados) *100	Elaborar plan de becas y/o apoyos institucionales en la formación de estudios de posgrado para profesores titulares	Plan de becas y/o apoyos institucionales en la formación de estudios de posgrado para profesores titulares aprobado Resolución OCAS	\$ 226.516,49		31/07/2018	Director IPEC
						Realizar seguimiento académico de profesores becados que cursan sus estudios	Informe de resultados		29/06/2018	30/11/2018	
Gestión	Incrementar de manera sostenida la autogeneración de recursos mediante prestaciones de servicios, consultorías, asesorías, captación de fondos no reembolsables y otras acciones que satisfagan con calidad la demanda del sector externo, bajo el principio "ganar - ganar".	Incrementar ingreso neto por autogeneración de recursos	41.667	Ingreso neto por autogeneración de recursos	Total de ingreso neto por autogeneración de recursos	Implementar Propuesta de proyectos de prestación de servicios	Informe de resultados	-		14/12/2018	Director IPEC

**Nota:** Plan Operativo Anual actualizado en base a modificación del presupuesto institucional aprobado mediante resolución OCAS-SO-3-2018-N°1 del 26 de enero de 2018.

Ing. Miguel Yuqui Ketil, Mgs.  
Director de Planificación Institucional

Ing. Fabricio Guevara Viejo, Ph.D.  
Rector



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

## PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 ACTUALIZADO



### DIRECCIÓN DE BIENESTAR UNIVERSITARIO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2018											
Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
DOCENCIA	Consolidar la oferta académica de grado en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Ampliar programa de becas estudiantiles de ruralidad, de género, de primera generación y de etnicidad (montubios, indígenas y afro descendientes).	10%	Porcentaje de becas estudiantiles adjudicadas	(Número de estudiantes con becas de ruralidad, de género, de primera generación y de etnicidad / Número total de estudiantes becados) *100	Presentar programa de ampliación de becas	Programa de becas aprobado	\$ 214.000,00	22/06/2018		DIRECTOR/A BIENESTAR UNIVERSITARIO TRABAJADOR SOCIAL
						Realizar adjudicación de becas	Informe técnico de otorgamiento de beca de ruralidad, de género, de primera generación y de etnicidad		25/05/2018	21/12/2018	
		Implementar mecanismo para evaluar el impacto del programa de becas en el rendimiento académico de los estudiantes.	100%	Porcentaje de implementación del mecanismo de evaluación del impacto del programa de becas en el rendimiento académico de los estudiantes.	(Número de actividades implementadas / Número de actividades planificadas) *100	Desarrollar instrumento para evaluación de impacto	Instrumento para evaluación de impacto aprobado	-	22/06/2018		DIRECTOR/A BIENESTAR UNIVERSITARIO TRABAJADOR SOCIAL
						Sistematizar resultados de impacto de becas	Informe técnico de resultados			21/12/2018	
		Fortalecer la gestión de Bienestar Universitario	100%	Porcentaje de beneficiarios de campañas de prevención	(Número de beneficiarios de campañas de prevención / Número total de estudiantes)*100	Elaborar cronograma de campañas de prevención	Cronograma de campañas de prevención	-	25/05/2018	21/12/2018	DIRECTOR/A BIENESTAR UNIVERSITARIO ÁREAS: MÉDICA ODONTOLOGÍA TRABAJO SOCIAL PSICOLOGÍA NUTRICIÓN RECREACIÓN Y DEPORTE
						Ejecutar cronograma de campañas de prevención	Informe de resultados por área (Área Médica, Odontológica, Trabajo Social, Psicología, Seguridad y Salud Ocupacional), con evidencia sistematizada		25/05/2018	21/12/2018	
						Registrar beneficiarios en el sistema	Informe sistematizado de beneficiarios de actividades de recreación y deporte		25/05/2018	21/12/2018	
						Registrar beneficiarios y diagnóstico en el sistema	Informe sistematizado de beneficiarios de servicios asistenciales (Área Médica, Odontológica, Trabajo Social, Psicología)		25/05/2018	21/12/2018	
			40%	Porcentaje de beneficiarios de actividades de recreación y deporte	(Número de estudiantes atendidos / Número total de estudiantes)*100				25/05/2018	21/12/2018	
			100%	Porcentaje de beneficiarios de servicios asistenciales	(Número de estudiantes atendidos / Número de estudiantes que requieren el servicio)*100				25/05/2018	21/12/2018	



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

## PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 ACTUALIZADO



Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
DOCENCIA	Consolidar la oferta académica de grado en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Fortalecer la gestión de Bienestar Universitario	100%	Porcentaje de implementación del Plan de prevención y mitigación de riesgos laborales	(Número de actividades del plan ejecutadas / Número de actividades del plan planificadas)*100	Desarrollar Plan de prevención y mitigación de riesgos laborales	Plan de prevención y mitigación de riesgos laborales aprobado por Comité de Seguridad y Salud Ocupacional	-	28/09/2018		DIRECTOR/A BIENESTAR UNIVERSITARIO SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL
						Ejecutar Plan de prevención y mitigación de riesgos laborales	Informe técnico de resultados		21/12/2018		
			80%	Porcentaje de satisfacción de la comunidad universitaria respecto a los servicios de Bienestar Universitario	Resultados de la encuesta aplicada a la muestra	Realizar encuesta de satisfacción de la comunidad universitaria respecto a los servicios de Bienestar Universitario	Informe de resultados		21/12/2018		
			100%	Porcentaje de estudiantes asegurados	(Número de estudiantes asegurados/Total de estudiantes)*100	Gestionar la contratación/renovación de la póliza de seguros para los estudiantes de la institución	Informe de resultados del otorgamiento de pagos de seguros, al término de cada periodo académico		\$ 22.400,00	30/04/2018	
		Incrementar la tasa de retención de estudiantes	50%	Tasa de retención de estudiantes pregrado	(Numero de estudiantes matriculados durante el periodo académico ordinario admitidos dos años antes / Numero total de estudiantes que fueron admitidos al primer nivel de una carrera dos años antes) *100	Realizar test vocacional y profesional a estudiantes	Informe consolidado de test vocacional	30/06/2018	21/12/2018	-	DIRECTOR/A BIENESTAR UNIVERSITARIO PSICOLOGÍA
						Elaborar cronograma de consejería	Cronograma de consejería	25/05/2018			
						Ejecutar cronograma de consejería	Informe de resultados consolidado del seguimiento a estudiantes	30/06/2018	21/12/2018		
		Implementar mejora continua de los procesos de la Unidad de Bienestar Universitario	40%	Porcentaje de procesos mejorados o actualizados	(Número de procesos mejorados o actualizados/ Número de procesos aprobados)*100	Realizar la mejora continua de los procesos	Procesos mejorados o actualizados	-	21/12/2018	DIRECTOR/A BIENESTAR UNIVERSITARIO ÁREAS: MÉDICA ODONTOLOGÍA TRABAJO SOCIAL PSICOLOGÍA NUTRICIÓN RECREACIÓN Y DEPORTE	

**Nota:** Plan Operativo Anual actualizado en base a modificación del presupuesto institucional aprobado mediante resolución OCAS-SO-3-2018-N°1 del 26 de enero de 2018.

Ing. Miguel Yuqui Ketil, Mgs.  
Director de Planificación Institucional

Ing. Fabricio Guevara Viejó, Ph.D.  
Rector



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 ACTUALIZADO



## DIRECCIÓN DE DIFUSIÓN CULTURAL Y ARTÍSTICA

PLAN OPERATIVO ANUAL 2018												
Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable	
									Semestre 1	Semestre 2		
Gestión	Implementar un modelo sistémico de gestión que sirva de soporte a las funciones sustantivas, mediante políticas, asignación de diversos recursos y la aplicación de los procesos necesarios para garantizar eficiencia y eficacia en la ejecución, monitoreo y evaluación de los objetivos del PEDI y de las carreras.	Fortalecer la identidad institucional mediante las expresiones artísticas y culturales involucrando a la comunidad universitaria y ciudadanía en general	100%	Porcentaje de actividades culturales coordinadas con la academia	(Número de actividades culturales ejecutadas / Número de actividades culturales planificadas)*100	Elaborar planificación de actividades culturales en coordinación con las Facultades	Planificación de actividades culturales aprobada	-	27/04/2018	28/09/2018	DIRECTOR DE DIFUSIÓN CULTURAL Y ARTÍSTICA	
						Ejecutar planificación de actividades culturales en coordinación con las Facultades	Informe de resultados		30/03/2018	21/09/2018		
			100%	Porcentaje de presentaciones en eventos culturales externos	(Número de presentaciones ejecutadas / Número de presentaciones planificadas)*100	Elaborar planificación de presentaciones en eventos culturales externos	Planificación de presentaciones en eventos culturales externos	-	30/03/2018	29/06/2018	28/12/2018	DIRECTOR DE DIFUSIÓN CULTURAL Y ARTÍSTICA
						Ejecutar planificación de presentaciones en eventos culturales externos	Informe de resultados		28/12/2018			
			100%	Porcentaje de actividades culturales (internas)	(Número de presentaciones ejecutadas / Número de presentaciones planificadas)*100	Elaborar planificación de presentaciones en eventos culturales internos	Planificación de presentaciones en eventos culturales internos	-	30/03/2018	29/06/2018	28/12/2018	DIRECTOR DE DIFUSIÓN CULTURAL Y ARTÍSTICA
						Ejecutar planificación de presentaciones en eventos culturales internos	Informe de resultados		28/12/2018			

**Nota:** Plan Operativo Anual actualizado en base a modificación del presupuesto institucional aprobado mediante resolución OCAS-SO-3-2018-N°1 del 26 de enero de 2018.

Ing. Miguel Yuqui Ketil, Mgs.  
Director de Planificación Institucional

Ing. Fabricio Guevara Viejo, Ph.D.  
Rector



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

## PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 ACTUALIZADO



### FACULTAD CIENCIAS DE LA INGENIERÍA

PLAN OPERATIVO ANUAL 2018											
Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
DOCENCIA	Consolidar la oferta académica de grado en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Desarrollar estudio para detectar necesidades de oferta académica	100%	Porcentaje de ejecución de estudio para detectar necesidades de oferta académica	(Número de actividades ejecutadas / número de actividades planificadas)*100	Elaborar propuesta para realizar estudio de detección de necesidades de oferta académica	Propuesta de estudio de detección de necesidades de oferta académica aprobado	-	30/06/2018		Decano de Facultad
						Realizar estudio de detección de necesidades de oferta académica	Informe de avance de estudio de detección de necesidades de oferta académica			15/12/2018	Decano de Facultad
		Fortalecer el equipamiento y adecuación de laboratorios	1	Proyecto de equipamiento y adecuación de laboratorios aprobado	Sumatoria de Proyecto de equipamiento y adecuación de laboratorios	Formular proyecto de equipamiento y adecuación de laboratorios	Proyecto de equipamiento y adecuación de laboratorios aprobado		30/06/2018	15/12/2018	Decano de Facultad
		Implementar proyecto de acreditación internacional de carreras	100%	Porcentaje de implementación del proyecto	(Número de fases implementadas / Número de fases planificadas) *100	Presentar proyecto de acreditación internacional de carrera	Proyecto de acreditación internacional de carrera aprobado Informe de avance		30/06/2018	15/12/2018	Director de Carrera Decano de Facultad
		Mejorar las competencias profesionales y/o pedagógicas especializadas de los profesores de UNEMI.	1	Número de informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Sumatoria de informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Elaborar informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera			15/10/2018	Decano Facultad Directores de Carrera
		Acreditar la UNEMI y sus carreras con la más alta categoría que otorga el CEAACES	100%	Porcentaje de carreras autoevaluadas	(Número de carreras autoevaluadas / número total de carreras vigentes)*100	Ejecutar proceso de autoevaluación de las Carreras con acompañamiento de la Dirección de Evaluación y Aseguramiento de la Calidad	Informe de autoevaluación de la Carrera con las acciones a mejorar o de fortalecimiento			15/12/2018	Decano Facultad Directores de Carrera
		Fortalecer la oferta de cursos de Educación Continua Avanzada	5	Número de cursos de Educación Continua Avanzada ofertados	Sumatoria de cursos de Educación Continua ofertados	Presentar propuesta de curso de Educación Continua Avanzada	Propuesta de curso de Educación Continua Avanzada aprobada por Consejo de Posgrado Informe de resultados		30/04/2018	15/12/2018	Decano de Facultad
INVESTIGACIÓN	Consolidar en la UNEMI el ecosistema de I+D+i en función del desarrollo nacional y los desafíos institucionales.	Promover la investigación científica pertinente, proponiendo soluciones a los problemas de la zona.	1	Número de grupos consolidados en función a las líneas de investigación	Sumatoria de grupos de investigación consolidados	Implementar propuesta de trabajo del grupo de investigación	Propuesta de trabajo aprobada Informe de resultados	-	30/06/2018	15/12/2018	Decano de Facultad
			1	Número de proyectos de investigación multidisciplinarios formulados	Sumatoria de proyectos de investigación	Formular proyectos de investigación multidisciplinarios en función a las áreas prioritarias institucionales	Memorando de gestión de aprobación de proyecto			15/12/2018	Decano de Facultad
			3	Número de publicaciones en revistas de impacto mundial	Sumatoria de publicaciones en revistas de impacto mundial	Desarrollar publicaciones en revistas de impacto mundial	Artículos académico- científicos publicados y/o aceptados para publicación o revisión			15/12/2018	Director de Carrera Decano de Facultad
			10	Número de publicaciones en revistas de impacto regional	Sumatoria de publicaciones en revistas de impacto regional	Desarrollar publicaciones en revistas de impacto regional	Artículos académico- científicos publicados y/o aceptados para publicación o revisión			15/12/2018	Director de Carrera Decano de Facultad
			1	Número de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Sumatoria de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Elaborar planificación de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Planificación aprobada por Vicerrectorado Académico			15/12/2018	Directores de Carrera



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

## PLAN OPERATIVO A NUAL 2018 ACTUALIZADO



### FACULTAD CIENCIAS DE LA INGENIERÍA

PLAN OPERATIVO ANUAL 2018											
Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
VINCULACIÓN	Mejorar la pertinencia, calidad e impacto de los programas y proyectos de Vinculación con la Sociedad en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Consolidar programas y proyectos de vinculación con la sociedad que respondan a las necesidades del entorno, articulados a las líneas de investigación institucionales	100%	Porcentaje de proyectos de vinculación ejecutados	(Número de actividades ejecutadas/ número de actividades planificadas)*100	Ejecutar proyectos de vinculación multidisciplinares en función al Plan de vinculación, a las áreas prioritarias institucionales y/o resultados de proyectos de investigación	Informe de avance de ejecución de proyecto	-		15/12/2018	Director de Carrera Decano de Facultad
			3	Número de proyectos de vinculación formulados	Sumatoria de proyectos de vinculación	Formular proyectos de vinculación multidisciplinares en función al Plan de vinculación, a las áreas prioritarias institucionales y/o resultados de proyectos de investigación	Proyectos de vinculación aprobado por la Comisión de Vinculación			15/12/2018	Director de Carrera Decano de Facultad
GESTIÓN	Incrementar de manera sostenida la autogeneración de recursos mediante prestaciones de servicios, consultorías, asesorías, captación de fondos no reembolsables y otras acciones que satisfagan con calidad la demanda del sector externo, bajo el principio "ganar - ganar".	Incrementar ingreso neto por autogeneración de recursos	1	Número de proyectos de prestación de servicios	Sumatoria de proyectos de prestación de servicios	Desarrollar propuesta de proyectos de prestación de servicios	Propuesta de proyectos de prestación de servicios aprobada	-	30/04/2018		Decano de Facultad
			41.670,00	Ingreso neto por autogeneración de recursos	Total de ingreso neto por autogeneración de recursos	Implementar Propuesta de proyectos de prestación de servicios	Informe de resultados			15/12/2018	Director de Carrera Decano de Facultad

**Nota:** Plan Operativo Anual actualizado en base a modificación del presupuesto institucional aprobado mediante resolución OCAS-SO-3-2018-N°1 del 26 de enero de 2018

Ing. Miguel Yuqui Ketil, Mgs.  
Director de Planificación Institucional

Ing. Fabricio Guevara Viejo, Ph.D.  
Rector



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO PLAN OPERATIVO A NUAL 2018 ACTUALIZADO



## FACULTAD CIENCIAS DE LA INGENIERÍA CARRERA INGENIERÍA INDUSTRIAL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2018											
Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
DOCENCIA	Consolidar la oferta académica de grado en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Implementar proyecto de acreditación internacional de carreras	100%	Porcentaje de implementación del proyecto	(Número de fases implementadas / Número de fases planificadas) *100	Presentar proyecto de acreditación internacional de carrera	Proyecto de acreditación internacional de carrera aprobado Informe de avance	-	30/06/2018	15/12/2018	Director de Carrera Decano de Facultad
		Mejorar las competencias profesionales y/o pedagógicas especializadas de los profesores de UNEMI.	1	Número de informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Sumatoria de informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Elaborar informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera		15/10/2018	Decano Facultad Directores de Carrera	
		Acreditar la UNEMI y sus carreras con la más alta categoría que otorga el CEAACES	100%	Porcentaje de carreras autoevaluadas	(Número de carreras autoevaluadas / número total de carreras vigentes)*100	Ejecutar proceso de autoevaluación de las Carreras con acompañamiento de la Dirección de Evaluación y Aseguramiento de la Calidad	Informe de autoevaluación de la Carrera con las acciones a mejorar o de fortalecimiento		15/12/2018	Decano Facultad Directores de Carrera	
		Fortalecer la oferta de cursos de Educación Continua Avanzada	2	Número de cursos de Educación Continua Avanzada ofertados	Sumatoria de cursos de Educación Continua ofertados	Presentar propuesta de curso de Educación Continua Avanzada	Propuesta de curso de Educación Continua Avanzada aprobada por Consejo de Posgrado Informe de resultados		30/04/2018	15/12/2018	Decano de Facultad
INVESTIGACIÓN	Consolidar en la UNEMI el ecosistema de I+D+i en función del desarrollo nacional y los desafíos institucionales.	Promover la investigación científica pertinente, proponiendo soluciones a los problemas de la zona.	1	Número de publicaciones en revistas de impacto mundial	Sumatoria de publicaciones en revistas de impacto mundial	Desarrollar publicaciones en revistas de impacto mundial	Artículos académico-científicos publicados y/o aceptados para publicación o revisión	-		15/12/2018	Director de Carrera Decano de Facultad
			4	Número de publicaciones en revistas de impacto regional	Sumatoria de publicaciones en revistas de impacto regional	Desarrollar publicaciones en revistas de impacto regional	Artículos académico-científicos publicados y/o aceptados para publicación o revisión		15/12/2018	Director de Carrera Decano de Facultad	
			1	Número de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Sumatoria de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Elaborar planificación de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Planificación aprobada por Vicerrectorado Académico		15/12/2018	Directores de Carrera	



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO PLAN OPERATIVO A NUAL 2018 ACTUALIZADO



## FACULTAD CIENCIAS DE LA INGENIERÍA CARRERA INGENIERÍA INDUSTRIAL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2018											
Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
VINCULACIÓN	Mejorar la pertinencia, calidad e impacto de los programas y proyectos de Vinculación con la Sociedad en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Consolidar programas y proyectos de vinculación con la sociedad que respondan a las necesidades del entorno, articulados a las líneas de investigación institucionales	100%	Porcentaje de proyectos de vinculación ejecutados	(Número de actividades ejecutadas/ número de actividades planificadas)*100	Ejecutar proyectos de vinculación multidisciplinares en función al Plan de vinculación, a las áreas prioritarias institucionales y/o resultados de proyectos de investigación	Informe de avance de ejecución de proyecto	-		15/12/2018	Director de Carrera Decano de Facultad
			1	Número de proyectos de vinculación formulados	Sumatoria de proyectos de vinculación	Formular proyectos de vinculación multidisciplinares en función al Plan de vinculación, a las áreas prioritarias institucionales y/o resultados de proyectos de investigación	Proyectos de vinculación aprobado por la Comisión de Vinculación		15/12/2018	Director de Carrera Decano de Facultad	
GESTIÓN	Incrementar de manera sostenida la autogeneración de recursos mediante prestaciones de servicios, consultorías, asesorías, captación de fondos no reembolsables y otras acciones que satisfagan con calidad la demanda del sector externo, bajo el principio "ganar - ganar".	Incrementar ingreso neto por autogeneración de recursos	16.000,00	Ingreso neto por autogeneración de recursos	Total de ingreso neto por autogeneración de recursos	Implementar Propuesta de proyectos de prestación de servicios	Informe de resultados	-		15/12/2018	Director de Carrera Decano de Facultad

**Nota:** Desagregado del Plan Operativo Anual de la Facultad Ciencias de la Ingeniería aprobado mediante resolución OCAS-SO-1-2018-N°2 del 8 de enero de 2018 y actualizado a partir de la modificación del presupuesto institucional aprobado mediante resolución OCAS-SO-3-2018-N°1 del 26 de enero de 2018

Ing. Miguel Yuqui Ketil, Mgs.  
Director de Planificación Institucional

Lsi. Jesennia Cárdenas Cobo, Mgs.  
Decana Facultad Ciencias de la Ingeniería

Ing. Luis Bucheli Carpio, Mgs.  
Director Carrera Industrial



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO PLAN OPERATIVO A NUAL 2018 ACTUALIZADO



## FACULTAD CIENCIAS DE LA INGENIERÍA CARRERA INGENIERÍA EN SOFTWARE

PLAN OPERATIVO ANUAL 2018											
Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
DOCENCIA	Consolidar la oferta académica de grado en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Mejorar las competencias profesionales y/o pedagógicas especializadas de los profesores de UNEMI.	1	Número de informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Sumatoria de informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Elaborar informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	-		15/10/2018	Decano Facultad Director de Carrera
		Acreditar la UNEMI y sus carreras con la más alta categoría que otorga el CEAACES	100%	Porcentaje de carreras autoevaluadas	(Número de carreras autoevaluadas / número total de carreras vigentes)*100	Ejecutar proceso de autoevaluación de las Carreras con acompañamiento de la Dirección de Evaluación y Aseguramiento de la Calidad	Informe de autoevaluación de la Carrera con las acciones a mejorar o de fortalecimiento			15/12/2018	
		Fortalecer la oferta de cursos de Educación Continua Avanzada	2	Número de cursos de Educación Continua Avanzada ofertados	Sumatoria de cursos de Educación Continua ofertados	Presentar propuesta de curso de Educación Continua Avanzada	Propuesta de curso de Educación Continua Avanzada aprobada por Consejo de Posgrado Informe de resultados		30/04/2018	15/12/2018	
INVESTIGACIÓN	Consolidar en la UNEMI el ecosistema de I+D+i en función del desarrollo nacional y los desafíos institucionales.	Promover la investigación científica pertinente, proponiendo soluciones a los problemas de la zona.	1	Número de publicaciones en revistas de impacto mundial	Sumatoria de publicaciones en revistas de impacto mundial	Desarrollar publicaciones en revistas de impacto mundial	Artículos académico-científicos publicados y/o aceptados para publicación o revisión	-		15/12/2018	Director de Carrera Decano de Facultad
			4	Número de publicaciones en revistas de impacto regional	Sumatoria de publicaciones en revistas de impacto regional	Desarrollar publicaciones en revistas de impacto regional	Artículos académico-científicos publicados y/o aceptados para publicación o revisión			15/12/2018	
			1	Número de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Sumatoria de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Elaborar planificación de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Planificación aprobada por Vicerrectorado Académico			15/12/2018	



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO PLAN OPERATIVO A NUAL 2018 ACTUALIZADO



## FACULTAD CIENCIAS DE LA INGENIERÍA CARRERA INGENIERÍA EN SOFTWARE

PLAN OPERATIVO ANUAL 2018											
Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
VINCULACIÓN	Mejorar la pertinencia, calidad e impacto de los programas y proyectos de Vinculación con la Sociedad en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Consolidar programas y proyectos de vinculación con la sociedad que respondan a las necesidades del entorno, articulados a las líneas de investigación institucionales	100%	Porcentaje de proyectos de vinculación ejecutados	(Número de actividades ejecutadas/ número de actividades planificadas)*100	Ejecutar proyectos de vinculación multidisciplinares en función al Plan de vinculación, a las áreas prioritarias institucionales y/o resultados de proyectos de investigación	Informe de avance de ejecución de proyecto	-		15/12/2018	Director de Carrera Decano de Facultad
			1	Número de proyectos de vinculación formulados	Sumatoria de proyectos de vinculación	Formular proyectos de vinculación multidisciplinares en función al Plan de vinculación, a las áreas prioritarias institucionales y/o resultados de proyectos de investigación	Proyectos de vinculación aprobado por la Comisión de Vinculación		15/12/2018		
GESTIÓN	Incrementar de manera sostenida la autogeneración de recursos mediante prestaciones de servicios, consultorías, asesorías, captación de fondos no reembolsables y otras acciones que satisfagan con calidad la demanda del sector externo, bajo el principio "ganar- ganar".	Incrementar ingreso neto por autogeneración de recursos	20.000,00	Ingreso neto por autogeneración de recursos	Total de ingreso neto por autogeneración de recursos	Implementar Propuesta de proyectos de prestación de servicios	Informe de resultados	-		15/12/2018	Director de Carrera Decano de Facultad

**Nota:** Desagregado del Plan Operativo Anual de la Facultad Ciencias de la Ingeniería aprobado mediante resolución OCAS-SO-1-2018-N°2 del 8 de enero de 2018 y actualizado a partir de la modificación del presupuesto institucional aprobado mediante resolución OCAS-SO-3-2018-N°1 del 26 de enero de 2018

Ing. Miguel Yuqui Ketil, Mgs.  
Director de Planificación Institucional

Lsi. Jesennia Cárdenas Cobo, Mgs.  
Decana Facultad Ciencias de la Ingeniería

Ing. Víctor Rea Sánchez, Mgs.  
Director Carrera Software



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO PLAN OPERATIVO A NUAL 2018 ACTUALIZADO



## FACULTAD CIENCIAS DE LA INGENIERÍA CARRERA INGENIERÍA EN BIOTECNOLOGÍA

### PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
DOGENCIA	Consolidar la oferta académica de grado en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Mejorar las competencias profesionales y/o pedagógicas especializadas de los profesores de UNEMI.	1	Número de informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Sumatoria de informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Elaborar informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	-		15/10/2018	Decano Facultad Director de Carrera
		Fortalecer la oferta de cursos de Educación Continua Avanzada	1	Número de cursos de Educación Continua Avanzada ofertados	Sumatoria de cursos de Educación Continua ofertados	Presentar propuesta de curso de Educación Continua Avanzada	Propuesta de curso de Educación Continua Avanzada aprobada por Consejo de Posgrado Informe de resultados		30/04/2018	15/12/2018	
INVESTIGACIÓN	Consolidar en la UNEMI el ecosistema de I+D+i en función del desarrollo nacional y los desafíos institucionales.	Promover la investigación científica pertinente, proponiendo soluciones a los problemas de la zona.	1	Número de publicaciones en revistas de impacto mundial	Sumatoria de publicaciones en revistas de impacto mundial	Desarrollar publicaciones en revistas de impacto mundial	Artículos académico- científicos publicados y/o aceptados para publicación o revisión	-		15/12/2018	Director de Carrera Decano de Facultad
			2	Número de publicaciones en revistas de impacto regional	Sumatoria de publicaciones en revistas de impacto regional	Desarrollar publicaciones en revistas de impacto regional	Artículos académico- científicos publicados y/o aceptados para publicación o revisión		15/12/2018		
			1	Número de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Sumatoria de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Elaborar planificación de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Planificación aprobada por Vicerrectorado Académico		15/12/2018		
VINCULACIÓN	Mejorar la pertinencia, calidad e impacto de los programas y proyectos de vinculación con la Sociedad en función del desarrollo regional y los desafíos de la	Consolidar programas y proyectos de vinculación con la sociedad que respondan a las necesidades del entorno, articulados a las líneas de investigación institucionales	1	Número de proyectos de vinculación formulados	Sumatoria de proyectos de vinculación	Formular proyectos de vinculación multidisciplinarios en función al Plan de vinculación, a las áreas prioritarias institucionales y/o resultados de proyectos de investigación	Proyectos de vinculación aprobado por la Comisión de Vinculación	-		15/12/2018	Director de Carrera Decano de Facultad
GESTIÓN	Incrementar de manera sostenida la autogeneración de recursos mediante prestaciones de servicios, consultorías, asesorías, captación de fondos no reembolsables y otras acciones que satisfagan con calidad la demanda del sector externo, bajo el principio "ganar - ganar".	Incrementar ingreso neto por autogeneración de recursos	5.670,00	Ingreso neto por autogeneración de recursos	Total de ingreso neto por autogeneración de recursos	Implementar Propuesta de proyectos de prestación de servicios	Informe de resultados	-		15/12/2018	Director de Carrera Decano de Facultad

**Nota:** Desagregado del Plan Operativo Anual de la Facultad Ciencias de la Ingeniería aprobado mediante resolución OCAS-SO-1-2018-N\*2 del 8 de enero de 2018 y actualizado a partir de la modificación del presupuesto institucional aprobado mediante resolución OCAS-SO-3-2018-N\*1 del 26 de enero de 2018.

Ing. Miguel Yuqui Ketil, Mgs.  
Director de Planificación Institucional

Lsi. Jesennia Cárdenas Cobo, Mgs.  
Decana Facultad Ciencias de la Ingeniería

Dr. Simón Pérez Martínez  
Responsable Carrera



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

## PLAN OPERATIVO A NUAL 2018 ACTUALIZADO



### FACULTAD CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y COMERCIALES

PLAN OPERATIVO ANUAL 2018											
Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
DOCENCIA	Consolidar la oferta académica de grado en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Desarrollar estudio para detectar necesidades de oferta académica	100%	Porcentaje de ejecución de estudio para detectar necesidades de oferta académica desarrollado	(Número de actividades ejecutadas / número de actividades planificadas)*100	Elaborar propuesta para realizar estudio de detección de necesidades de oferta académica	Propuesta de estudio de detección de necesidades de oferta académica aprobado	-	30/06/2018		Decano de Facultad
						Realizar estudio de detección de necesidades de oferta académica	Informe de avance de estudio de detección de necesidades de oferta académica			15/12/2018	Decano de Facultad
		Fortalecer el equipamiento y adecuación de laboratorios	1	Proyecto de equipamiento y adecuación de laboratorios aprobado	Sumatoria de Proyecto de equipamiento y adecuación de laboratorios	Formular proyecto de equipamiento y adecuación de laboratorios	Proyecto de equipamiento y adecuación de laboratorios aprobado		30/06/2018	15/12/2018	Decano de Facultad
		Ofertar carreras en línea	100%	Porcentaje de implementación de Plataforma tecnológica	(Número de funcionalidades del sistema implementados / Número de funcionalidades del sistema planificadas) *100	Gestionar implementación de Plataforma tecnológica para ofertar carreras en línea	Propuesta con requerimiento aprobada por la máxima autoridad. Informe de conformidad del avance de implementación de plataforma		30/06/2018	15/12/2018	Directores de Carreras Decano de Facultad
		Difundir resultados de aprendizaje de emprendimiento adquiridos por los estudiantes de grado	1	Feria de emprendimiento	Sumatoria de feria de emprendimiento	Realizar feria de emprendimiento	Informe de resultados		30/06/2018		Directores de Carreras Decano de Facultad
		Mejorar las competencias profesionales y/o pedagógicas especializadas de los profesores de UNEMI.	1	Número de informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Sumatoria de informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Elaborar informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera			15/10/2018	Decano Facultad Directores de Carrera
		Acreditar la UNEMI y sus carreras con la más alta categoría que otorga el CEAACES	100%	Porcentaje de carreras autoevaluadas	(Número de carreras autoevaluadas / número total de carreras vigentes)*100	Ejecutar proceso de autoevaluación de las Carreras con acompañamiento de la Dirección de Evaluación y Aseguramiento de la Calidad	Informe de autoevaluación de la Carrera con las acciones a mejorar o de fortalecimiento			15/12/2018	Decano Facultad Directores de Carrera
		Fortalecer la oferta de cursos de Educación Continua Avanzada	1	Número de cursos de Educación Continua Avanzada ofertados	Sumatoria de cursos de Educación Continua ofertados	Presentar propuesta de curso de Educación Continua Avanzada	Propuesta de curso de Educación Continua Avanzada aprobada por Consejo de Posgrado Informe de resultados		30/04/2018	15/12/2018	Directores de Carreras Decano de Facultad



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

## PLAN OPERATIVO A NUAL 2018 ACTUALIZADO



### FACULTAD CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y COMERCIALES

PLAN OPERATIVO ANUAL 2018												
Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable	
									Semestre 1	Semestre 2		
INVESTIGACIÓN	Consolidar en la UNEMI el ecosistema de I+D+i en función del desarrollo nacional y los desafíos institucionales.	Promover la investigación científica pertinente, proponiendo soluciones a los problemas de la zona.	3	Número de grupos consolidados en función a las líneas de investigación	Sumatoria de grupos de investigación consolidados	Implementar propuesta de trabajo del grupo de investigación	Propuesta de trabajo aprobada Informe de resultados	-	30/06/2018	15/12/2018	Decano de Facultad	
			3	Número de proyectos de investigación multidisciplinarios formulados	Sumatoria de proyectos de investigación	Formular proyectos de investigación multidisciplinarios en función a las áreas prioritarias institucionales	Memorando de gestión de aprobación de proyecto		15/12/2018	Decano de Facultad		
			4	Número de publicaciones en revistas de impacto mundial	Sumatoria de publicaciones en revistas de impacto mundial	Desarrollar publicaciones en revistas de impacto mundial	Artículos académico-científicos publicados y/o aceptados para publicación o revisión		15/12/2018	Directores de Carreras Decano de Facultad		
			10	Número de publicaciones en revistas de impacto regional	Sumatoria de publicaciones en revistas de impacto regional	Desarrollar publicaciones en revistas de impacto regional	Artículos académico-científicos publicados y/o aceptados para publicación o revisión		15/12/2018	Directores de Carreras Decano de Facultad		
			1	Número de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Sumatoria de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Elaborar planificación de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Planificación aprobada por Vicerrectorado Académico		15/12/2018	Directores de Carrera Decano de Facultad		
VINCULACIÓN	Mejorar la pertinencia, calidad e impacto de los programas y proyectos de Vinculación con la Sociedad en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Consolidar programas y proyectos de vinculación con la sociedad que respondan a las necesidades del entorno, articulados a las líneas de investigación institucionales	100%	Porcentaje de proyectos de vinculación ejecutados	(Número de actividades ejecutadas/ número de actividades planificadas)*100	Ejecutar proyectos de vinculación multidisciplinarios en función al Plan de vinculación, a las áreas prioritarias institucionales y/o resultados de proyectos de investigación	Informe de avance de ejecución de proyecto	-	15/12/2018	Directores de Carreras Decano de Facultad		
			1	Número de proyectos de vinculación formulados y/o actualizados	Sumatoria de proyectos de vinculación	Formular proyectos de vinculación multidisciplinarios en función al Plan de vinculación, a las áreas prioritarias institucionales y/o resultados de proyectos de investigación	Proyectos de vinculación aprobado por la Comisión de Vinculación		15/12/2018	Directores de Carreras Decano de Facultad		



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 ACTUALIZADO



## FACULTAD CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y COMERCIALES

PLAN OPERATIVO ANUAL 2018											
Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
GESTIÓN	Incrementar de manera sostenida la autogeneración de recursos mediante prestaciones de servicios, consultorías, asesorías, captación de fondos no reembolsables y otras acciones que satisfagan con calidad la demanda del sector externo, bajo el principio "ganar - ganar".	Incrementar ingreso neto por autogeneración de recursos	1	Número de proyectos de prestación de servicios	Sumatoria de proyectos de prestación de servicios	Desarrollar propuesta de proyectos de prestación de servicios	Propuesta de proyectos de prestación de servicios aprobada	-	30/04/2018		Decano de Facultad
			41.670,00	Ingreso neto por autogeneración de recursos	Total de ingreso neto por autogeneración de recursos	Implementar Propuesta de proyectos de prestación de servicios	Informe de resultados		15/12/2018	Decano de Facultad Directores de Carreras	

**Nota:** Plan Operativo Anual actualizado en base a modificación del presupuesto institucional aprobado mediante resolución OCAS-SO-3-2018-N°1 del 26 de enero de 2018

Ing. Miguel Yuqui Ketil, Mgs.  
Director de Planificación Institucional

Ing. Fabricio Guevara Viejo, Ph.D.  
Rector



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

## PLAN OPERATIVO A NUAL 2018 ACTUALIZADO



### FACULTAD CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y COMERCIALES

#### CARRERA LICENCIATURA EN TURISMO

#### PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
DOCENCIA	Consolidar la oferta académica de grado en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Difundir resultados de aprendizaje de emprendimiento adquiridos por los estudiantes de grado	1	Feria de emprendimiento	Sumatoria de feria de emprendimiento	Realizar feria de emprendimiento	Informe de resultados	-	30/06/2018		Decano de Facultad Director de Carrera
		Mejorar las competencias profesionales y/o pedagógicas especializadas de los profesores de UNEMI.	1	Número de informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Sumatoria de informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Elaborar informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera		15/10/2018		
		Acreditar la UNEMI y sus carreras con la más alta categoría que otorga el CEAACES	100%	Porcentaje de carreras autoevaluadas	(Número de carreras autoevaluadas / número total de carreras vigentes)*100	Ejecutar proceso de autoevaluación de las Carreras con acompañamiento de la Dirección de Evaluación y Aseguramiento de la Calidad	Informe de autoevaluación de la Carrera con las acciones a mejorar o de fortalecimiento		15/12/2018		
		Fortalecer la oferta de cursos de Educación Continua Avanzada	1	Número de cursos de Educación Continua Avanzada ofertados	Sumatoria de cursos de Educación Continua ofertados	Presentar propuesta de curso de Educación Continua Avanzada	Propuesta de curso de Educación Continua Avanzada aprobada por Consejo de Posgrado Informe de resultados		30/04/2018 15/12/2018		
INVESTIGACIÓN	Consolidar en la UNEMI el ecosistema de I+D+i en función del desarrollo nacional y los desafíos institucionales.	Promover la investigación científica pertinente, proponiendo soluciones a los problemas de la zona.	1	Número de publicaciones en revistas de impacto mundial	Sumatoria de publicaciones en revistas de impacto mundial	Desarrollar publicaciones en revistas de impacto mundial	Artículos académico- científicos publicados y/o aceptados para publicación o revisión	-		15/12/2018	
			2	Número de publicaciones en revistas de impacto regional	Sumatoria de publicaciones en revistas de impacto regional	Desarrollar publicaciones en revistas de impacto regional	Artículos académico- científicos publicados y/o aceptados para publicación o revisión		15/12/2018		
			1	Número de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Sumatoria de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Elaborar planificación de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Planificación aprobada por Vicerrectorado Académico		15/12/2018		



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

## PLAN OPERATIVO A NUAL 2018 ACTUALIZADO



### FACULTAD CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y COMERCIALES

#### CARRERA LICENCIATURA EN TURISMO

#### PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
VINCULACIÓN	Mejorar la pertinencia, calidad e impacto de los programas y proyectos de Vinculación con la Sociedad en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Consolidar programas y proyectos de vinculación con la sociedad que respondan a las necesidades del entorno, articulados a las líneas de investigación institucionales	100%	Porcentaje de proyectos de vinculación ejecutados	(Número de actividades ejecutadas/ número de actividades planificadas)*100	Ejecutar proyectos de vinculación multidisciplinares en función al Plan de vinculación, a las áreas prioritarias institucionales y/o resultados de proyectos de investigación	Informe de avance de ejecución de proyecto	-		15/12/2018	Decano de Facultad Directores de Carreras
			1	Número de proyectos de vinculación formulados y/o actualizados	Sumatoria de proyectos de vinculación	Formular proyectos de vinculación multidisciplinares en función al Plan de vinculación, a las áreas prioritarias institucionales y/o resultados de proyectos de investigación	Proyectos de vinculación aprobado por la Comisión de Vinculación			15/12/2018	Decano de Facultad Directores de Carreras
GESTIÓN	Incrementar de manera sostenida la autogeneración de recursos mediante prestaciones de servicios, consultorías, asesorías, captación de fondos no reembolsables y otras acciones que satisfagan con calidad la demanda del sector externo, bajo el principio "ganar - ganar".	Incrementar ingreso neto por autogeneración de recursos	10.417,50	Ingreso neto por autogeneración de recursos	Total de ingreso neto por autogeneración de recursos	Implementar Propuesta de proyectos de prestación de servicios	Informe de resultados	-		15/12/2018	Decano de Facultad Directores de Carreras

**Nota:** Desagregado del Plan Operativo Anual de la Facultad Ciencias de la Ingeniería aprobado mediante resolución OCAS-SO-1-2018-N\*2 del 8 de enero de 2018 y actualizado a partir de la modificación del presupuesto institucional aprobado mediante resolución OCAS-SO-3-2018-N\*1 del 26 de enero de 2018.

Ing. Miguel Yuqui Ketil, Mgs.  
Director de Planificación Institucional

Ing. Jaime Andocilla Cabrera, Mgs.  
Decano Facultad Ciencias Administrativas y Comerciales

Ing. Jazmín Peñafiel León, Mgs.  
Director Carrera Turismo



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO PLAN OPERATIVO A NUAL 2018 ACTUALIZADO



## FACULTAD CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y COMERCIALES CARRERA LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS/INGENIERÍA COMERCIAL

### PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
DOCENCIA	Consolidar la oferta académica de grado en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Ofertar carreras en línea	100%	Porcentaje de implementación de Plataforma tecnológica	(Número de funcionalidades del sistema implementados / Número de funcionalidades del sistema planificadas) *100	Gestionar implementación de Plataforma tecnológica para ofertar carreras en línea	Propuesta con requerimiento aprobada por la máxima autoridad. Informe de conformidad del avance de implementación de plataforma	-	30/06/2018	15/12/2018	Decano de Facultad Directora de Carrera
		Difundir resultados de aprendizaje de emprendimiento adquiridos por los estudiantes de grado	1	Feria de emprendimiento	Sumatoria de feria de emprendimiento	Realizar feria de emprendimiento	Informe de resultados		30/06/2018		
		Mejorar las competencias profesionales y/o pedagógicas especializadas de los profesores de UNEMI.	1	Número de informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Sumatoria de informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Elaborar informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera		15/10/2018		
		Acreditar la UNEMI y sus carreras con la más alta categoría que otorga el CEAACES	100%	Porcentaje de carreras autoevaluadas	(Número de carreras autoevaluadas / número total de carreras vigentes)* 100	Ejecutar proceso de autoevaluación de las Carreras con acompañamiento de la Dirección de Evaluación y Aseguramiento de la Calidad	Informe de autoevaluación de la Carrera con las acciones a mejorar o de fortalecimiento		15/12/2018		
		Fortalecer la oferta de cursos de Educación Continua Avanzada	1	Número de cursos de Educación Continua Avanzada ofertados	Sumatoria de cursos de Educación Continua ofertados	Presentar propuesta de curso de Educación Continua Avanzada	Propuesta de curso de Educación Continua Avanzada aprobada por Consejo de Posgrado Informe de resultados		30/04/2018 15/12/2018		
INVESTIGACIÓN	Consolidar en la UNEMI el ecosistema de I+D+i en función del desarrollo nacional y los desafíos institucionales.	Promover la investigación científica pertinente, proponiendo soluciones a los problemas de la zona.	1	Número de publicaciones en revistas de impacto mundial	Sumatoria de publicaciones en revistas de impacto mundial	Desarrollar publicaciones en revistas de impacto mundial	Artículos académico- científicos publicados y/o aceptados para publicación o revisión	-		15/12/2018	
			3	Número de publicaciones en revistas de impacto regional	Sumatoria de publicaciones en revistas de impacto regional	Desarrollar publicaciones en revistas de impacto regional	Artículos académico- científicos publicados y/o aceptados para publicación o revisión		15/12/2018		
			1	Número de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Sumatoria de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Elaborar planificación de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Planificación aprobada por Vicerrectorado Académico		15/12/2018		



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO PLAN OPERATIVO A NUAL 2018 ACTUALIZADO



## FACULTAD CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y COMERCIALES CARRERA LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS/INGENIERÍA COMERCIAL

### PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
VINCULACIÓN	Mejorar la pertinencia, calidad e impacto de los programas y proyectos de Vinculación con la Sociedad en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Consolidar programas y proyectos de vinculación con la sociedad que respondan a las necesidades del entorno, articulados a las líneas de investigación institucionales	100%	Porcentaje de proyectos de vinculación ejecutados	(Número de actividades ejecutadas/ número de actividades planificadas)*100	Ejecutar proyectos de vinculación multidisciplinarios en función al Plan de vinculación, a las áreas prioritarias institucionales y/o resultados de proyectos de investigación	Informe de avance de ejecución de proyecto	-		15/12/2018	Decano de Facultad Directora de Carrera
			1	Número de proyectos de vinculación formulados y/o actualizados	Sumatoria de proyectos de vinculación	Formular proyectos de vinculación multidisciplinarios en función al Plan de vinculación, a las áreas prioritarias institucionales y/o resultados de proyectos de investigación	Proyectos de vinculación aprobado por la Comisión de Vinculación		15/12/2018		
GESTIÓN	Incrementar de manera sostenida la autogeneración de recursos mediante prestaciones de servicios, consultorías, asesorías, captación de fondos no reembolsables y otras acciones que satisfagan con calidad la demanda del sector externo, bajo el principio "ganar - ganar".	Incrementar ingreso neto por autogeneración de recursos	10.417,50	Ingreso neto por autogeneración de recursos	Total de ingreso neto por autogeneración de recursos	Implementar Propuesta de proyectos de prestación de servicios	Informe de resultados	-		15/12/2018	

**Nota:** Desagregado del Plan Operativo Anual de la Facultad Ciencias de la Ingeniería aprobado mediante resolución OCAS-SO-1-2018-N\*2 del 8 de enero de 2018 y actualizado a partir de la modificación del presupuesto institucional aprobado mediante resolución OCAS-SO-3-2018-N\*1 del 26 de enero de 2018.

Ing. Miguel Yuqui Ketil, Mgs.  
Director de Planificación Institucional

Ing. Jaime Andocilla Cabrera, Mgs.  
Decano Facultad Ciencias Administrativas y Comerciales

Ing. Deysi Medina Hinojosa, Mgs.  
Directora Carrera Administración de Empresas



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

## PLAN OPERATIVO A NUAL 2018 ACTUALIZADO



### FACULTAD CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y COMERCIALES

#### CARRERA LICENCIATURA EN CONTADURÍA PÚBLICA Y AUDITORÍA

#### PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
DOCENCIA	Consolidar la oferta académica de grado en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Ofertar carreras en línea	100%	Porcentaje de implementación de Plataforma tecnológica	(Número de funcionalidades del sistema implementados / Número de funcionalidades del sistema planificadas) *100	Gestionar implementación de Plataforma tecnológica para ofertar carreras en línea	Propuesta con requerimiento aprobada por la máxima autoridad. Informe de conformidad del avance de implementación de plataforma	-	30/06/2018	15/12/2018	Decano de Facultad Director de Carrera
		Difundir resultados de aprendizaje de emprendimiento adquiridos por los estudiantes de grado	1	Feria de emprendimiento	Sumatoria de feria de emprendimiento	Realizar feria de emprendimiento	Informe de resultados		30/06/2018		
		Mejorar las competencias profesionales y/o pedagógicas especializadas de los profesores de UNEMI.	1	Número de informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Sumatoria de informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Elaborar informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera		15/10/2018		
		Acreditar la UNEMI y sus carreras con la más alta categoría que otorga el CEAACES	100%	Porcentaje de carreras autoevaluadas	(Número de carreras autoevaluadas / número total de carreras vigentes)*100	Ejecutar proceso de autoevaluación de las Carreras con acompañamiento de la Dirección de Evaluación y Aseguramiento de la Calidad	Informe de autoevaluación de la Carrera con las acciones a mejorar o de fortalecimiento		15/12/2018		
		Fortalecer la oferta de cursos de Educación Continua Avanzada	1	Número de cursos de Educación Continua Avanzada ofertados	Sumatoria de cursos de Educación Continua Avanzada ofertados	Presentar propuesta de curso de Educación Continua Avanzada	Propuesta de curso de Educación Continua Avanzada aprobada por Consejo de Posgrado Informe de resultados		30/04/2018 15/12/2018		
INVESTIGACIÓN	Consolidar en la UNEMI el ecosistema de I+D+i en función del desarrollo nacional y los desafíos institucionales.	Promover la investigación científica pertinente, proponiendo soluciones a los problemas de la zona.	1	Número de publicaciones en revistas de impacto mundial	Sumatoria de publicaciones en revistas de impacto mundial	Desarrollar publicaciones en revistas de impacto mundial	Artículos académico- científicos publicados y/o aceptados para publicación o revisión	-		15/12/2018	
			3	Número de publicaciones en revistas de impacto regional	Sumatoria de publicaciones en revistas de impacto regional	Desarrollar publicaciones en revistas de impacto regional	Artículos académico- científicos publicados y/o aceptados para publicación o revisión		15/12/2018		
			1	Número de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Sumatoria de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Elaborar planificación de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Planificación aprobada por Vicerrectorado Académico		15/12/2018		



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO PLAN OPERATIVO A NUAL 2018 ACTUALIZADO



## FACULTAD CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y COMERCIALES CARRERA LICENCIATURA EN CONTADURÍA PÚBLICA Y AUDITORÍA

### PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
VINCULACIÓN	Mejorar la pertinencia, calidad e impacto de los programas y proyectos de vinculación con la Sociedad en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Consolidar programas y proyectos de vinculación con la sociedad que respondan a las necesidades del entorno, articulados a las líneas de investigación institucionales	100%	Porcentaje de proyectos de vinculación ejecutados	(Número de actividades ejecutadas/ número de actividades planificadas)*100	Ejecutar proyectos de vinculación multidisciplinarios en función al Plan de vinculación, a las áreas prioritarias institucionales y/o resultados de proyectos de investigación	Informe de avance de ejecución de proyecto	-		15/12/2018	Decano de Facultad Director de Carrera
			1	Número de proyectos de vinculación formulados y/o actualizados	Sumatoria de proyectos de vinculación	Formular proyectos de vinculación multidisciplinarios en función al Plan de vinculación, a las áreas prioritarias institucionales y/o resultados de proyectos de investigación	Proyectos de vinculación aprobado por la Comisión de Vinculación		15/12/2018		
GESTIÓN	Incrementar de manera sostenida la autogeneración de recursos mediante prestaciones de servicios, consultorías, asesorías, captación de fondos no reembolsables y otras acciones que satisfagan con calidad la demanda del sector externo, bajo el principio "ganar - ganar".	Incrementar ingreso neto por autogeneración de recursos	10.417,50	Ingreso neto por autogeneración de recursos	Total de ingreso neto por autogeneración de recursos	Implementar Propuesta de proyectos de prestación de servicios	Informe de resultados	-		15/12/2018	

**Nota:** Desagregado del Plan Operativo Anual de la Facultad Ciencias de la Ingeniería aprobado mediante resolución OCAS-SO-1-2018-N\*2 del 8 de enero de 2018 y actualizado a partir de la modificación del presupuesto institucional aprobado mediante resolución OCAS-SO-3-2018-N\*1 del 26 de enero de 2018.

Ing. Miguel Yuqui Ketil, Mgs.  
Director de Planificación Institucional

Ing. Jaime Andocilla Cabrera, Mgs.  
Decano Facultad Ciencias Administrativas y Comerciales

Ing. Xavier Ortega Haro, Mgs.  
Director Carrera CPA.



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

## PLAN OPERATIVO A NUAL 2018 ACTUALIZADO



### FACULTAD CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y COMERCIALES

#### CARRERA LICENCIATURA EN MARKETING

#### PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
DOCENCIA	Consolidar la oferta académica de grado en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Difundir resultados de aprendizaje de emprendimiento adquiridos por los estudiantes de grado	1	Feria de emprendimiento	Sumatoria de feria de emprendimiento	Realizar feria de emprendimiento	Informe de resultados	-	30/06/2018		Decano de Facultad Director de Carrera
		Mejorar las competencias profesionales y/o pedagógicas especializadas de los profesores de UNEMI.	1	Número de informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Sumatoria de informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Elaborar informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera		15/10/2018		
		Acreditar la UNEMI y sus carreras con la más alta categoría que otorga el CEAACES	100%	Porcentaje de carreras autoevaluadas	(Número de carreras autoevaluadas / número total de carreras vigentes)*100	Ejecutar proceso de autoevaluación de las Carreras con acompañamiento de la Dirección de Evaluación y Aseguramiento de la Calidad	Informe de autoevaluación de la Carrera con las acciones a mejorar o de fortalecimiento		15/12/2018		
		Fortalecer la oferta de cursos de Educación Continua Avanzada	1	Número de cursos de Educación Continua Avanzada ofertados	Sumatoria de cursos de Educación Continua ofertados	Presentar propuesta de curso de Educación Continua Avanzada	Propuesta de curso de Educación Continua Avanzada aprobada por Consejo de Posgrado Informe de resultados		30/04/2018 15/12/2018		
INVESTIGACIÓN	Consolidar en la UNEMI el ecosistema de I+D+I en función del desarrollo nacional y los desafíos institucionales.	Promover la investigación científica pertinente, proponiendo soluciones a los problemas de la zona.	1	Número de publicaciones en revistas de impacto mundial	Sumatoria de publicaciones en revistas de impacto mundial	Desarrollar publicaciones en revistas de impacto mundial	Artículos académico- científicos publicados y/o aceptados para publicación o revisión	-		15/12/2018	
			1	Número de publicaciones en revistas de impacto regional	Sumatoria de publicaciones en revistas de impacto regional	Desarrollar publicaciones en revistas de impacto regional	Artículos académico- científicos publicados y/o aceptados para publicación o revisión		15/12/2018		
			1	Número de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Sumatoria de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Elaborar planificación de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Planificación aprobada por Vicerrectorado Académico		15/12/2018		



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

## PLAN OPERATIVO A NUAL 2018 ACTUALIZADO



### FACULTAD CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y COMERCIALES

#### CARRERA LICENCIATURA EN MARKETING

#### PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
VINCULACIÓN	Mejorar la pertinencia, calidad e impacto de los programas y proyectos de Vinculación con la Sociedad en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Consolidar programas y proyectos de vinculación con la sociedad que respondan a las necesidades del entorno, articulados a las líneas de investigación institucionales	100%	Porcentaje de proyectos de vinculación ejecutados	(Número de actividades ejecutadas/ número de actividades planificadas)*100	Ejecutar proyectos de vinculación multidisciplinares en función al Plan de vinculación, a las áreas prioritarias institucionales y/o resultados de proyectos de investigación	Informe de avance de ejecución de proyecto	-		15/12/2018	Decano de Facultad Director de Carreras
			1	Número de proyectos de vinculación formulados y/o actualizados	Sumatoria de proyectos de vinculación	Formular proyectos de vinculación multidisciplinares en función al Plan de vinculación, a las áreas prioritarias institucionales y/o resultados de proyectos de investigación	Proyectos de vinculación aprobado por la Comisión de Vinculación			15/12/2018	
GESTIÓN	Incrementar de manera sostenida la autogeneración de recursos mediante prestaciones de servicios, consultorías, asesorías, captación de fondos no reembolsables y otras acciones que satisfagan con calidad la demanda del sector externo, bajo el principio "ganar - ganar".	Incrementar ingreso neto por autogeneración de recursos	5.208,75	Ingreso neto por autogeneración de recursos	Total de ingreso neto por autogeneración de recursos	Implementar Propuesta de proyectos de prestación de servicios	Informe de resultados	-		15/12/2018	

**Nota:** Desagregado del Plan Operativo Anual de la Facultad Ciencias de la Ingeniería aprobado mediante resolución OCAS-SO-1-2018-N\*2 del 8 de enero de 2018 y actualizado a partir de la modificación del presupuesto institucional aprobado mediante resolución OCAS-SO-3-2018-N\*1 del 26 de enero de 2018.

Ing. Miguel Yuqui Ketil, Mgs.  
Director de Planificación Institucional

Ing. Jaime Andocilla Cabrera, Mgs.  
Decano Facultad Ciencias Administrativas y Comerciales

Ls. Javier Benítez Astudillo, Mgs.  
Director Carrera Marketing



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

## PLAN OPERATIVO A NUAL 2018 ACTUALIZADO



### FACULTAD CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y COMERCIALES

#### CARRERA LICENCIATURA EN GESTIÓN EMPRESARIAL

#### PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
DOCENCIA	Consolidar la oferta académica de grado en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Difundir resultados de aprendizaje de emprendimiento adquiridos por los estudiantes de grado	1	Feria de emprendimiento	Sumatoria de feria de emprendimiento	Realizar feria de emprendimiento	Informe de resultados	-	30/06/2018		Decano de Facultad Director de Carrera
		Mejorar las competencias profesionales y/o pedagógicas especializadas de los profesores de UNEMI.	1	Número de informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Sumatoria de informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Elaborar informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera	Informe de las acciones de fortalecimiento al personal académico de la carrera		15/10/2018		
		Acreditar la UNEMI y sus carreras con la más alta categoría que otorga el CEAACES	100%	Porcentaje de carreras autoevaluadas	(Número de carreras autoevaluadas / número total de carreras vigentes)*100	Ejecutar proceso de autoevaluación de las Carreras con acompañamiento de la Dirección de Evaluación y Aseguramiento de la Calidad	Informe de autoevaluación de la Carrera con las acciones a mejorar o de fortalecimiento		15/12/2018		
		Fortalecer la oferta de cursos de Educación Continua Avanzada	1	Número de cursos de Educación Continua Avanzada ofertados	Sumatoria de cursos de Educación Continua ofertados	Presentar propuesta de curso de Educación Continua Avanzada	Propuesta de curso de Educación Continua Avanzada aprobada por Consejo de Posgrado Informe de resultados		30/04/2018	15/12/2018	
INVESTIGACIÓN	Consolidar en la UNEMI el ecosistema de I+D+i en función del desarrollo nacional y los desafíos institucionales.	Promover la investigación científica pertinente, proponiendo soluciones a los problemas de la zona.	1	Número de publicaciones en revistas de impacto regional	Sumatoria de publicaciones en revistas de impacto regional	Desarrollar publicaciones en revistas de impacto regional	Artículos académico- científicos publicados y/o aceptados para publicación o revisión	-		15/12/2018	
			1	Número de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Sumatoria de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Elaborar planificación de eventos científicos nacionales o internacionales planificados	Planificación aprobada por Vicerrectorado Académico		15/12/2018		



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

## PLAN OPERATIVO A NUAL 2018 ACTUALIZADO



### FACULTAD CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y COMERCIALES

#### CARRERA LICENCIATURA EN GESTIÓN EMPRESARIAL

#### PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Eje Estratégico	Objetivo Estratégico	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Fórmula Indicador	Proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Presupuesto	Fecha de Entregables		Responsable
									Semestre 1	Semestre 2	
VINCULACIÓN	Mejorar la pertinencia, calidad e impacto de los programas y proyectos de Vinculación con la Sociedad en función del desarrollo regional y los desafíos de la UNEMI.	Consolidar programas y proyectos de vinculación con la sociedad que respondan a las necesidades del entorno, articulados a las líneas de investigación institucionales	100%	Porcentaje de proyectos de vinculación ejecutados	(Número de actividades ejecutadas/ número de actividades planificadas)*100	Ejecutar proyectos de vinculación multidisciplinarios en función al Plan de vinculación, a las áreas prioritarias institucionales y/o resultados de proyectos de investigación	Informe de avance de ejecución de proyecto	-		15/12/2018	Directores de Carreras Decano de Facultad
			1	Número de proyectos de vinculación formulados y/o actualizados	Sumatoria de proyectos de vinculación	Formular proyectos de vinculación multidisciplinarios en función al Plan de vinculación, a las áreas prioritarias institucionales y/o resultados de proyectos de investigación	Proyectos de vinculación aprobado por la Comisión de Vinculación			15/12/2018	Directores de Carreras Decano de Facultad
GESTIÓN	Incrementar de manera sostenida la autogeneración de recursos mediante prestaciones de servicios, consultorías, asesorías, captación de fondos no reembolsables y otras acciones que satisfagan con calidad la demanda del sector externo, bajo el principio "ganar - ganar".	Incrementar ingreso neto por autogeneración de recursos	5.208,75	Ingreso neto por autogeneración de recursos	Total de ingreso neto por autogeneración de recursos	Implementar Propuesta de proyectos de prestación de servicios	Informe de resultados	-		15/12/2018	Directores de Carreras Decano de Facultad

**Nota:** Desagregado del Plan Operativo Anual de la Facultad Ciencias de la Ingeniería aprobado mediante resolución OCAS-SO-1-2018-N\*2 del 8 de enero de 2018 y actualizado a partir de la modificación del presupuesto institucional aprobado mediante resolución OCAS-SO-3-2018-N\*1 del 26 de enero de 2018.

Ing. Miguel Yuqui Ketil, Mgs.  
Director de Planificación Institucional

Ing. Jaime Andocilla Cabrera, Mgs.  
Decano Facultad Ciencias Administrativas y Comerciales

LsI. Javier Benítez Astudillo, Mgs.  
Director Carrera Gestión Empresarial



## RESOLUCIÓN OCAS-SO-3-2018-N°1

### EL ÓRGANO COLEGIADO ACADÉMICO SUPERIOR

#### CONSIDERANDO

Que, el artículo 227 de la Constitución de la República del Ecuador, establece: “La administración pública constituye un servicio a la colectividad que se rige por los principios de eficacia, eficiencia, calidad, jerarquía, desconcentración, descentralización, coordinación, participación, planificación, transparencia y evaluación”;

Que, el artículo 286 de la Constitución de la República del Ecuador, establece: “Las finanzas públicas, en todos los niveles de gobierno, se conducirán de forma sostenible, responsable y transparente, y procurarán la estabilidad económica. (...)”;

Que, el artículo 292 de la Constitución de la República del Ecuador, establece: “El Presupuesto General del Estado es el instrumento para la determinación y gestión de los ingresos y egresos del Estado, e incluye todos los ingresos y egresos del sector público, con excepción de los pertenecientes a la seguridad social, la banca pública, las empresas públicas y los gobiernos autónomos descentralizados.”;

Que, el artículo 355 de la Carta Suprema del Estado, prescribe: “El Estado reconocerá a las universidades y escuelas politécnicas autonomía académica, administrativa, financiera y orgánica, acorde con los objetivos del régimen de desarrollo y los principios establecidos en la Constitución. (...)”;

Que, el artículo 65 del Estatuto de Régimen Jurídico Administrativo de la Función Ejecutiva, ERJAFE, determina: “Acto Administrativo.- Es toda declaración unilateral efectuada en ejercicio de la función administrativa que produce efectos jurídicos individuales de forma directa.”

Que, el artículo 78 del Estatuto de Régimen Jurídico Administrativo de la Función Ejecutiva, ERJAFE, determina: “El hecho administrativo es toda actividad material, traducida en operaciones técnicas o actuaciones físicas, ejecutadas en ejercicio de la función administrativa, productora de efectos jurídicos directos o indirectos, ya sea que medie o no una decisión de acto administrativo previo.”

Que, el artículo 124 del Estatuto de Régimen Jurídico Administrativo de la Función Ejecutiva, ERJAFE, determina: “Ejecutividad.- Los actos de la Administración Pública serán ejecutivos, salvo las excepciones establecidas en esta norma y en la legislación vigente. Se entiende por ejecutividad la obligación que tienen los administrados de cumplir lo dispuesto en el acto administrativo.”;

Que, el artículo 125 del Estatuto de Régimen Jurídico Administrativo de la Función Ejecutiva, ERJAFE, determina: “Efectos.- 1. Los actos administrativos o de simple administración de la Administración Pública sujetos al Derecho Administrativo se presumirán válidos y producirán efectos desde la fecha en que se dicten, salvo que en ellos se disponga otra cosa.; 2. La eficacia está supeditada a su notificación, publicación o aprobación superior o quedará suspendida cuando así lo exija el contenido del acto. (...)”;

Que, el artículo 81 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, COPFP, señala: “Regla fiscal.- Para garantizar la conducción de las finanzas públicas de manera sostenible, responsable, transparente y procurar la estabilidad económica; los egresos permanentes se financiarán única y exclusivamente con ingresos permanentes. No obstante los ingresos permanentes pueden también financiar egresos no permanentes.

#### VISIÓN

Se es una institución de educación superior, pública, autónoma y acreditada, de pregrado y posgrado, abierta a las corrientes del pensamiento universal, líder en la formación de profesionales emprendedores, honestos, solidarios, responsables y con un elevado compromiso social y ambiental, para contribuir al desarrollo local, nacional e internacional.

#### MISIÓN

Es una institución de educación superior, pública, que forma profesionales de calidad, mediante la investigación científica y la vinculación con la sociedad, a través de un modelo educativo holístico, sistémico, por procesos y competencias, con docentes altamente capacitados, infraestructura moderna y tecnología de punta, para contribuir al desarrollo de la región y el país.



Los egresos permanentes se podrán financiar con ingresos no permanentes en las situaciones excepcionales que prevé la Constitución de la República, para salud, educación y justicia; previa calificación de la situación excepcional, realizada por la Presidenta o el Presidente de la República. El cumplimiento de estas reglas se comprobará únicamente en los agregados de: las proformas presupuestarias públicas, los presupuestos aprobados y los presupuestos liquidados, en base a una verificación anual.”;

Que, el artículo 98 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, COPFP, señala: “Contenido y finalidad.- Es la fase del ciclo presupuestario que consiste en la elaboración de las proformas que expresan los resultados de la programación presupuestaria, bajo una presentación estandarizada según los catálogos y clasificadores presupuestarios, con el objeto de facilitar su exposición, posibilitar su fácil manejo, su comprensión y permitir la agregación y consolidación.”;

Que, el artículo 100 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, COPFP, señala: “Formulación de proformas institucionales.- Cada entidad y organismo sujeto al Presupuesto General del Estado formulará la proforma del presupuesto institucional, en la que se incluirán todos los egresos necesarios para su gestión. En lo referido a los programas y proyectos de inversión, únicamente se incluirán los que hubieren sido incorporados en el Plan Anual de Inversión (PAI), o que hubieren obtenido la prioridad de la Secretaría Técnica del Sistema Nacional Descentralizado de Planificación Participativa durante la ejecución presupuestaria. Dichas proformas deben elaborarse de conformidad con el Plan Nacional de Desarrollo, la programación fiscal y las directrices presupuestarias.”;

Que, el artículo 102 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, COPFP, señala: “Contenido y envío de las proformas presupuestarias institucionales.- Las proformas incluirán todos los ingresos y egresos previstos para el ejercicio fiscal en el que se vayan a ejecutar. Ninguna entidad del sector público podrá excluir recursos para cubrir egresos por fuera de su presupuesto.

Las máximas autoridades de las entidades, cuyos presupuestos conforman el Presupuesto General del Estado, remitirán al ente rector del SINFIP las proformas institucionales, en el plazo que el ente rector de las finanzas públicas señale en las directrices presupuestarias.”;

Que, el artículo 103 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, COPFP, señala: Consolidación y elaboración de la proforma presupuestaria.- El ente rector del SINFIP considerando las directrices presupuestarias emitidas y la disponibilidad real de recursos revisará, reformará de ser el caso, recomendará y consolidará las proformas institucionales, base sobre la cual elaborará la Proforma del Presupuesto General del Estado. En lo referente a la inversión pública se coordinará con el ente rector de la planificación nacional.

En caso de que una entidad u organismo no presente oportunamente su proforma institucional, el ente rector de las finanzas públicas elaborará las proformas de las entidades y organismos que forman parte del Presupuesto General del Estado, sin perjuicio de las responsabilidades a que haya lugar. (...);

Que, el artículo 107 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, COPFP, señala: “Presupuestos prorrogados.- Hasta que se apruebe el Presupuesto General del Estado del año en que se posesiona el Presidente o Presidenta de la República, regirá el presupuesto inicial del año anterior. En el resto de presupuestos del sector público se aplicará esta misma norma.”;

Que, el artículo 90 del Reglamento del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, determina: “Análisis y validación de las proformas institucionales.- Las proformas presupuestarias de las instituciones que conforman el Presupuesto General del Estado, remitidas al Ministerio de Finanzas, serán sometidas al análisis y validación de su consistencia técnica y de los lineamientos emitidos en las directrices presupuestarias. (...);

#### VISIÓN

Se una institución de educación superior, pública, autónoma y acaféctica, de pregrado y postgrado, abierta a las corrientes del pensamiento universal, líder en la formación de profesionales emprendedores, honestos, solidarios, responsables y con un elevado compromiso social y ambiental, para contribuir al desarrollo local, nacional e internacional.

#### MISIÓN

Es una institución de educación superior, pública, que forma profesionales de calidad, mediante la investigación científica y la vinculación con la sociedad, a través de un modelo educativo holístico, sistémico, por procesos y competencias, con docentes altamente capacitados, infraestructura moderna y tecnología de punta, para contribuir al desarrollo de la región y el país.



Que, el artículo 17 de la Ley Orgánica de Educación Superior, determina: “Reconocimiento de la autonomía responsable.- El Estado reconoce a las universidades y escuelas politécnicas autonomía académica, administrativa, financiera y orgánica, acorde con los principios establecidos en la Constitución de la República.

En el ejercicio de autonomía responsable, las universidades y escuelas politécnicas mantendrán relaciones de reciprocidad y cooperación entre ellas y de estas con el Estado y la sociedad; además observarán los principios de justicia, equidad, solidaridad, participación ciudadana, responsabilidad social y rendición de cuentas.”;

Que, el artículo 18 de la Ley Orgánica de Educación Superior, determina: “Ejercicio de la autonomía responsable.- La autonomía responsable que ejercen las universidades y escuelas politécnicas consiste en: (...) e) La libertad para gestionar sus procesos internos; f) La libertad para elaborar, aprobar y ejecutar el presupuesto institucional. Para el efecto, en el caso de instituciones públicas, se observarán los parámetros establecidos por la normativa del sector público; g) La libertad para adquirir y administrar su patrimonio en la forma prevista por la Ley; h) La libertad para administrar los recursos acorde con los objetivos del régimen de desarrollo, sin perjuicio de la fiscalización a la institución por un órgano contralor interno o externo, según lo establezca la Ley; (...)”;

Que, el artículo 7 del Estatuto Orgánico de la Universidad Estatal de Milagro, determina: “En ejercicio de la autonomía responsable, el Patrimonio y Financiamiento de la Universidad Estatal de Milagro está constituido por: (...) c) Las asignaciones que han conestado y las que consten en el Presupuesto General del Estado, con los incrementos que manda la Constitución de la República del Ecuador; (...)”;

Que, el artículo 20 del Estatuto Orgánico de la Universidad Estatal de Milagro, determina: “Son Atribuciones y Deberes del Órgano Colegiado Académico Superior: (...) g) Aprobar el Presupuesto de la Universidad, y sus reformas, sujetándose a las disposiciones legales establecidas para el efecto (...)”;

Que, el artículo 29 del Estatuto Orgánico de la Universidad Estatal de Milagro, determina: “Son atribuciones y deberes del Rector (a): (...) b) Cumplir y hacer cumplir la Constitución de la República, la Ley Orgánica de Educación Superior, sus reglamentos, las disposiciones generales, las resoluciones del máximo órgano colegiado académico superior y el Estatuto de la Universidad; (...) t) Coordinar la elaboración de la proforma presupuestaria y el plan operativo anual de la institución; (...)”;

Que, el artículo 90 del Estatuto Orgánico de la Universidad Estatal de Milagro, determina: “Son atribuciones y responsabilidades de la Comisión Económica: a) Elaborar la propuesta del presupuesto anual; (...)”;

Que, el Mgs. Víctor Zarate Enríquez, Director Financiero, remite al Órgano Colegiado Académico Superior, presupuesto 2018 asignado por el Ministerio de Finanzas, estructura presupuestaria por recursos fiscales y preasignados, para revisión, análisis y disposición pertinente del máximo organismos institucional; y,

En el ejercicio de las atribuciones que le confiere el Art. 47 de la Ley Orgánica de Educación Superior publicada en el Registro Oficial No 298 del 12 de octubre 2010.

### RESUELVE:

**Artículo Único.-** Aprobar la modificación al presupuesto institucional de la UNEMI 2018, en donde se incluye (necesidades básicas 2018; procesos pendientes de pago 2017; PAC 2018; nómina 2018; PAI proyectos de inversión), el mismo se encuentra anexo a la presente Resolución.

### DISPOSICIÓN FINAL

#### VISIÓN

Se es una institución de educación superior, pública, autónoma y acaféctica, de pregrado y postgrado, abierta a las corrientes del pensamiento universal, líder en la formación de profesionales emprendedores, honestos, solidarios, responsables y con un elevado compromiso social y ambiental, para contribuir al desarrollo local, nacional e internacional.

#### MISIÓN

Es una institución de educación superior, pública, que forma profesionales de calidad, mediante la investigación científica y la vinculación con la sociedad, a través de un modelo educativo holístico, sistémico, por procesos y competencias, con docentes altamente capacitados, infraestructura moderna y tecnología de punta, para contribuir al desarrollo de la región y el país.



# UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO



**Única.-** La resolución entrará en vigencia a partir de su expedición, sin perjuicio de su publicación en la página web de la institución [www.unemi.edu.ec](http://www.unemi.edu.ec), en el link documentos institucionales.

Dado en la ciudad de San Francisco de Milagro, a los veintiséis (26) días del mes de enero de dos mil dieciocho, en la tercera sesión del Órgano Colegiado Académico Superior.

Ing. Fabricio Guevara Viejo, Ph.D.  
RECTOR



SECRETARIA GENERAL

Lic. Diana Pincay Cantillo  
SECRETARIA GENERAL (E)

**VISIÓN**

Se es una institución de educación superior, pública, autónoma y acaféctica, de pregrado y postgrado, abierta a las corrientes del pensamiento universal, líder en la formación de profesionales emprendedores, honestos, solidarios, responsables y con un elevado compromiso social y ambiental, para contribuir al desarrollo local, nacional e internacional.

**MISIÓN**

Es una institución de educación superior, pública, que forma profesionales de calidad, mediante la investigación científica y la vinculación con la sociedad, a través de un modelo educativo holístico, sistémico, por procesos y competencias, con docentes altamente capacitados, infraestructura moderna y tecnología de punta, para contribuir al desarrollo de la región y el país.



## RESOLUCIÓN OCAS-SO-1-2018-Nº2

### EL ÓRGANO COLEGIADO ACADÉMICO SUPERIOR

#### CONSIDERANDO

Que, el artículo 275 de la Constitución de la República del Ecuador, señala: “El régimen de desarrollo es el conjunto organizado, sostenible y dinámico de los sistemas económicos, políticos, socio-culturales y ambientales, que garantizan la realización del buen vivir, del *sumak kawsay*. (...). El buen vivir requerirá que las personas, comunidades, pueblos y nacionalidades gocen efectivamente de sus derechos, y ejerzan responsabilidades en el marco de la interculturalidad, del respeto a sus diversidades, y de la convivencia armónica con la naturaleza.”;

Que, el artículo 278 de la Constitución de la República del Ecuador, establece: “Para la consecución del buen vivir, a las personas y a las colectividades, y sus diversas formas organizativas, les corresponde: 1. Participar en todas las fases y espacios de la gestión pública y de la planificación del desarrollo nacional y local, y en la ejecución y control del cumplimiento de los planes de desarrollo en todos sus niveles. (...);”;

Que, el artículo 280 de la Constitución de la República del Ecuador, señala: “El Plan Nacional de Desarrollo es el instrumento al que se sujetarán las políticas, programas y proyectos públicos; la programación y ejecución del presupuesto del Estado; y la inversión y la asignación de los recursos públicos; y coordinar las competencias exclusivas entre el Estado central y los gobiernos autónomos descentralizados. Su observancia será de carácter obligatorio para el sector público e indicativo para los demás sectores.”;

Que, el artículo 297 de la Constitución de la República del Ecuador, determina: “Todo programa financiado con recursos públicos tendrá objetivos, metas y un plazo predeterminado para ser evaluado, en el marco de lo establecido en el Plan Nacional de Desarrollo. Las Instituciones y entidades que reciban o transfieran bienes o recursos públicos se someterán a las normas que las regulan y a los principios y procedimientos de transparencia, rendición de cuentas y control público.”;

Que, el artículo 298 de la Constitución de la República del Ecuador, indica: “Se establecen preasignaciones presupuestarias destinadas a los gobiernos autónomos descentralizados, al sector salud, al sector educación, a la educación superior; y a la investigación, ciencia, tecnología e innovación en los términos previstos en la ley. (...);”;

Que, el artículo 353 de la Constitución de la República del Ecuador, establece: “El sistema de educación superior se regirá por: 1. Un organismo público de planificación, regulación y coordinación interna del sistema y de la relación entre sus distintos actores con la Función Ejecutiva. (...);”;

Que, el artículo 354 de la Constitución de la República del Ecuador, determina: “Las universidades y escuelas politécnicas, públicas y particulares, se crearán por ley previo informe favorable vinculante del organismo encargado de la planificación, regulación y coordinación del sistema, que tendrá como base los informes previos favorables y obligatorios de la institución responsable del aseguramiento de la calidad y del organismo nacional de planificación (...);”;

Que, el artículo 355 de la Constitución de la República del Ecuador, establece: “El Estado reconocerá a las universidades y escuelas politécnicas autonomía académica, administrativa, financiera y orgánica, acorde con los objetivos del régimen de desarrollo y los principios establecidos en la constitución. (...);”;

Que, el artículo 425 de la Constitución de la República del Ecuador, determina: “El orden jerárquico de aplicación de las normas será el siguiente: La Constitución; los tratados y convenios internacionales; las leyes orgánicas; las leyes ordinarias; las normas regionales y las ordenanzas

#### VISIÓN

Se es una institución de educación superior, pública, autónoma y acreditada, de pregrado y posgrado, abierta a las corrientes del pensamiento universal, líder en la formación de profesionales emprendedores, honestos, solidarios, responsables y con un elevado compromiso social y ambiental, para contribuir al desarrollo local, nacional e internacional.

#### MISIÓN

Es una institución de educación superior, pública, que forma profesionales de calidad, mediante la investigación científica y la vinculación con la sociedad, a través de un modelo educativo holístico, sistémico, por procesos y competencias, con docentes altamente capacitados, infraestructura moderna y tecnología de punta, para contribuir al desarrollo de la región y el país.



distritales; los decretos y reglamentos; las ordenanzas; los acuerdos y las resoluciones; y los demás actos y decisiones de los poderes públicos (...);

Que, el artículo 8 de la Ley Orgánica de Educación Superior establece: "(...) La educación superior tendrá los siguientes fines: (...) e) Aportar con el cumplimiento de los objetivos del régimen de desarrollo previsto en la Constitución y en el Plan Nacional de Desarrollo; (...)";

Que, el artículo 50 de la Ley Orgánica de Educación Superior establece: "(...) Son obligaciones adicionales del Rector o Rectora: 1. Cumplir y hacer cumplir la Constitución de la República del Ecuador, la presente Ley, sus reglamentos, las disposiciones generales, las resoluciones del máximo órgano colegiado académico superior y el estatuto de la institución; (...)";

Que, el artículo 107 de la Ley Orgánica de Educación Superior, señala: "(...) El principio de pertinencia consiste en que la educación superior responda a las expectativas y necesidades de la sociedad, a la planificación nacional, y al régimen de desarrollo, a la prospectiva de desarrollo científico, humanístico y tecnológico mundial, y a la diversidad cultural. Para ello, las instituciones de educación superior articularán su oferta docente, de investigación y actividades de vinculación con la sociedad, a la demanda académica, a las necesidades de desarrollo local, regional y nacional, a la innovación y diversificación de profesiones y grados académicos, a las tendencias del mercado ocupacional local, regional y nacional, a las tendencias demográficas locales, provinciales y regionales; a la vinculación con la estructura productiva actual y potencial de la provincia y la región, y a las políticas nacionales de ciencia y tecnología.";

Que, el artículo 165 de la Ley Orgánica de Educación Superior, señala: "(...) Constituye obligación de las instituciones del Sistema de Educación Superior, la articulación con los parámetros que señale el Plan Nacional de Desarrollo en las áreas establecidas en la Constitución de la República, en la presente Ley y sus reglamentos, así como también con los objetivos del régimen de desarrollo.";

Que, la Disposición General Quinta de la Ley Orgánica de Educación Superior, establece: "Las universidades y escuelas politécnicas elaborarán planes operativos y planes estratégicos de desarrollo institucional concebidos a mediano y largo plazo, según sus propias orientaciones. Estos planes deberán contemplar las acciones en el campo de la investigación científica y establecer la articulación con el Plan Nacional de Ciencia y Tecnología, Innovación y Saberes Ancestrales, y con el Plan Nacional de Desarrollo.

Cada institución deberá realizar la evaluación de estos planes y elaborar el correspondiente informe, que deberá ser presentado al Consejo de Educación Superior, al Consejo de Evaluación, Acreditación y Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior y para efecto de la inclusión en el Sistema Nacional de Información para la Educación Superior, se remitirá a la Secretaría Nacional de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación.";

Que, el artículo 54 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, COPFP, señala: "Planes institucionales.- Las instituciones sujetas al ámbito de este código, excluyendo los Gobiernos Autónomos Descentralizados, reportarán a la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo sus instrumentos de planificación institucionales, para verificar que las propuestas de acciones, programas y proyectos correspondan a las competencias institucionales y los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo.

La Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo definirá el instrumento de reporte. Mediante normativa técnica se establecerán las metodologías, procedimientos, plazos e instrumentos necesarios, que serán de obligatorio cumplimiento.";

Que, el artículo 20 del Estatuto Orgánico de la Universidad Estatal de Milagro, establece: "Son Atribuciones y Deberes del Órgano Colegiado Académico Superior: a) Cumplir y hacer cumplir las normas y disposiciones constantes en la Constitución de la República, la Ley Orgánica de Educación Superior y su Reglamento, el Estatuto Orgánico, su Reglamento General y demás disposiciones legales vigentes, para una correcta y eficiente organización y funcionamiento de la Universidad; (...)";

#### VISIÓN

Se crea institución de educación superior, pública, autónoma y acreditada, de pregrado y postgrado, abierta a las corrientes del pensamiento universal, líder en la formación de profesionales emprendedores, honestos, solidarios, responsables y con un elevado compromiso social y ambiental, para contribuir al desarrollo local, nacional e internacional.

#### MISIÓN

Es una institución de educación superior, pública, que forma profesionales de calidad, mediante la investigación científica y la vinculación con la sociedad, a través de un modelo educativo holístico, sistémico, por procesos y competencias, con docentes altamente capacitados, infraestructura moderna y tecnología de punta, para contribuir al desarrollo de la región y el país.



Que, el artículo 29 del Estatuto Orgánico de la Universidad Estatal de Milagro, establece: “Son atribuciones y deberes del Rector (a): (...) b) Cumplir y hacer cumplir la Constitución de la República, la Ley Orgánica de Educación Superior, sus reglamentos, las disposiciones generales, las resoluciones del máximo órgano colegiado académico superior y el Estatuto de la Universidad; (...)”;

Que, el artículo 97 del Estatuto de la Universidad Estatal de Milagro, indica: “Son atribuciones del Departamento de Organización y Desarrollo Integral: (...) b) Elaborar el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional (PEDI), los Planes operativos Anuales (POAS) y Planes Plurianuales Institucionales (PPI), cuya evaluación, obligatoriamente, deberá ser remitida al CES, al CEAACES y a la SENESCYT, de conformidad con lo establecido en la Disposición General Quinta de la Ley Orgánica de Educación Superior; (...)”;

Que, el artículo 8 del Reglamento para la Unidad de Planificación y Evaluación Institucional de la Universidad Estatal de Milagro, señala: “Funciones y atribuciones.- Son funciones y atribuciones del área de planificación institucional, las siguientes: (...) m) Elaborar el Plan Estratégico y el Plan Operativo Anual Institucional y presentarlo a las instancias correspondientes para su revisión y aprobación; (...)”;

Que, el artículo 28 del Reglamento para la Unidad de Planificación y Evaluación Institucional de la Universidad Estatal de Milagro, señala: “(...) Es la encargada de elaborar en conjunto con todos los actores institucionales, el Plan Estratégico Institucional (PEI), Plan Operativo Anual (POA), Plan Anual de Inversión (PAI).”;

Que, el artículo 30 del Reglamento para la Unidad de Planificación y Evaluación Institucional de la Universidad Estatal de Milagro, señala: “(...) La Unidad de Planificación y Evaluación Institucional formulará y ejecutará la planificación con enfoque institucional. Para el efecto, establecerá los instrumentos pertinentes que propicien la planificación institucional del gasto público y conformarán espacios de coordinación entre las unidades académicas y departamentos administrativos para el respectivo Plan Estratégico Institucional.”;

Que, mediante Memorando Nro. UNEMI-PEI-2017-0484-MEM, del 19 de diciembre 2017, suscrito por el Mgs. Miguel Javier Yuqui Ketil, Director de Aseguramiento de la Calidad, (...) presenta informe técnico con la propuesta de actualización de los elementos orientadores de la Universidad Estatal de Milagro (...);

Que, mediante Memorando Nro. UNEMI-PEI-2017-0485-MEM, del 19 de diciembre 2017, suscrito por el Mgs. Miguel Javier Yuqui Ketil, Director de Aseguramiento de la Calidad, (...) presenta la propuesta del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional de la Universidad Estatal de Milagro 2018-2021 (...);

Que, mediante Memorando Nro. UNEMI-PEI-DRG-2017-028-MEM, del 19 de diciembre 2017, suscrito por el Mgs. Miguel Javier Yuqui Ketil, Director de Aseguramiento de la Calidad, (...) presenta propuesta del Plan Operativo Anual 2018 articulado al Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2018-2021 de la Universidad Estatal de Milagro, para consideración del OCAS (...);

Que, el Dr. Jorge Fabricio Guevara Viejó, Rector de la UNEMI, pone a consideración de los integrantes de OCAS, la propuesta de actualización de los elementos orientadores de la Universidad Estatal de Milagro, propuesta del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2018-2021, y propuesta del Plan Operativo Anual 2018, articulado al PEDI 2018-2021 de la UNEMI, para revisión, análisis y disposición pertinente; y,

En el ejercicio de las atribuciones que le confiere el Art. 47 de la Ley Orgánica de Educación Superior publicada en el Registro Oficial No 298 del 12 de octubre 2010.

## RESUELVE:

3

### VISIÓN

Se es una institución de educación superior, pública, autónoma y acaféstica, de pregrado y posgrado, abierta a las corrientes del pensamiento universal, líder en la formación de profesionales emprendedores, honestos, solidarios, responsables y con un elevado compromiso social y ambiental, para contribuir al desarrollo local, nacional e internacional.

### MISIÓN

Es una institución de educación superior, pública, que forma profesionales de calidad, mediante la investigación científica y la vinculación con la sociedad, a través de un modelo educativo holístico, sistémico, por procesos y competencias, con docentes altamente capacitados, infraestructura moderna y tecnología de punta, para contribuir al desarrollo de la región y el país.



**Artículo 1.-** Aprobar la actualización de los elementos orientadores de la Universidad Estatal de Milagro.

**Artículo 2.-** Aprobar el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional de la Universidad Estatal de Milagro - PEDI 2018-2021.

**Artículo 3.-** Aprobar el Plan Operativo Anual 2018, articulado al PEDI 2018-2021, de la UNEMI.

## DISPOSICIÓN FINAL

**Única.-** La resolución entrará en vigencia a partir de su expedición, sin perjuicio de su publicación en la página web de la institución [www.unemi.edu.ec](http://www.unemi.edu.ec), en el link documentos institucionales.

Dado en la ciudad de San Francisco de Milagro, a los ocho (8) días del mes de enero de dos mil dieciocho, en la primera sesión del Órgano Colegiado Académico Superior.

Ing. Fabricio Guevara Viejó, Ph.D.  
RECTOR



Lic. Diana Pincay Cantillo  
SECRETARIA GENERAL (E)

### VISIÓN

Se es una institución de educación superior, pública, autónoma y acreditada, de pregrado y postgrado, abierta a las corrientes del pensamiento universal, líder en la formación de profesionales emprendedores, honestos, solidarios, responsables y con un elevado compromiso social y ambiental, para contribuir al desarrollo local, nacional e internacional.

### MISIÓN

Es una institución de educación superior, pública, que forma profesionales de calidad, mediante la investigación científica y la vinculación con la sociedad, a través de un modelo educativo holístico, sistémico, por procesos y competencias, con docentes altamente capacitados, infraestructura moderna y tecnología de punta, para contribuir al desarrollo de la región y el país.