

UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

**ACTUALIZACIÓN
PLAN OPERATIVO ANUAL
2017**

(Aprobado mediante resolución OCAS-SO-27072017-N°27)

Julio 2017



**UNIVERSIDAD
ESTATAL DE MILAGRO
UNEMI**
Evolución Académica



RESOLUCIÓN OCAS-SO-26072017-Nº27

EL ÓRGANO COLEGIADO ACADÉMICO SUPERIOR

CONSIDERANDO

Que, el artículo 226 de la Constitución de la República del Ecuador, establece: “Las instituciones del Estado, sus organismos, dependencias, las servidoras o servidores públicos y las personas que actúen en virtud de una potestad estatal ejercerán solamente las competencias y facultades que les sean atribuidas en la Constitución y la ley. Tendrán el deber de coordinar acciones para el cumplimiento de sus fines y hacer efectivo el goce y ejercicio de los derechos reconocidos en la Constitución”;

Que, el artículo 227 de la Constitución de la República del Ecuador, establece: “La administración pública constituye un servicio a la colectividad que se rige por los principios de eficacia, eficiencia, calidad, jerarquía, desconcentración, descentralización, coordinación, participación, planificación, transparencia y evaluación.”;

Que, el artículo 280 de la Constitución de la República del Ecuador, señala: “El Plan Nacional de Desarrollo es el instrumento al que se sujetarán las políticas, programas y proyectos públicos; la programación y ejecución del presupuesto del Estado; y la inversión y la asignación de los recursos públicos; y coordinar las competencias exclusivas entre el Estado central y los gobiernos autónomos descentralizados. Su observancia será de carácter obligatorio para el sector público e indicativo para los demás sectores.”;

Que, el artículo 353 de la Constitución de la República del Ecuador, determina: “El sistema de educación superior se regirá por: 1. Un organismo público de planificación, regulación y coordinación interna del sistema y de la relación entre sus distintos actores con la Función Ejecutiva. 2. Un organismo público técnico de acreditación y aseguramiento de la calidad de instituciones, carreras y programas, que no podrá conformarse por representantes de las instituciones objeto de regulación”;

Que, el artículo 355 de la Constitución de la República del Ecuador, establece: “El Estado reconocerá a las universidades y escuelas politécnicas autonomía académica, administrativa, financiera y orgánica, acorde con los objetivos del régimen de desarrollo y los principios establecidos en la Constitución.

Se reconoce a las universidades y escuelas politécnicas el derecho a la autonomía, ejercida y comprendida de manera solidaria y responsable. Dicha autonomía garantiza el ejercicio de la libertad académica y el derecho a la búsqueda de la verdad, sin restricciones; el gobierno y gestión de sí mismas, en consonancia con los principios de alternancia, transparencia y los derechos políticos; y la producción de ciencia, tecnología, cultura y arte (...);”;

Que, el artículo 65 del Estatuto Régimen Jurídico Administrativo Función Ejecutiva, ERJAFE, determina: “ACTO ADMINISTRATIVO.- Es toda declaración unilateral efectuada en ejercicio de la función administrativa que produce efectos jurídicos individuales de forma directa.”;

Que, el artículo 124 del Estatuto Régimen Jurídico Administrativo Función Ejecutiva, ERJAFE, determina: “Ejecutividad.- Los actos de la Administración Pública serán ejecutivos, salvo las excepciones establecidas en esta norma y en la legislación vigente. Se entiende por ejecutividad la obligación que tienen los administrados de cumplir lo dispuesto en el acto administrativo.”;

Que, el artículo 125 del Estatuto Régimen Jurídico Administrativo Función Ejecutiva, ERJAFE, determina: “Efectos. 1. Los actos administrativos o de simple administración de la Administración Pública sujetos al Derecho Administrativo se presumirán válidos y producirán efectos desde la fecha en que se dicten, salvo que en ellos se disponga otra cosa. (...);”;

VISIÓN

Se es una institución de educación superior, pública, autónoma y acreditada, de pregrado y posgrado, abierta a las corrientes del pensamiento universal, líder en la formación de profesionales emprendedores, honestos, solidarios, responsables y con un elevado compromiso social y ambiental, para contribuir al desarrollo local, nacional e internacional.

MISIÓN

Es una institución de educación superior, pública, que forma profesionales de calidad, mediante la investigación científica y la vinculación con la sociedad, a través de un modelo educativo holístico, sistémico, por procesos y competencias, con docentes altamente capacitados, infraestructura moderna y tecnología de punta, para contribuir al desarrollo de la región y el país.



Que, el artículo 4 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, COPFP, señala: “(...) Se respetará la facultad de gestión autónoma, de orden político, administrativo, económico, financiero y presupuestario que la Constitución de la República o las leyes establezcan para las instituciones del sector público. (...)”;

Que, el artículo 115 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, COPFP, señala: “Ninguna entidad u organismo público podrán contraer compromisos, celebrar contratos, ni autorizar o contraer obligaciones, sin la emisión de la respectiva certificación presupuestaria”;

Que, la Disposición General Segunda del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, COPFP, determina: “Procedimientos previo.- Toda ley, decreto, acuerdo, resolución o cualquier otro instrumento legal o administrativo que comprometa recursos públicos, se aplicará únicamente si cuenta con una fuente de financiamiento respectiva. En caso de que la fuente no esté claramente identificada, el ente rector solicitará la fuente de financiamiento a la autoridad competente, caso contrario su aplicación se realizará desde el ejercicio fiscal en el que sea considerado en el presupuesto.”;

Que, el artículo 12 de la Ley Orgánica de Educación Superior, determina: “Principios del Sistema.- El Sistema de Educación Superior se regirá por los principios de autonomía responsable, cogobierno, igualdad de oportunidades, calidad, pertinencia, integralidad y autodeterminación para la producción del pensamiento y conocimiento en el marco del diálogo de saberes, pensamiento universal y producción científica tecnológica global.

Estos principios rigen de manera integral a las instituciones, actores, procesos, normas, recursos, y demás componentes del sistema, en los términos que establece esta Ley.”;

Que, el artículo 13 de la Ley Orgánica de Educación Superior, determina: “Funciones del Sistema de Educación Superior.- Son funciones del Sistema de Educación Superior: (...) f) Garantizar el respeto a la autonomía universitaria responsable (...)”;

Que, el artículo 17 de la Ley Orgánica de Educación Superior, determina: “Reconocimiento de la autonomía responsable.- El Estado reconoce a las universidades y escuelas politécnicas autonomía académica, administrativa, financiera y orgánica, acorde con los principios establecidos en la Constitución de la República. (...)”;

Que, el artículo 18 de la Ley Orgánica de Educación Superior, determina: “Ejercicio de la autonomía responsable.- La autonomía responsable que ejercen las universidades y escuelas politécnicas consiste en: (...) e) La libertad para gestionar sus procesos internos; f) La libertad para elaborar, aprobar y ejecutar el presupuesto institucional. Para el efecto, en el caso de instituciones públicas, se observarán los parámetros establecidos por la normativa del sector público; g) La libertad para adquirir y administrar su patrimonio en la forma prevista por la Ley; h) La libertad para administrar los recursos acorde con los objetivos del régimen de desarrollo, sin perjuicio de la fiscalización a la institución por un órgano contralor interno o externo, según lo establezca la Ley (...)”;

Que, el artículo 23 de la Ley Orgánica de Educación Superior, señala: “Garantía del financiamiento de las instituciones públicas de educación superior.- De conformidad con la Constitución de la República del Ecuador y la presente Ley, el Estado garantiza el financiamiento de las instituciones públicas de educación superior, el que constará obligatoriamente en el Presupuesto General del Estado que se aprueba cada año.”;

Que, el artículo 47 de la Ley Orgánica de Educación Superior, señala: “Órgano colegiado académico superior.- Las universidades y escuelas politécnicas públicas y particulares obligatoriamente tendrán como autoridad máxima a un órgano colegiado académico superior que estará integrado por autoridades, representantes de los profesores, estudiantes y graduados.

Para el tratamiento de asuntos administrativos se integrarán a este órgano los representantes de los servidores y trabajadores.

VISIÓN

Se es una institución de educación superior, pública, autónoma y acaféctica, de pregrado y postgrado, abierta a las corrientes del pensamiento universal, líder en la formación de profesionales emprendedores, honestos, solidarios, responsables y con un elevado compromiso social y ambiental, para contribuir al desarrollo local, nacional e internacional.

MISIÓN

Es una institución de educación superior, pública, que forma profesionales de calidad, mediante la investigación científica y la vinculación con la sociedad, a través de un modelo educativo holístico, sistémico, por procesos y competencias, con docentes altamente capacitados, infraestructura moderna y tecnología de punta, para contribuir al desarrollo de la región y el país.



Las universidades y escuelas politécnicas conformarán Comités Consultivos de graduados que servirán de apoyo para el tratamiento de los temas académicos. La conformación de estos comités se hará de acuerdo a lo que dispongan sus respectivos estatutos.”;

Que el artículo 107 de la Ley Orgánica de Educación Superior, señala: “Principio de pertinencia.- El principio de pertinencia consiste en que la educación superior responda a las expectativas y necesidades de la sociedad, a la planificación nacional, y al régimen de desarrollo, a la prospectiva de desarrollo científico, humanístico y tecnológico mundial, y a la diversidad cultural. Para ello, las instituciones de educación superior articularán su oferta docente, de investigación y actividades de vinculación con la sociedad, a la demanda académica, a las necesidades de desarrollo local, regional y nacional, a la innovación y diversificación de profesiones y grados académicos, a las tendencias del mercado ocupacional local, regional y nacional, a las tendencias demográficas locales, provinciales y regionales; a la vinculación con la estructura productiva actual y potencial de la provincia y la región, y a las políticas nacionales de ciencia y tecnología.”;

Que, la Disposición General Quinta de la Ley Orgánica de Educación Superior, señala: “Las universidades y escuelas politécnicas elaborarán planes operativos y planes estratégicos de desarrollo institucional concebidos a mediano y largo plazo, según sus propias orientaciones. Estos planes deberán contemplar las acciones en el campo de la investigación científica y establecer la articulación con el Plan Nacional de Ciencia y Tecnología, Innovación y Saberes Ancestrales, y con el Plan Nacional de Desarrollo. (...)”;

Que, el artículo 12 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado, establece: “Tiempos de control.- El ejercicio del control interno se aplicará en forma previa, continua y posterior:

- a) Control previo.- Los servidores de la institución, analizarán las actividades institucionales propuestas, antes de su autorización o ejecución, respecto a su legalidad, veracidad, conveniencia, oportunidad, pertinencia y conformidad con los planes y presupuestos institucionales;
- b) Control continuo.- Los servidores de la institución, en forma continua inspeccionarán y constatarán la oportunidad, calidad y cantidad de obras, bienes y servicios que se recibieren o prestaren de conformidad con la ley, los términos contractuales y las autorizaciones respectivas; y,
- c) Control posterior.- La unidad de auditoría interna será responsable del control posterior interno ante las respectivas autoridades y se aplicará a las actividades institucionales, con posterioridad a su ejecución.”;

Que, el artículo 77 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado, establece: “Máximas autoridades, titulares y responsables.- Los Ministros de Estado y las máximas autoridades de las instituciones del Estado, son responsables de los actos, contratos o resoluciones emanados de su autoridad. (...) a) Dirigir y asegurar la implantación, funcionamiento y actualización del sistema de control interno y de los sistemas de administración financiera, planificación, organización información de recursos humanos, materiales, tecnológicos, ambientales y más sistemas administrativos (...)”;

Que, el artículo 29 del Estatuto Orgánico de la Universidad Estatal de Milagro, establece: “Son atribuciones y deberes del Rector (a): t) Coordinar la elaboración de la proforma presupuestaria y el plan operativo anual de la institución (...)”;

Que, el artículo 97 del Estatuto Orgánico de la Universidad Estatal de Milagro, establece: “Son atribuciones del Departamento de Organización y Desarrollo Integral: (...) b) Elaborar el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional (PEDI), los Planes operativos Anuales (POAS) y Planes Plurianuales Institucionales (PPI), cuya evaluación, obligatoriamente, deberá ser remitida al CES, al CEAACES y a la SENESCYT, de conformidad con lo establecido en la Disposición General Quinta de la Ley Orgánica de Educación Superior (...)”;

VISIÓN

Se es una institución de educación superior, pública, autónoma y acaféctica, de pregrado y postgrado, abierta a las corrientes del pensamiento universal, líder en la formación de profesionales emprendedores, honestos, solidarios, responsables y con un elevado compromiso social y ambiental, para contribuir al desarrollo local, nacional e internacional.

MISIÓN

Es una institución de educación superior, pública, que forma profesionales de calidad, mediante la investigación científica y la vinculación con la sociedad, a través de un modelo educativo holístico, sistémico, por procesos y competencias, con docentes altamente capacitados, infraestructura moderna y tecnología de punta, para contribuir al desarrollo de la región y el país.



Que, el artículo 8 del Reglamento para la Unidad de Planificación y Evaluación Institucional de la Universidad Estatal de Milagro, determina: “Funciones y atribuciones.- Son funciones y atribuciones del área de planificación institucional, las siguientes: (...) m) Elaborar el Plan Estratégico y el Plan Operativo Anual Institucional y presentarlo a las instancias correspondientes para su revisión y aprobación (...)”;

Que, el artículo 28 del Reglamento para la Unidad de Planificación y Evaluación Institucional de la Universidad Estatal de Milagro, determina: “Planificación institucional.- Está encargada de la programación, ejecución, seguimiento y evaluación del presupuesto institucional, cumpliendo los principios de planificación, coordinación, sostenibilidad fiscal, transparencia, acceso a la información, participación y desconcentración.

Es la encargada de elaborar en conjunto con todos los actores institucionales, el Plan Estratégico Institucional (PEI), Plan Operativo Anual (POA), Plan Anual de Inversión (PAI). (...)”;

Que, mediante Memorando Nro. UNEMI-R-2017-1633-MEM, del 11 de julio 2017, suscrito por suscrito por el Dr. Jorge Fabricio Guevara Viejó, Rector de la UNEMI, manifiesta que en virtud del Memorando Nro. UNEMI-PEI-2017-0265-MEM, suscrito por el Mgs. Miguel Javier Yuqui Ketil, Director de Aseguramiento de la Calidad, en relación en relación a la *propuesta actualización POA 2017*, traslada documentación al OCAS, para revisión, análisis y aprobación; y,

En el ejercicio de las atribuciones que le confiere el Art. 47 de la Ley Orgánica de Educación Superior publicada en el Registro Oficial No 298 del 12 de octubre 2010.

RESUELVE:

Artículo Único.- Aprobar la actualización del Plan Operativo Anual (POA) 2017 de la Universidad Estatal de Milagro, presentado mediante Memorando Nro. UNEMI-R-2017-1633-MEM, del 11 de julio 2017, suscrito por suscrito por el Dr. Jorge Fabricio Guevara Viejó, Rector de la UNEMI.

DISPOSICIÓN FINAL

Única.- La resolución entrará en vigencia a partir de su expedición, sin perjuicio de su publicación en la página web de la institución www.unemi.edu.ec, en el link documentos institucionales.

Dado en la ciudad de San Francisco de Milagro, a los veintiséis días del mes de julio de dos mil diecisiete, en la octava sesión del Órgano Colegiado Académico Superior.


Ing. Fabricio Guevara Viejó, Ph.D.
RECTOR




Lic. Diana Pincay Cantillo
SECRETARIA GENERAL (E)

VISIÓN

Se es una institución de educación superior, pública, autónoma y acaféctica, de pregrado y postgrado, abierta a las corrientes del pensamiento universal, líder en la formación de profesionales emprendedores, honestos, solidarios, responsables y con un elevado compromiso social y ambiental, para contribuir al desarrollo local, nacional e internacional.

MISIÓN

Es una institución de educación superior, pública, que forma profesionales de calidad, mediante la investigación científica y la vinculación con la sociedad, a través de un modelo educativo holístico, sistémico, por procesos y competencias, con docentes altamente capacitados, infraestructura moderna y tecnología de punta, para contribuir al desarrollo de la región y el país.



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MLLAGRO
PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



GESTIÓN TÉCNICA ACADÉMICA

Alineación PNBV: Fortalecer las capacidades y potencialidades de la ciudadanía

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 la oferta académica pertinente y de calidad, en función de las necesidades de la región 5 y el país.

Programa: Academia

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Fortalecer la calidad de los cursos impartidos en grado y postgrado.	Planificar la distribución de actividades académicas de los docentes	1	Distributivo Académico	Proceso: Planificación del periodo académico	Cronograma de actividades académicas Distributivo Académico de las Facultades detallado por carrera, aprobado Informe de resultado del Distributivo por Carrera, certificado por UATH Informe de resultado del Distributivo Institucional, certificado por UATH Resolución Ocas de aprobación del Distributivo Académico Distributivo de los espacios físicos (Aulas, Laboratorios, Talleres, centros de Simulación) en el SGA	Experta de Gestión Académica Analista de Gestión Académica de Planificación			X	
	Vincular docentes acorde al perfil requerido para las carreras de las Facultades	10	Número de docentes vinculados	Proceso: Planificación del periodo académico	Informe de resultados de vinculación docente Acción de personal					X
	Brindar acompañamiento a estudiantes respecto a las novedades presentadas en la matriculación de grado	100%	Porcentaje de implementación del proceso de matriculación de estudiantes de grado	Proceso: Matriculación de estudiantes de grado	Informe de resultado Institucional de estudiantes de grado legalmente matriculados certificado por secretaria general Resolución de OCAS en caso de matriculación de estudiantes de grado por tercera vez, matrícula especial y/o anulación de matrícula. Lista certificada de estudiantes que ingresaron a 1er. nivel	Experta de Gestión Académica Analista de Gestión Académica de Planificación			X	
	Realizar seguimiento al sílabo y guía de prácticas de laboratorios	50%	Porcentaje de docentes evaluados	Proceso: Coordinación y evaluación del micro currículo	Informe de ejecución del proceso de seguimiento al sílabo Informe de novedades del seguimiento del sílabo por carrera	Experta de Gestión Académica Analista de Gestión Académica de Planificación			X	X



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Fortalecer la calidad de los cursos impartidos en grado y postgrado.	Realizar seguimiento y control al plan de tutorías académicas	100%	Porcentaje cumplimiento del Plan de Tutorías	Proceso: Gestión del aula (Enseñanza - Aprendizaje)	Cronograma de tutorías de formación académica de los estudiantes de la carrera por docente (reporte del sistema) Informe de seguimiento y control de tutorías académicas Informe de cumplimiento de tutorías académicas	Experta de Gestión Académica Analista de Gestión Académica de Planificación			X	
	Ejecutar el proceso de titulación de grado	100%	Porcentaje implementación del proceso	Proceso: Titulación de grado	Planificación del seguimiento del proceso de titulación Informe de la actualización de los temarios y tutores para la titulación de estudiantes de grado Informe detallado de seguimiento a la ejecución del proceso de titulación Acta de reunión de acciones correctivas de las novedades del informe por parte del Director de Carrera Informe de resultados del proceso de titulación	Experta de Gestión Académica Analista de Gestión Académica de Titulación			X	X



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Alineación PNBV: Impulsar la transformación de la matriz productiva

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 los programas y proyectos de vinculación con la comunidad para promover el desarrollo sustentable de la región

Programa: Vinculación

Objetivo Táctico Institucional		Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso/ Proyecto	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables			
								1	2	3	4
Fortalecer sistema de seguimiento a graduados y bolsa de trabajo.		Incrementar la interacción de profesionales UNEMI con el sistema de seguimiento a graduados	30%	Porcentaje de graduados UNEMI desde el año 2013 que interactúan con el sistema de seguimiento	Proceso: Seguimiento a graduados	Proyecto de seguimiento a graduados Acta de resolución de Comisión Académica Reporte trimestral de la ejecución del seguimiento a graduados Encuestas llenas Informe estadístico anual del seguimiento a graduados por carrera Informe final de seguimiento a graduados por carrera	Experta de Gestión Académica Analista de Gestión Académica de Seguimiento a graduados			X	X
Fortalecer sistema de prácticas pre-profesionales.		Incrementar la interacción de estudiantes con instituciones públicas o privadas, con el fin de que apliquen los conocimientos adquiridos en su formación académica y adquieran experiencia en el ámbito laboral	25%	Porcentaje de estudiantes vinculados en instituciones públicas o privadas	Proceso: Prácticas pre-profesionales	Nómina de estudiantes asignado a las prácticas preprofesionales por carrera Informe mensual de las prácticas preprofesionales por carrera Registro de control, seguimiento y evaluación de prácticas pre profesionales Acta de reunión de acciones correctivas de las novedades del informe por parte del Director de Carrera Informe final de resultados de prácticas preprofesionales detallado por carrera.	Experta de Gestión Académica Analista de Gestión Académica de Prácticas Pre-Profesional			X	X

Ing. Miguel Vequí Ketil, Mgs.

Director de Aseguramiento de la Calidad

Ing. Fabiolo Guevara Viejo, Ph.D.

Rector



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO
PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



FACULTAD CIENCIAS SOCIALES

Alineación PNBV: Fortalecer las capacidades y potencialidades de la ciudadanía

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 la oferta académica pertinente y de calidad, en función de las necesidades de la región 5 y el país.

Programa: Academia

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Diseñar y rediseñar carreras y programas de grado y posgrado en las áreas estratégicas de energía, medio ambiente y producción con estándares nacionales e internacionales de calidad	Lograr aprobación del rediseño de la carrera de Comunicación Social ante el CES	1	Rediseño de carrera aprobado por el CES	Monitorear y actualizar observaciones emitidas por el CES	Documento de aprobación del CES	Decana Líder del proyecto de carrera			X	
										X
Fortalecer la planta docente de la Institución.	Establecer proyección de estudio de necesidades para perfeccionamiento docente	1	Estudio de proyección de necesidades para actualización científica y pedagógica	Proceso: Gestión de la mejora de la carrera Proceso: Planificación del período académico	Informe de análisis de afinidad docente Informe de titularidad docente Informe de la propuesta de Docentes para actualización científica y pedagógica (2018) Resolución de aprobación del Consejo Directivo de la Facultad	Decana Directores de Carrera			X	
										X
Fortalecer la planta docente de la Institución.	Establecer proyección de estudio de necesidades para perfeccionamiento docente	1	Estudio de proyección de necesidades para Formación de Posgrado - Becas	Proceso: Gestión de la mejora de la carrera	Informe de la propuesta de Docentes para Formación de Posgrado - Becas (2017) Informe de la propuesta de Docentes para Formación de Posgrado - Becas (2018) Resolución de aprobación del Consejo Directivo de la Facultad	Decana Directores de Carrera			X	X
										X



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Tático Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Fortalecer la calidad de los cursos impartidos en grado y postgrado.	Implementar proceso de pertinencia de la carrera	100%	Porcentaje de implementación del proceso de pertinencia de la carrera	Proceso: Pertinencia de la carrera	Plan Estratégico de la carrera 2018 - 2021 Resolución aprobación del Plan Estratégico de la carrera Plan Operativo de la carrera 2018 Resolución aprobación Plan Operativo de la carrera Plan de Mejoras Resolución aprobación Plan de Mejoras	Decana Directores de Carrera			X	X
	Articular lineamientos educativos y su fundamentación con los perfiles de egreso y modelo pedagógico	100%	Porcentaje de actualización del macro y meso currículo	Proceso: Pertinencia Proceso: Diseño y rediseño curricular de la carrera	Informe de análisis ocupacional Actas de reunión de los participantes en la construcción, diseño y/o actualización Informe de construcción, diseño y/o actualización Perfil de Egreso Perfil de Ingreso Perfil profesional Plan de estudios Estructura curricular de la Carrera Resolución de aprobación de Consejo Directivo Informe de socialización de los documentos	Decana Directores de Carrera			X	X
	Implementar proceso de Coordinación y Evaluación del Currículo	100%	Porcentaje implementación proceso Coordinación y Evaluación del Currículo	Proceso: Coordinación y Evaluación del Currículo	Programa analítico de las asignaturas de la Carrera, Resolución de Consejo Directivo de la Facultad Silabos y/o guías de prácticas de laboratorios, talleres y/o centros de simulación aprobados Informe de resultados de novedades del seguimiento del sílabo por carreras Acta de reunión de acciones correctivas de las novedades presentadas en los informes de seguimiento de los procesos académicos ejecutado Informes de seguimiento y control del Plan de Gestión Académica-Curricular 2017 Matriz de seguimiento y control Plan de Gestión Académica-Curricular 2017 Informes periódicos de gestión de la planificación académica curricular de la Facultad. Plan de Gestión Académica - Curricular 2018, resolución de aprobación.	Decana Directores de Carrera			X	X



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Tático Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Fortalecer la calidad de los cursos impartidos en grado y posgrado.	Desarrollar eventos multidisciplinarios para actualización científica y formación integral de la comunidad universitaria	100%	Porcentaje de implementación de plan de actividades complementarias	Proceso: Gestión de eventos complementarios	Plan de las actividades complementarias con cronograma de las carreras de grado Resolución de aprobación del Consejo Directivo de la Facultad Informe de resultados de la ejecución de los eventos complementarios (académicos y científicos) de la Carrera Registro de participantes	Decana Directores de carrera Docentes Asistente Ejecutivo Facultad		X	X	
	Contar con material bibliográfico acorde a los sílabos de las asignaturas de las carreras de la Facultad	1	Diagnóstico de necesidades bibliográficas	Diagnosticar necesidades bibliográficas	Memorando - Matriz de necesidades bibliográficas 2017 Reporte de libros físicos y virtuales de las carreras Memorando - Matriz de necesidades bibliográficas 2018	Decana Directores de Carrera			X	X
	Implementar estrategias que promuevan la participación estudiantil en la evaluación docente	100%	Porcentaje de estudiantes que realizan heteroevaluación	Proceso: Evaluación Integral Docente	Informe de resultados de aplicación de estrategias	Decana Directores de carrera			X	
	Brindar acompañamiento académico continuo a los estudiantes de la Facultad	100%	Porcentaje de implementación del proceso de gestión del aula	Gestión del aula (enseñanza - aprendizaje)	Plan de tutorías académicas de las carreras Informe de resultados Hojas de registro de tutorías de formación académica de los estudiantes de la carrera por docente Informe de novedades del cumplimiento de la elaboración y aprobación de los reactivos de las asignaturas por docente Informe de novedades del cumplimiento del registro de notas de las asignaturas por docente	Decana Directores de carrera			X	X
	Implementar proceso de titulación de grado	100%	Porcentaje de implementación del proceso de titulación de grado	Proceso: Titulación de grado	Temanarios Registro de asignación de tutores para la titulación de estudiantes de grado Actas de acciones correctivas sobre novedades presentadas en la ejecución del proceso	Decana Directores de Carrera		X		X



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Fortalecer la calidad de los cursos impartidos en grado y postgrado.	Garantizar el adecuado desarrollo de las actividades académicas planificadas	3	Laboratorios de las carreras funcionales y equipados	Proceso: Gestión de laboratorios/talleres de la Facultad	Normativa / Reglamento de los usuarios de laboratorio y/o centro de simulación / Talleres Registro de prácticas realizadas. Documento de designación del responsable de cada laboratorio y/o centro de simulación / Talleres Inventario actualizado de equipos, materiales, repuestos y accesorios. Plan de mantenimiento de los equipos del laboratorio y/o centro de simulación. Informe de ejecución del Plan de mantenimiento Inventario actualizado de equipos y mobiliario. Plan de mantenimiento de las condiciones físicas y de seguridad del laboratorio / Talleres	Decana Directores de Carreras		X	X	X
		1	Proyecto aprobado para laboratorios de las carreras	Formular proyecto para laboratorios de las carreras	Proyecto aprobado para laboratorios de las carreras	Decana Directores de Carreras				X
Acreditar las carreras de pregrado y programas de postgrado de la Institución.	Implementar autoevaluación de las carreras	100%	Porcentaje de implementación del modelo autoevaluación de carreras	Ejecutar el modelo de autoevaluación de carreras	Informe de autoevaluación de carreras	Decana Directores de Carrera				X
	Implementar Plan de Mejoras por carreras con miras al proceso de acreditación	100%	Porcentaje de ejecución de los Planes de Mejoras	Proceso: Mejora de la carrera	Informe de implementación de Plan de Mejora de Carreras 2017 Plan de Mejora de Carreras 2018	Decana Directores de Carrera		X	X	X
Fortalecer los procesos de admisión y nivelación de bachilleres, promoviendo la democratización y el acceso de los mejores prospectos a la Universidad.	Difundir las carreras de la Facultad a los bachilleres de las instituciones educativas de la zona de influencia de la UNEMI	20	Número de instituciones educativas visitadas	Coordinar con Admisión la difusión de las carreras de la Facultad a los bachilleres de las instituciones educativas de la zona de influencia de la UNEMI	Informe de visitas realizadas	Decana Directores de Carrera Comisión de Calidad de la carrera			X	X



UNIVERSIDAD ESTADAL DE MILAGRO
PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Alineación PNBV: Garantizar los derechos de la naturaleza y promover la sostenibilidad ambiental territorial y global

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 la investigación científica que permita generar y transferir conocimiento pertinente para el desarrollo sostenible de la región y el país.

Programa: Investigación

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso/ Proyecto	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Construir líneas de investigación acorde con las necesidades del país y la región.	Incrementar el número de publicaciones científicas y regionales de la Facultad.	2	Número de artículos científicos o regionales publicados por cada Docente titular de la Facultad	Monitorear el desarrollo de los artículos científicos y regionales de la Facultad	Informe de artículos científicos o regionales publicados por docentes de la Facultad	Decana Directores de Carrera Docentes			X	X
	Incrementar publicaciones de libros o capítulos de libros efectuados por docentes de la Facultad	2	Libro o capítulo de libro publicado	Monitorear el desarrollo de libros o capítulos de libros	Informe de libros o capítulos de libros publicados por docentes de la Facultad	Decana Directores de Carrera Docentes			X	X
	Fortalecer la investigación acorde a las necesidades del país y la región	3	Número de grupos de Investigación	Conformar grupos de Investigación	Informe de conformación de grupos de investigación de la Facultad	Decana Directores de Carrera Docentes		X		
	Fortalecer proyectos de investigación de la Facultad	1	Proyecto de investigación conformado	Conformar proyectos de Investigación	Informes de proyectos de investigación conformados	Decana Directores de Carrera Docentes			X	



UNIVERSIDAD ESTADAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Alineación PNBV: Impulsar la transformación de la matriz productiva

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 los programas y proyectos de vinculación con la comunidad para promover el desarrollo sustentable de la región

Programa: Vinculación

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017									
Objetivo Tático Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso/ Proyecto	Medio de verificación	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
						1	2	3	4
Implementar programas y proyectos de vinculación que transieran los resultados de investigación y permitan solucionar los problemas de la sociedad de manera sustentable	Desarrollar proyectos de vinculación en base a los resultados de los proyectos de investigación	2	Número de proyectos de vinculación con la colectividad ejecutados	Gestionar la ejecución de Proyectos de Vinculación con la Colectividad	Planificación de Proyectos de Vinculación de la carrera Informe de resultados de proyectos de vinculación de la carrera		X		X
Fortalecer sistema de prácticas pre-profesionales.	Diseñar Programa de Prácticas Pre-profesionales de las carreras de la Facultad	1	Programa de Prácticas Pre-profesionales de las carreras de la Facultad	Proceso: Prácticas pre-profesionales	Programa de Prácticas Pre-profesionales detallado por carreras de la Facultad Acta de aprobación		X		
Fortalecer sistema de seguimiento a graduados y bolsa de trabajo.	Mejorar el plan curricular a partir de resultados de seguimiento a graduados	100%	Porcentaje de implementación del plan de mejoras	Proceso: Seguimiento a graduados	Informe de mejoras al plan curricular Reporte del sistema sobre el monitoreo del seguimiento a graduados				X

Ing. Miguel Yáñez Ketii, Mgs.
 Director de Aseguramiento de la Calidad

Ing. Fabricio Guévara Viejo, Ph.D.
 Rector



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO
PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



FACULTAD CIENCIAS DE LA EDUCACION

Alineación PNBV: Fortalecer las capacidades y potencialidades de la ciudadanía

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 la oferta académica pertinente y de calidad, en función de las necesidades de la región 5 y el país.

Programa: Academia

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Tático Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables				
							1	2	3	4	
Diseñar y rediseñar carreras y programas de grado y postgrado en las áreas estratégicas de energía, medio ambiente y producción con estándares nacionales e internacionales de calidad	Lograr la aprobación de los rediseños de las carreras de Educación Inicial y Pedagogía de la Actividad Física y Deporte	2	Número de rediseños aprobados por el CES	Monitorear y actualizar observaciones emitidas por el CES	Informe de cumplimiento de observaciones emitidas por el CES Documento de aprobación del CES	Decano Directores de Carrera			X		
							Diseño de la carrera de Pedagogía para la enseñanza del idioma de Inglés			X	
							Diseño de la carrera de Pedagogía para la enseñanza de las ciencias experimentales			X	X
							Diseño de la carrera de Pedagogía para la enseñanza de la Educación Especial			X	X
Fortalecer la planta docente de la Institución.	Establecer proyección de estudio de necesidades para perfeccionamiento docente	1	Estudio de proyección de necesidades para actualización científica y pedagógica	Proceso: Gestión de la mejora de la carrera Proceso: Planificación del periodo académico	Informe de análisis de afinidad docente Informe de titularidad docente Informe de la propuesta de Docentes para actualización científica y pedagógica (2018) Resolución de aprobación del Consejo Directivo de la Facultad	Decano Directores de Carrera			X		
							Estudio de proyección de necesidades para Formación de Posgrado - Becas	Proceso: Gestión de la mejora de la carrera	Informe de la propuesta de Docentes para Formación de Posgrado - Becas (2017) Informe de la propuesta de Docentes para Formación de Posgrado - Becas (2018) Resolución de aprobación del Consejo Directivo de la Facultad	Decano Directores de Carrera	



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



PLAN OPERATIVO ANUAL 2017											
Objetivo Tático Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017				
							1	2	3	4	
Fortalecer la calidad de los cursos impartidos en grado y postgrado.	Implementar proceso de pertinencia de la carrera	100%	Porcentaje de implementación del proceso de pertinencia de la carrera	Proceso: Pertinencia de la carrera	Plan Estratégico de la carrera 2018 - 2021 Resolución aprobación del Plan Estratégico de la carrera Plan Operativo de la carrera 2018 Resolución aprobación Plan Operativo de la carrera Plan de Mejoras Resolución aprobación Plan de Mejoras	Decano Directores de Carrera			X	X	
	Articular lineamientos educativos y su fundamentación con los perfiles de egreso y modelo pedagógico	100%	Porcentaje de actualización del macro y meso currículo	Proceso: Pertinencia Proceso: Diseño y rediseño curricular de la carrera	Informe de análisis ocupacional Actas de reunión de los participantes en la construcción, diseño y/o actualización Informe de construcción, diseño y/o actualización Perfil de Egreso Perfil de Ingreso Perfil profesional Plan de estudios Estructura curricular de la Carrera Resolución de aprobación de Consejo Directivo Informe de socialización de los documentos	Decano Directores de Carrera			X	X	
	Implementar proceso de Coordinación y Evaluación del Currículo	100%	Porcentaje implementación proceso Coordinación y Evaluación del Currículo	Proceso: Coordinación y Evaluación del Currículo	Programa analítico de las asignaturas de la Carrera, Resolución de Consejo Directivo de la Facultad Sílabos y/o guías de prácticas de laboratorios, talleres y/o centros de simulación aprobados Informe de resultados de novedades del seguimiento del sílabo por carreras Acta de reunión de acciones correctivas de las novedades presentadas en los informes de seguimiento de los procesos académicos ejecutado Informes de seguimiento y control del Plan de Gestión Académica-Curricular 2017 Matriz de seguimiento y control Plan de Gestión Académica-Curricular 2017 Informes periódicos de gestión de la planificación académica curricular de la Facultad. Plan de Gestión Académica - Curricular 2018, resolución de aprobación.	Decano Directores de Carrera			X	X	X



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Tático Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Fortalecer la calidad de los cursos impartidos en grado y postgrado.	Desarrollar eventos multidisciplinarios para actualización científica y formación integral de la comunidad universitaria	100%	Porcentaje de implementación de plan de actividades complementarias	Proceso: Gestión de eventos complementarios	Plan de las actividades complementarias con cronograma de las carreras de grado Resolución de aprobación del Consejo Directivo de la Facultad Informe de resultados de la ejecución de los eventos complementarios (académicos y científicos) de la Carrera	Decano Directores de carrera Docentes Asistente Ejecutivo Facultad		X	X	
	Contar con material bibliográfico acorde a los sílabos de las asignaturas de las carreras de la Facultad	1	Diagnóstico de necesidades bibliográficas	Diagnositar necesidades bibliográficas	Memorando - Matriz de necesidades bibliográficas 2017 Reporte de libros físicos y virtuales de las carreras Memorando - Matriz de necesidades bibliográficas 2018	Decano Directores de carrera		X		X
	Implementar estrategias que promuevan la participación estudiantil en la evaluación docente	100%	Porcentaje de estudiantes que realizan heteroevaluación	Proceso: Evaluación Integral Docente	Informe de resultados de aplicación de estrategias	Decano Directores de carrera			X	
	Brindar acompañamiento académico continuo a los estudiantes de la Facultad	100%	Porcentaje de implementación del proceso de gestión del aula	Gestión del aula (enseñanza - aprendizaje)	Plan de tutorías académicas de las carreras Informe de resultados Hojas de registro de tutorías de formación académica de los estudiantes de la carrera por docente Informe de novedades del cumplimiento de la elaboración y aprobación de los reactivos de las asignaturas por docente Informe de novedades del cumplimiento del registro de notas de las asignaturas por docente	Decano Directores de carrera		X	X	X
Implementar proceso de titulación de grado		100%	Porcentaje de implementación del proceso de titulación de grado	Proceso: Titulación de grado	Temarios Registro de asignación de tutores para la titulación de estudiantes de grado Actas de acciones correctivas sobre novedades presentadas en la ejecución del proceso	Decano Directores de Carrera		X		X



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Fortalecer la calidad de los cursos impartidos en grado y postgrado.	Garantizar el adecuado desarrollo de las actividades académicas planificadas	1	Laboratorios de las carreras funcionales y equipados	Proceso: Gestión de laboratorios/talleres de la Facultad	Normativa / Reglamento de los usuarios de laboratorio y/o centro de simulación / Talleres Registro de prácticas realizadas. Documento de designación del responsable de cada laboratorio y/o centro de simulación / Talleres Inventario actualizado de equipos, materiales, repuestos y accesorios. Plan de mantenimiento de los equipos del laboratorio y/o centro de simulación. Informe de ejecución del Plan de mantenimiento Inventario actualizado de equipos y mobiliario. Plan de mantenimiento de las condiciones físicas y de seguridad del laboratorio / Talleres	Decano Directores de Carrera			X	
	Implementar autoevaluación de las carreras	100%	Porcentaje de implementación del modelo autoevaluación de carreras	Ejecutar el modelo de autoevaluación de carreras	Informe de autoevaluación de carreras	Decano Directores de Carrera				X
Fortalecer los procesos de admisión y nivelación de bachilleres, promoviendo la democratización y el acceso de los mejores prospectos a la Universidad.	Implementar Plan de Mejoras por carreras con miras al proceso de acreditación	100%	Porcentaje de ejecución de los Planes de Mejoras	Proceso: Mejora de la carrera	Informe de implementación de Plan de Mejora de Carreras 2017 Plan de Mejora de Carreras 2018	Decano Directores de Carrera	X	X	X	X
	Difundir las carreras de la Facultad a los bachilleres de las instituciones educativas de la zona de influencia de la UNEMI	20	Número de instituciones educativas visitadas	Coordinar con Admisión la difusión de las carreras de la Facultad a los bachilleres de las instituciones educativas de la zona de influencia de la UNEMI	Informe de visitas realizadas	Decano Comisión de Calidad de la carrera	X	X	X	X



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO
PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Alineación PNBV: Garantizar los derechos de la naturaleza y promover la sostenibilidad ambiental territorial y global

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 la investigación científica que permita generar y transferir conocimiento pertinente para el desarrollo sostenible de la región y el país.

Programa: Investigación

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Tactico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso/ Proyecto	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Construir líneas de investigación acorde con las necesidades del país y la región.	Incrementar el número de publicaciones científicas y regionales de la Facultad.	2	Número de artículos científicos o regionales publicados por cada Docente titular de la Facultad	Monitorear el desarrollo de los artículos científicos y regionales	Informe de artículos científicos o regionales publicados por docentes de la Facultad	Decano Directores de Carrera Docentes			X	X
	Incrementar publicaciones de libros o capítulos de libros efectuados por docentes de la Facultad	4	Libro o capítulo de libro publicado	Monitorear el desarrollo de libros o capítulos de libros	Informe de libros o capítulos de libros publicados por docentes de la Facultad	Decano Directores de Carrera Docentes			X	X
	Fortalecer la investigación acorde a las necesidades del país y la región	3	Número de grupos de investigación	Conformar grupos de investigación	Acta de conformación de grupos Informe de grupos de investigación	Decano Directores de Carrera Docentes		X	X	
	Ejecutar proyectos de investigación de la Facultad	2	Número de proyectos de investigación ejecutados	Monitorear la ejecución de proyectos de investigación	Informes de ejecución de los proyectos de investigación	Decano Directores de Carrera Docentes			X	X

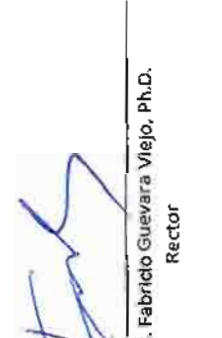
Alineación PNBV: Impulsar la transformación de la matriz productiva

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 los programas y proyectos de vinculación con la comunidad para promover el desarrollo sustentable de la región

Programa: Vinculación

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017											
Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso/ Proyecto	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017				
							1	2	3	4	
Implementar programas y proyectos de vinculación que transferen los resultados de investigación y permitan solucionar los problemas de la sociedad de manera sustentable	Desarrollar proyectos de vinculación en base a los resultados de los proyectos de investigación	3	Número de proyectos de vinculación con la colectividad ejecutados	Gestionar la ejecución de Proyectos de Vinculación con la Colectividad	Planificación de Proyectos de Vinculación de la carrera Informe de seguimiento y control a la ejecución de los proyectos de vinculación de la carrera Informe de socialización de los resultados de los proyectos de vinculación	Decano Directores de Carrera		X	X	X	
Fortalecer sistema de prácticas pre-profesionales.	Diseñar Programa de Prácticas Pre-profesionales de las carreras de la Facultad	1	Programa de Prácticas Pre-profesionales de las carreras de la Facultad	Proceso: Prácticas pre-profesionales	Programa de Prácticas Pre-profesionales detallado por carreras de la Facultad	Decano Directores de Carrera		X			
Fortalecer sistema de seguimiento a graduados y bolsa de trabajo.	Mejorar el plan curricular a partir de resultados de seguimiento a graduados	100%	Porcentaje de implementación del plan de mejoras	Proceso: Seguimiento a graduados	Informe de mejoras al plan curricular Reporte del sistema sobre el monitoreo del seguimiento a graduados	Decano Directores de Carrera			X	X	X


Ing. Miguel Yucita Kardi, Mgs.
Director de Aseguramiento de la Calidad


Ing. Fabridio Guevara Viejo, Ph.D.
Rector



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO
PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



FACULTAD CIENCIAS DE LA INGENIERIA

Alineación PNBV: Fortalecer las capacidades y potencialidades de la ciudadanía

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 la oferta académica pertinente y de calidad, en función de las necesidades de la región 5 y el país.

Programa: Academia

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Tático Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Diseñar y rediseñar carreras y programas de grado y posgrado en las áreas estratégicas de energía, medio ambiente y producción con estándares nacionales e internacionales de calidad	Diseñar la carrera de Ingeniería en Matemática	1	Proyecto de diseño de carrera presentado al CES	Proceso: Gestión del Diseño curricular de la carrera	Perfil de Egreso Perfil de Ingreso Perfil profesional Plan de estudios Estructura curricular de la Carrera diseñada o rediseñada Proyecto de diseño/rediseño de oferta académica vigente o nueva según lineamiento del CES y contenga la información del contexto, lo profesional y curricular de la Carrera Resolución de aprobación del proyecto de diseño y rediseño de oferta académica vigente o nueva por medio de: Consejo Directivo de la Facultad, Comisión Académica	Decana Líder del proyecto de carrera		X	X	X
Lograr aprobación de carreras de Ingeniería Ambiental, Biotecnología y Alimentos ante el CES	Lograr aprobación del rediseño de las carreras de Ingeniería Industrial e Ingeniería en Software ante el CES	3	Número de diseños de carreras aprobados por el CES	Monitorrear y actualizar observaciones emitidas por el CES	Documento de aprobación del CES	Decana Líder del proyecto de carrera		X	X	X
Lograr aprobación de carreras de Ingeniería en Software ante el CES	Determinar proyección de necesidades de maestrías para las carreras de pregrado	2	Número de rediseños de carreras aprobados por el CES	Monitorrear y actualizar observaciones emitidas por el CES	Documento de aprobación del CES	Decana Líder del proyecto de carrera		X		
Establecer proyección de estudio de necesidades para perfeccionamiento docente	Estudio de proyección de necesidades para actualización científica y pedagógica	1	Estudio de proyección de necesidades de maestrías	Realizar estudio de proyección de necesidades de maestrías para suplir requerimientos de carreras de pregrado	Informe de análisis de afinidad docente Informe de titularidad docente Informe de la propuesta de Docentes para actualización científica y pedagógica (2018) Resolución de aprobación del Consejo Directivo de la Facultad	Decana Directores de Carrera			X	
Fortalecer la planta docente de la Institución.	Estudio de proyección de necesidades para Formación de Posgrado - Becas	1	Proceso: Gestión de la mejora de la carrera Proceso: Planificación del periodo académico	Informe de la propuesta de Docentes para Formación de Posgrado - Becas (2017) Informe de la propuesta de Docentes para Formación de Posgrado - Becas (2018) Resolución de aprobación del Consejo Directivo de la Facultad	Decana Directores de Carrera				X	

UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Fortalecer la calidad de los cursos impartidos en grado y postgrado.	Implementar proceso de pertinencia de la carrera	100%	Porcentaje de implementación del proceso de pertinencia de la carrera	Proceso: Pertinencia de la carrera	Plan Estratégico de la carrera 2018 - 2021 Resolución aprobación del Plan Estratégico de la carrera Plan Operativo de la carrera 2018 Resolución aprobación Plan Operativo de la carrera Plan de Mejoras Resolución aprobación Plan de Mejoras	Decana Directores de Carrera			X	X
	Articular lineamientos educativos y su fundamentación con los perfiles de egreso y modelo pedagógico	100%	Porcentaje de actualización del macro y meso currículo	Proceso: Pertinencia Proceso: Diseño y rediseño curricular de la carrera	Informe de análisis ocupacional Actas de reunión de los participantes en la construcción, diseño y/o actualización Informe de construcción, diseño y/o actualización Perfil de Egreso Perfil de Ingreso Perfil profesional Plan de estudios Estructura curricular de la Carrera Resolución de aprobación de Consejo Directivo Informe de socialización de los documentos	Decana Directores de Carrera			X	X
	Implementar proceso de Coordinación y Evaluación del Currículo	100%	Porcentaje implementación proceso Coordinación y Evaluación del Currículo	Proceso: Coordinación y Evaluación del Currículo	Programa analítico de las asignaturas de la Carrera, Resolución de Consejo Directivo de la Facultad Sílabos y/o guías de prácticas de laboratorios, talleres y/o centros de simulación aprobados Informe de resultados de novedades del seguimiento del sílabo por carreras Acta de reunión de acciones correctivas de las novedades presentadas en los informes de seguimiento de los procesos académicos ejecutado Informes de seguimiento y control del Plan de Gestión Académica-Curricular 2017 Matriz de seguimiento y control Plan de Gestión Académica-Curricular 2017 Informes periódicos de gestión de la planificación académica curricular de la Facultad. Plan de Gestión Académica - Curricular 2018, resolución de aprobación.	Decana Directores de Carrera		X	X	X



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Tático Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables			
							1	2	3	4
Fortalecer la calidad de los cursos impartidos en grado y posgrado.	Desarrollar eventos multidisciplinarios para actualización científica y formación integral de la comunidad universitaria	100%	Porcentaje de implementación de plan de actividades complementarias	Proceso: Gestión de eventos complementarios	Plan de las actividades complementarias con cronograma de las carreras de grado Resolución de aprobación del Consejo Directivo de la Facultad Registro de participantes Informe de resultados de la ejecución de los eventos complementarios (académicos y científicos) de la Carrera	Decana Directores de carrera Docentes Asistente Ejecutivo Facultad			X	X
	Contar con material bibliográfico acorde a los sílabos de las asignaturas de las carreras de la Facultad	1	Diagnóstico de necesidades bibliográficas	Diagnosticar necesidades bibliográficas	Memoorando - Matriz de necesidades bibliográficas 2017 Reporte de libros físicos y virtuales de las carreras Memorando - Matriz de necesidades bibliográficas 2018	Decana Directores de carrera		X		X
	Implementar estrategias que promuevan la participación estudiantil en la evaluación docente	100%	Porcentaje de estudiantes que realizan heteroevaluación	Proceso: Evaluación Integral Docente	Informe de resultados de aplicación de estrategias	Decana Directores de carrera			X	
Implementar proceso de titulación de grado	Brindar acompañamiento académico continuo a los estudiantes de la Facultad	100%	Porcentaje de implementación del proceso de gestión del aula	Gestión del aula (enseñanza - aprendizaje)	Plan de tutorías académicas de las carreras Informe de resultados Hojas de registro de tutorías de formación académica de los estudiantes de la carrera por docente Informe de novedades del cumplimiento de la elaboración y aprobación de los reactivos de las asignaturas por docente Informe de novedades del cumplimiento del registro de notas de las asignaturas por docente	Decana Directores de carrera		X	X	X
		100%	Porcentaje de implementación del proceso de titulación de grado	Proceso: Titulación de grado	Temarios Registro de asignación de tutores para la titulación de estudiantes de grado Actas de acciones correctivas sobre novedades presentadas en la ejecución del proceso	Decana Directores de Carrera		X		X



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Fortalecer la calidad de los cursos impartidos en grado y postgrado.	Garantizar el adecuado desarrollo de las actividades académicas planificadas	1	Proyecto aprobado para laboratorios de las carreras	Formular proyecto para laboratorios de las carreras	Proyecto aprobado para laboratorios de las carreras	Decana Directores de Carrera				X
		4	Laboratorios de las carreras funcionales y equipados	Proceso: Gestión de laboratorios/talleres de la Facultad	Normativa / Reglamento de los usuarios de laboratorio y/o centro de simulación / Talleres Registro de prácticas realizadas. Documento de designación del responsable de cada laboratorio y/o centro de simulación / Talleres Inventario actualizado de equipos, materiales, repuestos y accesorios. Plan de mantenimiento de los equipos del laboratorio y/o centro de simulación. Informe de ejecución del Plan de mantenimiento Inventario actualizado de equipos y mobiliario. Plan de mantenimiento de las condiciones físicas y de seguridad del laboratorio / Talleres	Decana Directores de Carrera			X	
Acreditar las carreras de pregrado y programas de postgrado de la Institución.	Implementar autoevaluación de las carreras	100%	Porcentaje de implementación del modelo autoevaluación de carreras	Ejecutar el modelo de autoevaluación de carreras	Informe de autoevaluación de carreras	Decana Directores de Carrera				X
	Implementar Plan de Mejoras por carreras con miras al proceso de acreditación	100%	Porcentaje de ejecución de los Planes de Mejoras	Proceso: Mejora de la carrera	Informe de implementación de Plan de Mejora de Carreras 2017 Plan de Mejora de Carreras 2018	Decana Directores de Carrera	X	X	X	X
Fortalecer los procesos de admisión y nivelación de bachilleres, promoviendo la democratización y el acceso de los mejores prospectos a la Universidad.	Coordinar con Admisión y nivelación la actualización de contenidos de las asignaturas	100%	Porcentaje de actualización de contenidos de asignaturas por carreras	Gestionar actualización de contenidos de asignaturas por carreras	Correos Memorando de observaciones		X			
	Difundir las carreras de la Facultad a los bachilleres de las instituciones educativas de la zona de influencia a la UNEMI	20	Número de instituciones educativas visitadas	Coordinar con Admisión y Nivelación la difusión de la oferta académica de la Facultad	Informe de visitas realizadas			X	X	X
	Implementar plan de nivelación para estudiantes que ingresan a primer semestre	100%	Porcentaje de implementación del Plan de Nivelación	Elaborar Plan de Nivelación para estudiantes que ingresan a primer semestre	Plan de Nivelación aprobado	Informe de ejecución del Plan de Nivelación	Decano Directores de Carrera		X	X



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Alineación PNBV: Garantizar los derechos de la naturaleza y promover la sostenibilidad ambiental territorial y global

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 la investigación científica que permita generar y transferir conocimiento pertinente para el desarrollo sostenible de la región y el país.

Programa: Investigación

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017										
Objetivo Tático Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso/ Proyecto	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Construir líneas de investigación acorde con las necesidades del país y la región.	Incrementar el número de publicaciones científicas y regionales de la Facultad.	2	Número de artículos científicos o regionales publicados por cada Docente titular de la Facultad	Monitorear el desarrollo de los artículos científicos y regionales	Informe de artículos científicos o regionales publicados por docentes de la Facultad	Decana Carrera Docentes			X	X
	Incrementar publicaciones de libros o capítulos de libros efectuados por docentes de la Facultad	4	Libro o capítulo de libro publicado	Monitorear el desarrollo de libros o capítulos de libros	Informe de libros o capítulos de libros publicados por docentes de la Facultad	Decana Carrera Docentes			X	X

Alineación PNBV: Impulsar la transformación de la matriz productiva

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 los programas y proyectos de vinculación con la comunidad para promover el desarrollo sustentable de la región

Programa: Vinculación

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017										
Objetivo Tático Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso/ Proyecto	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Implementar programas y proyectos de vinculación que transfieran los resultados de investigación y permitan solucionar los problemas de la sociedad de manera sustentable	Desarrollar proyectos de vinculación en base a los resultados de los proyectos de investigación	3	Número de proyectos de vinculación con la colectividad ejecutados	Gestionar la ejecución de Proyectos de Vinculación con la Colectividad	Planificación de Proyectos de Vinculación de la carrera Informe de seguimiento y control a la ejecución de los proyectos de vinculación de la carrera Informe de socialización de los resultados de los proyectos de vinculación	Decana Carrera		X	X	X
	Diseñar Programa de Prácticas Pre-profesionales de las carreras de la Facultad	1	Programas de Prácticas Pre-profesionales de las carreras de la Facultad	Proceso: Prácticas pre-profesionales	Programa de Prácticas Pre-profesionales detallado por carreras	Decana Carrera		X		
Fortalecer sistema de seguimiento a graduados y bolsa de trabajo	Mejorar el plan curricular a partir de resultados de seguimiento a graduados	100%	Porcentaje de implementación del plan de mejoras	Proceso: Seguimiento a graduados	Informe de mejoras al plan curricular Reporte del sistema sobre el monitoreo del seguimiento a graduados	Decana Carrera			X	X

Ing. Miguel Yáñez, Mgs.
Director de Aseguramiento de la Calidad

Ing. Fabricio Guevara Viejo, Ph.D.
Rector



UNIVERSIDAD ESTATAL DE CUENCA
PLAN OPERATIVO ANUAL 2017



FACULTAD CIENCIAS DE LA SALUD

Alineación PNBV: Fortalecer las capacidades y potencialidades de la ciudadanía

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 la oferta académica pertinente y de calidad, en función de las necesidades de la región 5 y el país.

Programa: Academia

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Tactico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Diseñar y rediseñar carreras y programas de grado y postgrado en las áreas estratégicas de energía, medio ambiente y producción con estándares nacionales e internacionales de calidad	Diseñar programas de postgrado afin a las carreras de la Facultad para fortalecer la calidad de atención en salud.	3	Número de programas de postgrado diseñados afin a las carreras de la Facultad	Proyecto: Diseño de maestría en Nutrición Comunitaria dirigido a profesionales de la salud	Memorando presentación Proyecto diseño de maestría en Nutrición Comunitaria dirigido a profesionales de la salud	Decano			X	
				Proyecto: Diseño de maestría en Enfermería Clínica Quirúrgico dirigido a profesionales de salud	Memorando presentación Proyecto diseño de maestría en Enfermería Clínica Quirúrgico dirigido a profesionales de la salud	Líder del proyecto			X	
				Proyecto: Diseño de maestría en Materno Infantil dirigido a profesionales de la salud	Memorando presentación Proyecto diseño de maestría en Materno Infantil dirigido a profesionales de la salud	Decano Líder del proyecto			X	
	Realizar Estudio de pertinencia para el desarrollo del Proyecto de diseño de la carrera de Medicina	100%	Porcentaje de desarrollo de Estudio de pertinencia del diseño de la carrera de Medicina	Elaborar estudio de pertinencia	Estudio de pertinencia para diseño de carrera de Medicina	Decano			X	
Fortalecer la planta docente de la Institución.	Establecer proyección de estudio de necesidades para perfeccionamiento docente	1	Estudio de proyección de necesidades para actualización científica y pedagógica	Proceso: Gestión de la mejora de la carrera	Informe de análisis de afinidad docente	Decano			X	
				Proceso: Planificación del período académico	Informe de titularidad docente		Directores de Carrera			X
		1	Estudio de proyección de necesidades para Formación de Posgrado - Becas	Proceso: Gestión de la mejora de la carrera	Informe de la propuesta de Docentes para Formación de Posgrado - Becas (2017)	Decano			X	
					Informe de la propuesta de Docentes para Formación de Posgrado - Becas (2018)	Directores de Carrera				X
					Resolución de aprobación del Consejo Directivo de la Facultad					

UNIVERSIDAD ESTADAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

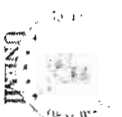


PLAN OPERATIVO ANUAL 2017										
Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Fortalecer la calidad de los cursos impartidos en grado y postgrado.	Implementar proceso de pertinencia de la carrera	100%	Porcentaje de implementación del proceso de pertinencia de la carrera	Proceso: Pertinencia de la carrera	Plan Estratégico de la carrera 2018 - 2021 Resolución aprobación del Plan Estratégico de la carrera Plan Operativo de la carrera 2018 Resolución aprobación Plan Operativo de la carrera Plan de Mejoras Resolución aprobación Plan de Mejoras			X	X	
	Articular lineamientos educativos y su fundamentación con los perfiles de egreso y modelo pedagógico	100%	Porcentaje de actualización del macro y meso currículo	Proceso: Pertinencia Proceso: Diseño y rediseño curricular de la carrera	Informe de análisis ocupacional Actas de reunión de los participantes en la construcción, diseño y/o actualización Informe de construcción, diseño y/o actualización Perfil de Egreso Perfil de Ingreso Perfil profesional Plan de estudios Estructura curricular de la Carrera Resolución de aprobación de Consejo Directivo Informe de socialización de los documentos			X	X	
	Implementar proceso de Coordinación y Evaluación del Currículo	100%	Porcentaje implementación proceso Coordinación y Evaluación del Currículo	Proceso: Coordinación y Evaluación del Currículo	Programa analítico de las asignaturas de la Carrera, Resolución de Consejo Directivo de la Facultad Silabos y/o guías de prácticas de laboratorios, talleres y/o centros de simulación aprobados Informe de resultados de novedades del seguimiento del silabo por carreras					
					Acta de reunión de acciones correctivas de las novedades presentadas en los informes de seguimiento de los procesos académicos ejecutado Informes de seguimiento y control del Plan de Gestión Académica-Curricular 2017 Matriz de seguimiento y control Plan de Gestión Académica-Curricular 2017 Informes periódicos de gestión de la planificación académica curricular de la Facultad. Plan de Gestión Académica - Curricular 2018, resolución de aprobación.			X	X	



UNIVERSIDAD ESTADAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017



PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Tático Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Fortalecer la calidad de los cursos impartidos en grado y postgrado.	Desarrollar eventos multidisciplinarios para actualización científica y formación integral de la comunidad universitaria de Salud	100%	Porcentaje de implementación de plan de actividades complementarias	Proceso: Gestión de eventos complementarios	Plan de las actividades complementarias con cronograma de las carreras de grado Resolución de aprobación del Consejo Directivo de la Facultad Informe de resultados de la ejecución de los eventos complementarios (académicos y científicos) de la Carrera	Decano Directores de carrera Docentes Asistente Ejecutivo Facultad		X	X	
	Contar con material bibliográfico acorde a los sílabos de las asignaturas de las carreras de la Facultad	1	Diagnóstico de necesidades bibliográficas	Diagnosticar necesidades bibliográficas	Reporte de libros físicos y virtuales de las carreras Memorando - Matriz de necesidades bibliográficas 2017 Memorando - Matriz de necesidades bibliográficas 2018	Decano Directores de carrera			X	X
	Implementar estrategias que promuevan la participación estudiantil en la evaluación docente	100%	Porcentaje de estudiantes que realizan heteroevaluación	Proceso: Evaluación Integral Docente	Informe de resultados de aplicación de estrategias	Cronograma de tutorías de formación académica de los estudiantes de la carrera por docente Informe de resultados Hojas de registro de tutorías de formación académica de los estudiantes de la carrera por docente Informe de novedades del cumplimiento de la elaboración y aprobación de los reactivos de las asignaturas por docente Informe de novedades del cumplimiento del registro de notas de las asignaturas por docente	Decano Directores de carrera		X	X
	Brindar acompañamiento académico continuo a los estudiantes de la Facultad	100%	Porcentaje de implementación del proceso de gestión del aula	Gestión del aula (enseñanza - aprendizaje)	Resolución de Consejo Directivo nómina de estudiantes aptos para titulación Temarios Registro de asignación de tutores para la titulación de estudiantes de grado Actas de acciones correctivas sobre novedades presentadas en la ejecución del proceso	Decano Directores de Carrera		X		X
	Implementar proceso de titulación de grado	100%	Porcentaje de implementación del proceso de titulación de grado	Proceso: Titulación de grado						X



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017



PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Fortalecer la calidad de los cursos impartidos en grado y postgrado.	Garantizar el adecuado desarrollo de las actividades académicas planificadas	1	Proyecto aprobado para laboratorios de las carreras	Formular proyecto para laboratorios de las carreras	Proyecto aprobado para laboratorios de las carreras	Decano Directores de Carrera				X
		4	Laboratorios de las carreras funcionales y equipados	Proceso: Gestión de laboratorios/talleres de la Facultad	Normativa / Reglamento de los usuarios de laboratorio y/o centro de simulación / Talleres Registro de prácticas realizadas. Documento de designación del responsable de cada laboratorio y/o centro de simulación / Talleres Inventario actualizado de equipos, materiales, repuestos y accesorios. Plan de mantenimiento de los equipos del laboratorio y/o centro de simulación. Informe de ejecución del Plan de mantenimiento Inventario actualizado de equipos y mobiliario. Plan de mantenimiento de las condiciones físicas y de seguridad del laboratorio / Talleres	Decano Directores de Carreras		X	X	
Acreditar las carreras de pregrado y programas de postgrado de la Institución.	Implementar autoevaluación de las carreras	100%	Porcentaje de implementación del modelo autoevaluación de carreras	Ejecutar el modelo de autoevaluación de carreras	Informe de autoevaluación de carreras	Decano Directores de Carrera				X
	Implementar Plan de Mejoras por carreras con miras al proceso de acreditación	100%	Porcentaje de ejecución de los Planes de Mejoras	Proceso: Mejora de la carrera	Informe de implementación de Plan de Mejora de Carreras 2017 Plan de Mejora de Carreras 2018	Decano Directores de Carrera	X	X	X	X
Fortalecer los procesos de admisión y nivelación de bachilleres, promoviendo la democratización y el acceso de los mejores prospectos a la Universidad.	Coordinar actualización de sílabos de las asignaturas correspondientes a las carreras de la Facultad impartidas en los cursos de Admisión y Nivelación en función a deficiencias académicas de los estudiantes del primer nivel	100%	Porcentaje de sílabos actualizados	Gestionar actualización de sílabos	Memorando - correos Actualización de sílabos	Directores de Carrera	X			X



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017



Alineación PNBV: Garantizar los derechos de la naturaleza y promover la sostenibilidad ambiental territorial y global

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 la investigación científica que permita generar y transferir conocimiento pertinente para el desarrollo sostenible de la región y el país.

Programa: Investigación

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Tático Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso/ Proyecto	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Construir líneas de investigación acorde con las necesidades del país y la región.	Incrementar el número de publicaciones científicas y regionales de la Facultad.	2	Número de artículos científicos o regionales publicados por cada Docente titular de la Facultad	Monitorear el desarrollo de los artículos científicos y regionales	Informe de artículos científicos o regionales publicados por docentes de la Facultad	Decano Docentes			X	X
	Incrementar publicaciones de libros o capítulos de libros efectuados por docentes de la Facultad	2	Libro o capítulo de libro publicado	Monitorear el desarrollo de libros o capítulos de libros	Informe de libros o capítulos de libros publicados por docentes de la Facultad	Decano Docentes			X	X
	Vincular en redes a los Grupos de Investigación de la Facultad	4	Número de grupos de investigación vinculados a redes.	Conformar grupos de investigación vinculados a redes	Acta de conformación de grupos Informe de grupos de investigación vinculados en redes	Decano Docentes		X	X	
	Ejecutar proyectos de investigación de la Facultad	7	Número de proyectos de investigación ejecutados	Monitorear la ejecución de proyectos de investigación	Informes de ejecución de los proyectos de investigación	Decano Docentes			X	X



UNIVERSIDAD ESTADIAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017




Alineación PNBV: Impulsar la transformación de la matriz productiva

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 los programas y proyectos de vinculación con la comunidad para promover el desarrollo sustentable de la región

Programa: Vinculación

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017											
Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso/ Proyecto	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017				
							1	2	3	4	
Implementar programas y proyectos de vinculación que transferirán los resultados de investigación y permitan solucionar los problemas de la sociedad de manera sustentable	Desarrollar proyectos de vinculación en base a los resultados de los proyectos de investigación	4	Número de proyectos de vinculación con la colectividad ejecutados	Gestión de Proyectos de Vinculación con la Colectividad	Planificación de Proyectos de Vinculación de la carrera Informe de seguimiento y control a la ejecución de los proyectos de vinculación de la carrera Informe de socialización de los resultados de los proyectos de vinculación	Decano Director de carrera			X	X	
Fortalecer sistema de prácticas pre-profesionales.	Diseñar Programa de Prácticas Pre-profesionales de las carreras de la Facultad	1	Programa de Prácticas Pre-profesionales de las carreras de la Facultad	Proceso: Prácticas pre-profesionales	Programa de Prácticas Pre-profesionales detallado por carreras de la Facultad	Decano Director de carrera		X			
Fortalecer sistema de seguimiento a graduados y bolsa de trabajo.	Mejorar el plan curricular a partir de resultados de seguimiento a graduados	100%	Porcentaje de implementación del plan de mejoras	Proceso: Seguimiento a graduados	Informe de mejoras al plan curricular Reporte del sistema sobre el monitoreo del seguimiento a graduados	Decano Director de carrera			X	X	X


 Ing. Miguel Yuzur Ketli, Mgs.
 Director de Aseguramiento de la Calidad


 Ing. Fabricio Guevara Viejo, Ph.D.
 Rector



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO
PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



FACULTAD CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y COMERCIALES

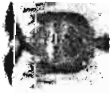
Alineación PNBV: Fortalecer las capacidades y potencialidades de la ciudadanía

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 la oferta académica pertinente y de calidad, en función de las necesidades de la región 5 y el país.

Programa: Academia

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Tático Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Diseñar y rediseñar carreras y programas de grado y posgrado en las áreas estratégicas de energía, medio ambiente y producción con estándares nacionales e internacionales de calidad	Lograr aprobación de los rediseños de las carreras de Licenciatura en Contabilidad, Licenciatura en Administración de Empresas y Licenciatura en Turismo	3	Número de rediseños de carreras aprobados	Proceso: Gestión curricular de la carrera	Documento de aprobación del CES	Decano Subdecano Directores de carrera			X	
Internacionales de calidad	Determinar demanda de carreras administrativas de pregrado y posgrado en la zona 5	1	Estudio de demanda de carreras administrativas	Elaborar estudio de demanda de carreras administrativas	Estudio de demanda de carreras administrativas	Decano Subdecano Directores de carrera			X	
Fortalecer la planta docente de la Institución.	Establecer proyección de estudio de necesidades para perfeccionamiento docente	1	Estudio de proyección de necesidades para actualización científica y pedagógica	Proceso: Gestión de la mejora de la carrera Proceso: Planificación del período académico	Informe de análisis de afinidad docente Informe de titularidad docente Informe de la propuesta de Docentes para actualización científica y pedagógica (2018) Resolución de aprobación del Consejo Directivo de la Facultad	Decano Directores de Carrera			X	
Fortalecer la planta docente de la Institución.	Establecer proyección de estudio de necesidades para perfeccionamiento docente	1	Estudio de proyección de necesidades para Formación de Posgrado - Becas	Proceso: Gestión de la mejora de la carrera	Informe de la propuesta de Docentes para Formación de Posgrado - Becas (2017) Informe de la propuesta de Docentes para Formación de Posgrado - Becas (2018) Resolución de aprobación del Consejo Directivo de la Facultad	Decano Directores de Carrera			X	



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017				
							1	2	3	4	
Fortalecer la calidad de los cursos impartidos en grado y postgrado.	Implementar proceso de pertinencia de la carrera	100%	Porcentaje de implementación del proceso de pertinencia de la carrera	Proceso: Pertinencia de la carrera	Plan Estratégico de la carrera 2018 - 2021 Resolución aprobación del Plan Estratégico de la carrera Plan Operativo de la carrera 2018 Resolución aprobación Plan Operativo de la carrera Plan de Mejoras Resolución aprobación Plan de Mejoras	Decano Directores de Carrera				X	
	Articular lineamientos educativos y su fundamentación con los perfiles de egreso y modelo pedagógico	100%	Porcentaje de actualización del macro y meso currículo	Proceso: Pertinencia Proceso: Diseño y rediseño curricular de la carrera	Informe de análisis ocupacional Actas de reunión de los participantes en la construcción, diseño y/o actualización Informe de construcción, diseño y/o actualización Perfil de Egreso Perfil de Ingreso Perfil profesional Plan de estudios Estructura curricular de la Carrera Resolución de aprobación de Consejo Directivo Informe de socialización de los documentos	Decano Directores de Carrera			X	X	
	Implementar proceso de Coordinación y Evaluación del Currículo	100%	Porcentaje implementación proceso Coordinación y Evaluación del Currículo	Proceso: Coordinación y Evaluación del Currículo	Programa analítico de las asignaturas de la Carrera, Resolución de Consejo Directivo de la Facultad Sílabos y/o guías de prácticas de laboratorios, talleres y/o centros de simulación aprobados Informe de resultados de novedades del seguimiento del sílabo por carreras						
					Acta de reunión de acciones correctivas de las novedades presentadas en los informes de seguimiento de los procesos académicos ejecutado Informes de seguimiento y control del Plan de Gestión Académica-Curricular 2017 Matriz de seguimiento y control Plan de Gestión Académica-Curricular 2017 Informes periódicos de gestión de la planificación académica curricular de la Facultad. Plan de Gestión Académica - Curricular 2018, resolución de aprobación.						



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Tático Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Fortalecer la calidad de los cursos impartidos en grado y posgrado.	Desarrollar eventos multidisciplinarios para actualización científica y formación integral de la comunidad universitaria	100%	Porcentaje de implementación de plan de actividades complementarias	Proceso: Gestión de eventos complementarios	Plan de las actividades complementarias con cronograma de las carreras de grado Resolución de aprobación del Consejo Directivo de la Facultad Informe de resultados de la ejecución de los eventos complementarios (académicos y científicos) de la Carrera	Decano Directores de carrera Docentes Asistente Ejecutivo Facultad		X		X
	Contar con material bibliográfico acorde a los sílabos de las asignaturas de las carreras de la Facultad	1	Diagnóstico de necesidades bibliográficas	Diagnosticar necesidades bibliográficas	Reporte de libros físicos y virtuales de las carreras Memorando - Matriz de necesidades bibliográficas 2017 Memorando - Matriz de necesidades bibliográficas 2018	Decano Directores de carrera		X	X	X
	Implementar estrategias que promuevan la participación estudiantil en la evaluación docente	100%	Porcentaje de estudiantes que realizan heteroevaluación	Proceso: Evaluación Integral Docente	Informe de resultados de aplicación de estrategias	Decano Directores de carrera			X	
	Brindar acompañamiento académico continuo a los estudiantes de la Facultad	100%	Porcentaje de implementación del proceso de gestión del aula	Gestión del aula (enseñanza - aprendizaje)	Plan de tutorías académicas de las carreras Informe de resultados Hojas de registro de tutorías de formación académica de los estudiantes de la carrera por docente Informe de novedades del cumplimiento de la elaboración y aprobación de los reactivos de las asignaturas por docente Informe de novedades del cumplimiento del registro de notas de las asignaturas por docente	Decano Directores de carrera			X	
	Implementar proceso de titulación de grado	100%	Porcentaje de implementación del proceso de titulación de grado	Proceso: Titulación de grado	Resolución de Consejo Directivo nómima de estudiantes aptos para titulación Temarios Registro de asignación de tutores para la titulación de estudiantes de grado Actas de acciones correctivas sobre novedades presentadas en la ejecución del proceso	Decano Directores de Carrera			X	X



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Fortalecer la calidad de los cursos impartidos en grado y postgrado.	Garantizar el adecuado desarrollo de las actividades académicas planificadas	1	Proyecto aprobado para laboratorios de las carreras	Formular proyecto para laboratorios de las carreras	Proyecto aprobado para laboratorios de las carreras	Decano Directores de Carrera				X
		1	Laboratorio de las carreras funcionales y equipados	Proceso: Gestión de laboratorios/talleres de la Facultad	Normativa / Reglamento de los usuarios de laboratorio y/o centro de simulación / Talleres Registro de prácticas realizadas. Documento de designación del responsable de cada laboratorio y/o centro de simulación / Talleres Inventario actualizado de equipos, materiales, repuestos y accesorios. Plan de mantenimiento de los equipos del laboratorio y/o centro de simulación. Informe de ejecución del Plan de mantenimiento inventario actualizado de equipos y mobiliario. Plan de mantenimiento de las condiciones físicas y de seguridad del laboratorio / Talleres	Decano Directores de Carreras		X		
Acreditar las carreras de pregrado y programas de postgrado de la Institución.	Implementar autoevaluación de las carreras	100%	Porcentaje de implementación del modelo autoevaluación de carreras	Ejecutar el modelo de autoevaluación de carreras	Informe de autoevaluación de carreras	Decano Directores de Carrera				X
	Implementar Plan de Mejoras por carreras con miras al proceso de acreditación	100%	Porcentaje de ejecución de los Planes de Mejoras	Proceso: Mejora de la carrera	Plan de Mejora de Carreras 2017 Informe de implementación de Plan de Mejora de Carreras 2017 Plan de Mejora de Carreras 2018	Decano Directores de Carrera	X	X	X	X
Fortalecer los procesos de admisión y nivelación de bachilleres, promoviendo la democratización y el acceso de los mejores prospectos a la Universidad.	Coordinar con Admisión y nivelación la actualización de contenidos de las asignaturas	100%	Porcentaje de actualización de contenidos de asignaturas por carreras	Gestionar actualización de contenidos de asignaturas por carreras	Memorando - correos Actualización de sílabos	Decano Directores de carrera	X			
	Difundir las carreras de la Facultad a los bachilleres de las instituciones educativas de la zona de influencia a la UNEMI	20	Número de instituciones educativas visitadas	Coordinar con Admisión y Nivelación la difusión de la oferta académica de la Facultad	Informe de visitas realizadas	Decano Directores de carrera		X	X	X
	Implementar plan de nivelación para estudiantes que ingresan a primer semestre	100%	Porcentaje de implementación del Plan de Nivelación	Elaborar Plan de Nivelación para estudiantes que ingresan a primer semestre	Plan de Nivelación aprobado	Decano Directores de carrera	X		X	
				Ejecutar Plan de Nivelación	Informe de ejecución del Plan de Nivelación	Decano Directores de carrera		X		X



1. DEL ECUADOR

UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Alineación PNBV: Garantizar los derechos de la naturaleza y promover la sostenibilidad ambiental territorial y global

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 la investigación científica que permita generar y transferir conocimiento pertinente para el desarrollo sostenible de la región y el país.

Programa: Investigación

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017																
Objetivo Tático Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso/ Proyecto	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017									
							1	2	3	4						
Construir líneas de investigación acorde con las necesidades del país y la región.	Fortalecer la investigación acorde a las necesidades del país y la región	3	Número de grupos de investigación	Conformar grupos de investigación	Acta de conformación grupos de investigación Informe de ejecución de proyectos de investigación	Decano Directores de carrera		X		X						
							Incrementar el número de publicaciones científicas y regionales de la Facultad.	2	Número de artículos científicos o regionales publicados por cada Docente titular de la Facultad	Monitorear el desarrollo de los artículos científicos y regionales	Informe de artículos científicos o regionales publicados por docentes de la Facultad	Decano Directores de carrera			X	X
													Incrementar publicaciones de libros o capítulos de libros efectuados por docentes de la Facultad	2	Libro o capítulo de libro publicado	Monitorear el desarrollo de libros o capítulos de libros
	Crear revista científica de la Facultad	1	Revista científica publicada	Elaborar propuesta de diseño de revista	Propuesta aprobada	Decano Equipo de trabajo	X									
Publicación de revista							Revista	Decano Equipo de trabajo				X				



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Alineación PNBV: Impulsar la transformación de la matriz productiva

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 los programas y proyectos de vinculación con la comunidad para promover el desarrollo sustentable de la región

Programa: Vinculación

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso/ Proyecto	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Implementar programas y proyectos de educación continua guiados por docentes y estudiantes que fortalezcan las potencialidades de la ciudadanía	Ejecutar proyecto de educación continua para fortalecer las capacidades de la sociedad	1	Proyecto de educación continua ejecutado	<p>Monitorear ejecución de proyectos de educación continua</p> <p>Captar financiamiento de fondos externos para proyectos de educación continua</p>	<p>Planificación de los proyectos</p> <p>Informe de seguimiento y control a la ejecución de los proyectos de vinculación de la carrera</p> <p>Informe de socialización de los resultados de los proyectos de vinculación</p>	Decano Directores de carrera		X	X	X
Implementar programas y proyectos de vinculación que transfieran los resultados de investigación y permitan solucionar los problemas de la sociedad de manera sustentable	Ejecutar proyectos de vinculación acordes a los resultados de proyectos de investigación de la Universidad	4	Número de proyectos de vinculación desarrollados	<p>Monitorear ejecución de proyectos de vinculación</p> <p>Captar financiamiento de fondos externos para proyectos</p>	<p>Planificación de los proyectos</p> <p>Informe de seguimiento y control a la ejecución de los proyectos de vinculación de la carrera</p> <p>Informe de socialización de los resultados de los proyectos de vinculación</p>	Decano Directores de carrera		X	X	X
Fortalecer sistema de prácticas pre-profesionales.	Diseñar Programa de Prácticas Pre-profesionales de las carreras de la Facultad	1	Programa de Prácticas Pre-profesionales de las carreras de la Facultad	<p>Proceso: Prácticas pre-profesionales</p>	<p>Programa de Prácticas Pre-profesionales detallado por carreras de la Facultad, resolución de Consejo Directivo</p> <p>Informe de socialización del Programa de Prácticas Pre-profesionales</p> <p>Listado de convenios vigentes</p> <p>Informe de supervisión de prácticas</p> <p>Informe de monitoreo del desarrollo del estudiante que realiza las prácticas pre profesionales</p> <p>Informe de socialización de resultados de prácticas pre profesionales</p>	Decano Directores de carrera		X	X	X
Fortalecer sistema de seguimiento a graduados y bolsa de trabajo.	Mejorar el plan curricular a partir de resultados de seguimiento a graduados	100%	Porcentaje de implementación del plan de mejoras	<p>Proceso: Seguimiento a graduados</p>	<p>Informe de mejoras al plan curricular</p> <p>Reporte del sistema sobre el monitoreo del seguimiento a graduados</p>	Decano Directores de carrera				X

Ing. Miguel Yucui Ketil, Migs.
Director de Aseguramiento de la Calidad

Ing. Fabricio Guevara Viejo, Ph.D.
Rector

UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017				
							1	2	3	4	
Fortalecer la calidad de los cursos impartidos en grado y postgrado.	Desarrollar cursos de Educación Continua para mejorar perfil profesional	17	Número de cursos de Educación Continua desarrollados	Elaborar planificación de cursos de Educación Continua Realizar la publicidad y comercialización de los cursos de Educación Continua	Plan de Educación Continua Resolución OCAS Correos Diseños publicitarios Registros de visitas	Director de Posgrado Experta de Educación Continua Analista de Educación Continua	X	X	X	X	
	Ejecutar actividades académicas de los programas de Posgrado aprobados (Maestrías en: Comunicación, Salud Pública, Administración Pública y Entrenamiento Deportivo)	7	Número de programas de Posgrado en desarrollo	Coordinar y monitorear la ejecución de actividades académicas de los programas de postgrado	Informe de ejecución de actividades académicas de programas de postgrado	Directores de Programas Coordinadores de los Programas Experta de Posgrado Asistente de Posgrado Apoyo Logístico	X	X	X	X	
	Desarrollar segundas cohortes de los programas vigentes y programas nuevos aprobados de Postgrado	3	Número de cohortes abiertas o programas nuevos	Gestionar la aprobación de segundas cohortes	Resolución OCAS	Directores de Programas Coordinador de los programas Experta de Postgrado			X		
	Presentar lineamientos y/o normativas para el desarrollo de los congresos nacionales e internacionales	1	Normativa o lineamientos para el desarrollo de congresos nacionales e internacionales	Desarrollar normativa o lineamientos para el desarrollo de congresos nacionales e internacionales	Memorando con propuesta de normativa o lineamientos para el desarrollo de congresos nacionales e internacionales	Director de Posgrado Analista de Educación Continua			X		X




UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Fortalecer la calidad de los cursos impartidos en grado y posgrado	Establecer alianzas con la empresa pública para programas de capacitación y posgrado.	1	Número de alianzas con Empresas Públicas establecidas	Presentar propuesta	Memorando con propuesta de alianza con empresa pública Acta de reunión Alianza con empresa pública	Director de Posgrado Experto de Posgrado		X	X	X
										X
	Desarrollar autoevaluación para acreditación de cursos de Posgrado y Educación Continua	1	Número de autoevaluaciones desarrolladas	Ejecutar autoevaluación para acreditación	Acta de reunión de trabajo Plan de acción Informe de resultados	Director de Posgrado Directores de los programas Coordinadores de los programas Experto de Posgrado Analistas de Educación Continua y Posgrado Asistentes de Posgrados	X			X


 Ing. Miguel Yuguistalí, Mgs.
 Director de Aseguramiento de la Calidad


 Ing. Fabricio Guевара Viejo, Ph.D.
 Rector



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO
PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



DEPARTAMENTO DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

Alineación PNBV: Impulsar la transformación de la matriz productiva

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 los programas y proyectos de vinculación con la comunidad para promover el desarrollo sustentable de la región

Programa: Vinculación

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Implementar programas y proyectos de Educación Continua guiados por docentes y estudiantes, que fortalezcan las potencialidades de la ciudadanía	Implementar la mejora continua de los procesos del área	100%	Porcentaje de implementación de la mejora continua de los procesos del área	Realizar la mejora continua de los procesos	Actas de reuniones mejora continua Procedimientos actualizados Estatuto Organizacional por procesos actualizado	Director de Extensión Universitaria Analista Extensión Universitaria			X	X
				Proyecto de Investigación de detección de necesidades sociales de la zona de influencia de la UNEMI.	Informe de resultados del Proyecto de Investigación de detección de necesidades sociales de la zona de influencia de la UNEMI.	Director Extensión Universitaria.	X			
				Realizar análisis de proyectos a ejecutar en coordinación con las Facultades	Correo Matriz de proyectos de vinculación	Director Extensión Universitaria.		X		
Implementar programas y proyectos de vinculación que respondan a las necesidades sociales de la zona de influencia de la UNEMI	18	Número de proyectos de vinculación por área de conocimiento implementados	Presentación de los proyectos a Comisión de Vinculación para su aprobación	Gestionar asignación de recursos	Convocatoria a Comisión de Vinculación Matriz de proyectos de vinculación	Experta Gestión de proyectos Extensión Universitaria. Analista Extensión Universitaria.		X		
				Monitorar ejecución de proyectos de vinculación	Informe de monitoreo de proyectos de vinculación			X		
				Gestionar aprobación de los proyectos	Resolución OCAS			X		

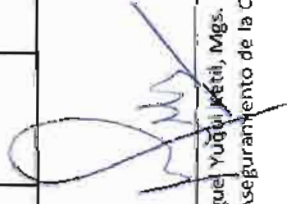


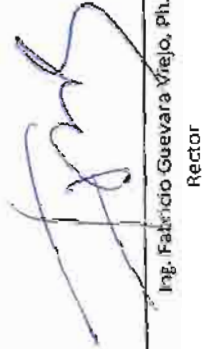
UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Objetivo Tático Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017				
							1	2	3	4	
Implementar programas y proyectos de vinculación que trasleran los resultados de investigación y permitan solucionar los problemas de la sociedad de manera sustentable	Implementar programas de vinculación que respondan a las necesidades sociales de la zona influencia de la UNEMI	2	Números de programas de vinculación acorde a las áreas de conocimiento implementados	Diseñar programas de vinculación que respondan a necesidades sociales Gestionar aprobación de los programas de vinculación Realizar convocatorias de proyectos	Programas de vinculación diseñados 2018-2021 Programa de vinculación 2018-2021 Resolución OCAS Memorando de socialización Convocatoria proyectos 2018	Director Extensión Universitaria.	X		X		
Fortalecer el sistema de seguimiento a graduados y bolsa de trabajo	Incrementar el número de graduados y estudiantes que interactúan en el Sistema UNEMI-Empleo	10%	Porcentaje de graduados y estudiantes que interactúan con el sistema UNEMI-Empleo	Análisis y aprobación de proyectos alineados a los programas de vinculación Diseñar proceso UNEMI-Empleo	Resolución OCAS aprobación de proyectos 2018 Cronograma de actividades Proceso UNEMI-Empleo diseñado			X			X
Fortalecer el sistema de prácticas pre-profesionales	Establecer convenios que apoyen al sistema de prácticas pre-profesionales.	10%	Porcentaje de incremento de convenios respecto del año anterior	Coordinar con TIC's la sistematización del proceso UNEMI-Empleo Socializar el uso de la herramienta informática UNEMI-Empleo Monitorear el uso de la herramienta informática UNEMI-Empleo Gestionar convenios interinstitucionales para el proceso de prácticas pre profesionales	Memorando Informe de resultados de la sistematización de la herramienta Informe de socialización Informe de resultados	Director Extensión Universitaria			X		
					Informe de resultados	Director de Extensión Universitaria Analista Extensión Universitaria					X


 Ing. Miguel Yugué Pérez, Mgs.
 Director de Aseguramiento de la Calidad


 Ing. Fabricio Guevara Viejo, Ph.D.
 Rector



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO

DEPARTAMENTO DE INVESTIGACION



Alineación PNBV: Garantizar los derechos de la naturaleza y promover la sostenibilidad ambiental territorial y global

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 la investigación científica que permita generar y transferir conocimiento pertinente para el desarrollo sostenible de la región y el país.

Programa: Investigación

		PLAN OPERATIVO ANUAL 2017				Fecha de Entregables				
Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Trim. 2017			
							1	2	3	4
Implementar centros de investigación en las áreas de biotecnología, medio ambiente y producción.		1	Convenio Internacional para cooperación en investigación desarrollado	Realizar convenios Internacionales	Número de contratos emitidos por convenios	Director de investigación Coordinador de Investigación			X	
				Desarrollar Plan de Investigación articulado a la planificación institucional	Aprobación del Ocas mediante Resolución del plan de investigación	Director de investigación Coordinador de Investigación			X	
Construir líneas de investigación acorde con las necesidades del país y la región.	Implementar Sistema Integral de Investigación	1	Plan de investigación implementado	Implementar Plan de Investigación articulado a la planificación institucional	Informe de ejecución	Experto de Investigación			X	X
				Elaborar cronograma para elaboración de políticas, normativas y procedimientos claves para la gestión de recursos para la investigación	Cronograma aprobado	Director de Investigación Coordinador de Investigación Analista de Investigación	X			
		80%	Porcentaje de ejecución del cronograma de políticas, normativas y procedimiento	Ejecutar cronograma de políticas, normativas y procedimientos claves para la gestión de recursos para la investigación	Resolución Comisión de Investigación aprobación directrices Informes de avance Resolución de OCAS aprobación políticas, normativas y procedimientos claves para la gestión de recursos para la investigación			X	X	X



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Objetivo Tactico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Construir líneas de investigación acorde con las necesidades del país y la región.	Implementar Sistema Integral de Investigación	10	Número de libros o capítulos de libros publicados	Publicar libros o capítulos de libros revisados por pares externos	Informe de avance de publicación de libros Libros publicados	Director de Investigación Directora Revisora Ciencia UNEMI Revisora Ciencia UNEMI		X		X
		1	Congreso científico diseñado por Facultad con temáticas específicas por cada carrera	Coordinar la ejecución de congresos por Facultad	Actas de reunión con Decanos Planificación de congresos Convocatorias	Director de Investigación Coordinador de Proyectos, Experta en Investigación		X	X	X
		10	Número de docentes titulares que participan como ponentes en eventos científicos	Coordinar participación de docentes en eventos científicos	Informe consolidado de ejecución ponencias	Coordinador de Investigación Experta en Investigación		X	X	X
		8	Número de grupos de investigación aprobados	Coordinar conformación de grupos de investigación	Resolución de Comisión de Investigación Resolución OCAS	Director de Investigación Coordinador de Investigación Experta en Investigación		X	X	
		5	Módulos implementados	Gestionar la sistematización del sistema Integral de investigación	Actas de reunión Procesos aprobados Informe de avance de sistematización del sistema Integral de investigación	Director de Investigación Analista de Investigación		X		X

Ing. Miguel Yugo Kettl, Mgs.
Director de Aseguramiento de la Calidad

Ing. Fabricio Guevara Vaejo, Ph.D.
Rector



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILLAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



ADMISIÓN Y NIVELACIÓN

Alineación PNBV: Fortalecer las capacidades y potencialidades de la ciudadanía

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 la oferta académica pertinente y de calidad, en función de las necesidades de la región 5 y el país.

Programa: Academia

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Tático Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables										
							Trimestral 2017										
							1	2	3	4							
Fortalecer los procesos de admisión y nivelación de bachilleres, promoviendo la democratización y el acceso de los mejores prospectos a la Universidad.	Implementar Sistema de Admisión y Nivelación	100%	Porcentaje de procesos Implementados	Gestionar elaboración del Reglamento de Admisión y Nivelación Institucional Diseñar los procesos de Admisión y Nivelación Implementar los procesos de Admisión y Nivelación	Reglamento de Admisión y Nivelación institucional aprobado por OCAS Documento de aprobación de procesos Informe de resultados Informe de mejora continua de los procesos	Experto de Admisión y Nivelación Asistente de Admisión y Nivelación											
							1	Carga de Cupos realizada	Realizar cargas de cupos	Reporte de oferta de cupos							
							100%	Implementación del Plan de Admisión	Elaborar Plan de Admisión	Plan de Admisión aprobado por SENESCYT			X				
							20	Número de Unidades Educativas asesoradas	Brindar asesoramiento a Unidades Educativas	Cronograma de visitas a Unidades Educativas Informe de Unidades Educativas visitadas					X		
							500	Número de usuarios asesorados	Brindar asesoramiento a usuarios	Registro de atención a usuarios						X	
							5%	Porcentaje de disminución en los cambios de carrera, en relación a los realizados el año anterior	Realizar análisis de factibilidad sobre solicitudes de homologación y reconocimiento de estudios	Memorando con lista de trámites de homologación. Informe general de trámites de homologación				X			X
							100%	Porcentaje de estudiantes matriculados	Realizar matriculación de estudiantes	Listado de estudiantes matriculados							X



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017						
							1	2	3	4			
Fortalecer los procesos de admisión y nivelación de bachilleres, promoviendo la democratización y el acceso de los mejores prospectos a la Universidad.	Implementar gestión de nivelación	100%	Porcentaje de Ejecución del Plan de Nivelación	Ejecutar Plan de Nivelación	Plan de Nivelación Informe de resultados de ejecución del Plan de Nivelación	Experto de Admisión y Nivelación y Asistente de Admisión y Nivelación			X				
		1	Curso de nivelación implementado	Implementar curso de nivelación	Distributivo de docentes para curso de nivelación Sílabos aprobados Reactivos aprobados Acta de notas parcial Acta de notas final		X			X			
		2	Número de Eventos Complementarios ejecutados	Ejecutar eventos complementarios	Planificación de eventos complementarios Informe de ejecución de eventos complementarios Registro de participación de estudiantes					X			
		100%	Porcentaje de docentes evaluados	Realizar evaluación docente	Resultados de evaluación docente						X		
		40	Número de certificaciones elaboradas	Elaborar certificaciones de estudiantes	Certificado de matrícula Certificado de asistencia Certificado de calificaciones						X		
		4	Número de reportes elaborados	Elaborar reportes de estado de estudiantes	Reporte de estudiantes aprobados por Facultad Reporte General de estudiantes aprobados Reporte de estadísticas generales del curso de nivelación.						X		
		100%	Implementar Proyecto de Olimpiadas Académicas Colegiales 2017	Porcentaje de implementación del Proyecto de Olimpiadas Académicas Colegiales 2017	Actualizar proyecto de Olimpiadas Académicas Colegiales Implementar proyecto de Olimpiadas Académicas Colegiales Evaluar proyecto de Olimpiadas Académicas Colegiales	Proyecto de Olimpiadas Académicas Colegiales aprobado					X		
						Informe de implementación							X
						Informe de resultados y evaluación							X

[Handwritten Signature]

Ing. Fabricio Guevara Viejo, Ph.D.
Rector

[Handwritten Signature]

Ing. Miguel Yucuy Ketil, Mgs.
Director de Aseguramiento de la Calidad



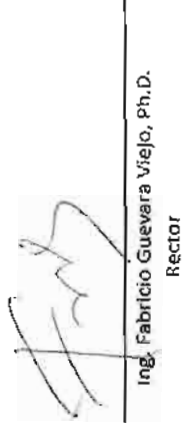
UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso y/o actividad proyecto	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017				
							1	2	3	4	
Fortalecer la calidad de los cursos impartidos en grado y postgrado.	Realizar certificaciones de módulos de inglés para estudiantes UNEMI	90%	Porcentaje de certificaciones realizadas en cada periodo académico	Proceso: Gestión de los módulos de idiomas	Informes de certificaciones de inglés Informe de ingreso de datos en SGA para elaboración de certificaciones	Coordinadora Experto de Idiomas Analistas		X			X
	Implementar la mejora continua de los procesos del área	100%	Porcentaje de implementación de la mejora continua de los procesos del área	Realizar la mejora continua de los procesos	Actas de reuniones mejora continua Procedimientos actualizados Estatuto Organizacional por procesos actualizado	Coordinadora Experto de Idiomas Analistas			X		X


 Ing. Miguel Vuquil Kestli, Mgs.
 Director de Aseguramiento de la Calidad


 Ing. Fabricio Guevara Viejo, Ph.D.
 Rector



UNIVERSIDAD ESTADAL DE MILLAGRO
PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO
DEPARTAMENTO DE DIFUSIÓN CULTURAL



Alineación PNBV: Impulsar la transformación de la matriz productiva

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 los programas y proyectos de vinculación con la comunidad para promover el desarrollo sustentable de la región

Programa: Vinculación

		PLAN OPERATIVO ANUAL 2017								
Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Fortalecer las actividades de los Grupos culturales	Promover el desarrollo de habilidades y conocimiento del personal administrativo del Departamento de Difusión Cultural.	100%	Porcentaje de Ejecución del plan de Capacitación de Difusión Cultural	Gestionar la ejecución del plan de capacitación de Difusión Cultural	Plan de capacitación Informes de resultados	Director Instrutores Asistente		X	X	X
		200	Número de participaciones en eventos masivos	Participar en eventos culturales y artísticos nacionales	Informes de participación de grupos culturales	Director Instrutores Asistente		X	X	X
	100%	Porcentaje de ejecución del Plan de Eventos Culturales Institucionales	Ejecutar Plan de actividades complementarias	Informe de resultados de la ejecución de actividades complementarias Registro de participantes	Director Instrutores Asistente		X	X	X	
	10%	Porcentaje de incremento de participación estudiantil	Incrementar la participación estudiantil en actividades culturales y artísticas	Participar en eventos culturales internacionales	Convocatorias Listado de estudiantes que forman parte de agrupaciones culturales	Director Instrutores Asistente				X
	Fortalecer la imagen de la Institución a nivel Internacional	1	Porcentaje de participaciones en eventos culturales internacionales	Participar en eventos culturales internacionales	Invitaciones Informe de gestión	Director Instrutores Asistente				X
	Implementar la mejora continua de los procesos del Departamento	100%	Porcentaje de implementación de la mejora continua de los procesos del Departamento	Realizar la mejora continua de los procesos	Actas de reuniones mejora continua Procedimientos actualizados Estado Organizacional por procesos actualizado	Director Instrutores Asistente			X	X

Ing. Miguel Yujar Kenil, Mgs.
 Director de Aseguramiento de la Calidad

Ing. Fabricio Guevara Viejo, Ph.D.
 Rector



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILLAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



DEPARTAMENTO SECRETARIA GENERAL

Alineación PNBV: Consolidar el Estado Democrático y la construcción del poder popular

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 la calidad y pertinencia de los procesos de gestión académica y administrativa.

Programa: Gestión Administrativa

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017				
Fortalecer los procesos de Secretaria General	Automatizar la emisión de certificados estudiantiles (información 2001 en adelante)	100%	Porcentaje de automatización de emisión de certificados	Supervisar actualización de información académica en el sistema de gestión académica	Informe técnico	Secretaria General Analista Secretaria General Secretarías de Facultades			X	X	
				Elaborar proyecto de archivo institucional físico y digital administrativo y académico	Memorando	Secretaria General Analista Secretaria General			X		
	Formular proyecto de archivo institucional físico y digital	100%	Porcentaje de formulación del proyecto del archivo institucional físico y digital administrativo y académico	Gestionar aprobación de proyecto de archivo institucional físico y digital administrativo y académico	Informe de seguimiento				X	X	
				Convocatoria a sesión	Correo electrónico			X	X	X	X
				Elaborar actas	Documento de acta de sesión			X	X	X	X
	Legalizar actas y resoluciones de OCAS	100%	Porcentaje de legalización de actas y resoluciones OCAS	Elaborar resolución	Documento resolución legalizado	Secretaria General Analista Secretaria General			X	X	X
							Socializar resolución	Memorando / Documento resolución			X



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017				
Fortalecer los procesos de Secretaría General	Legalizar actas y resoluciones de Comisión Académica	100%	Porcentaje de legalización de actas y resoluciones de Comisión Académica	Convocatoria a sesión	Correo electrónico	Secretaria General Analista Secretaría General	X	X	X	X	
				Elaborar actas	Documento de acta de sesión		X	X	X	X	
				Elaborar resolución	Documento resolución legalizado		X	X	X	X	
				Socializar resolución	Memorando / Documento resolución		X	X	X	X	
	Coordinar la parametrización del cronograma académico	2	Número de cronogramas académicos socializados	Elaborar cronograma académico	Cronograma	Secretaria General Analista Secretaría General	X				
				Gestionar aprobación de cronograma académico	Memorando y/o resolución	Secretaria General Analista Secretaría General	X			X	
	Implementar la mejora continua de los procesos del Departamento	100%	Porcentaje de implementación de la mejora continua de los procesos del Departamento	Socializar cronograma académico	Memorando	Secretaria General Analista Secretaría General	X			X	
				Realizar la mejora continua de los procesos	Actas de reuniones mejora continua Procedimientos actualizados Estatuto Organizacional por procesos actualizado	Secretaria General Analista Secretaría General				X	X

Ing. Miguel Yagui Ketill, Mgs.
Director de Aseguramiento de la Calidad

Ing. Fabricio Guevara Vrejo, Ph.D.
Rector



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



DEPARTAMENTO DE BIENESTAR ESTUDIANTIL

Alineación PNBV: Consolidar el Estado Democrático y la construcción del poder popular

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 la calidad y pertinencia de los procesos de gestión académica y administrativa.

Programa: Gestión Administrativa

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017										
Objetivo Tático Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
Fortalecer las áreas de competencia de la Unidad de Bienestar Estudiantil mediante una efectiva gestión que garantice la permanencia del estudiante en su proceso educativo.	Implementar programas de información y prevención integral dirigido a los estudiantes de UNEMI	100%	Porcentaje de implementación del Programa de información y prevención integral	Proceso: Programas de información y prevención integral	Programas de información y prevención integral Informe técnico de resultados de los programas de información y prevención integral por cada periodo académico	Directora Odontólogos Psicólogos Médicos Trabajadora Social Asistente		X	X	X
		100%	Porcentaje de ejecución del Proyecto de inclusión social	Elaborar Proyecto de Inclusión Social Ejecutar Proyecto de Inclusión Social	Proyecto de Inclusión Social aprobado Informe trimestral de avance del proyecto Informe de resultados	Directora Psicólogos Trabajadora Social Asistente	X		X	X
	60%	Porcentaje de estudiantes beneficiarios de servicios asistenciales	Brindar los servicios asistenciales que oferta la Unidad de Bienestar Estudiantil con el fin de salvaguardar la salud biopsicosocial de los estudiantes de la UNEMI	Proceso: Servicios Asistenciales	Informe técnico de atención mensual consolidado por carrera Informe estadístico de los servicios asistenciales Informe técnico de calificación de servicio	Directora Odontólogos Psicólogos Médicos Trabajadora Social Asistente	X	X	X	X
	5%	Porcentaje de disminución de enfermedades bucodentales en estudiantes atendidos en cada periodo académico	Disminuir enfermedades bucodentales que inciden en la salud oral de los estudiantes de la UNEMI	Proceso: Programas de información y prevención integral	Programas de prevención de enfermedades bucodentales Informe de resultados de talleres Informe técnico de resultados	Directora Odontólogos	X	X	X	X
	5%	Porcentaje de disminución de riesgos relacionados con la salud en estudiantes atendidos en cada periodo académico	Disminuir riesgos relacionados con la salud de los estudiantes que inciden en su adaptación universitaria y/o desempeño académico	Proceso: Programas de información y prevención integral	Programas de prevención medica Informe de resultados de talleres Informe técnico de resultados	Directora Médicos	X	X	X	X



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017
Fortalecer las áreas de competencia de la Unidad de Bienestar Estudiantil mediante una efectiva gestión que garantice la permanencia de la Unidad del estudiante en su proceso educativo.	Disminuir la deserción académica de los estudiantes de la UNEMI a través de campañas de orientación vocacional y profesional	2%	Porcentaje de disminución de deserción académica de estudiantes de la UNEMI	Proceso: Orientación vocacional y profesional	Informe de resultados de test vocacional y/o profesional aplicado a estudiantes de la institución	Directora Psicólogos	X X X X
	Promover la orientación vocacional y profesional a estudiantes bachilleres previo al ingreso del pre-universitario	20	Número de Unidades Educativas beneficiadas mediante la aplicación del test vocacional	Proceso: Orientación vocacional y profesional	Programa de Orientación vocacional y profesional 2017 Informe de resultados Test de orientación vocacional aplicado a Unidades Educativas	Directora Psicólogos	X X
	Fomentar la participación de estudiantes en los clubes deportivos	10%	Porcentaje de estudiantes que participan en clubes deportivos	Gestionar el desarrollo de clubes deportivos	Cronograma de actividades de los clubes deportivos Informe de ejecución del cronograma Informe de resultados	Directora Auxiliares Contingentes	X X X
	Desarrollar actividades deportivas y recreacionales en los espacios de bienestar que posee la institución	80%	Porcentaje de ejecución del Proyecto Jornadas Deportivas y Recreacionales	Elaborar Proyecto Jornadas deportivas y recreacionales Ejecutar Proyecto Jornadas deportivas y recreacionales	Proyecto jornadas deportivas y recreacionales aprobado Informe de avance de ejecución Informe de resultados del proyecto	Directora Auxiliares Contingentes	X X X
	Facilitar la obtención de estímulos, ayudas económicas y becas acorde a lo estipulado en el artículo 77 de la LOES	10%	Porcentaje de estudiantes matriculados beneficiarios de becas, ayudas económicas y estímulos	Proceso: Becas, ayudas económicas y estímulos estudiantiles	Informe de resultados por carrera de las facultades del otorgamiento de becas, ayudas económicas y estímulos Informe de resultados por acciones afirmativas al término del período académico Normativa vigente respecto a las políticas de Acción Afirmativa Listado de estudiantes beneficiarios de algún tipo de beca o ayuda socioeconómica, o servicios de bienestar estudiantil	Directora Trabajadora Social	X X X
	Asegurar cobertura contra accidentes para los estudiantes de la institución	100%	Porcentaje de estudiantes asegurados	Proceso: Gestión de seguros estudiantiles	Informe técnico mensual en caso de estudiantes que han ejecutado el seguro estudiantil. Informe de resultados por carrera de las facultades del otorgamiento de pagos de seguros, al término de cada período académico	Directora Trabajadora Social	X X X


 Ing. Miguel Yurqui Ycaza, Mgs.
 Director de Aseguramiento de la Calidad


 Ing. Fabricio Guevara Viejo, Ph.D.
 Rector



UNIVERSIDAD ESTADIAL DE MILAGRO
PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO
DEPARTAMENTO DE ASESORÍA JURÍDICA



Alineación PNBV: Consolidar el Estado Democrático y la construcción del poder popular

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 la calidad y pertinencia de los procesos de gestión académica y administrativa.

Programa: Gestión Administrativa

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Fortalecer la normativa institucional en base a la legislación vigente.	Reformar el Estatuto Orgánico de la Universidad Estatal de Milagro.	1	Proyecto de Reforma Estatuto Orgánico aprobado	Desarrollar proyecto reformatorio	Propuesta Estatuto Orgánico reformado	Director Analista			X	X
				Gestionar la aprobación del proyecto de reforma ante el OCAS.	Resolución OCAS					X
				Presentar proyecto de reforma aprobada por el OCAS ante el CES.	Memorando presentación proyecto de reforma del Estatuto Orgánico al CES				X	
				Receptar intención de libelo o acto administrativo.	Informe	Analista	X	X	X	X
				Analizar intención e iniciar patrocinio judicial y/o formular respuesta administrativas.	Informe	Director	X	X	X	X
				Desarrollar proyecto reformatorio y/o normativo	Proyecto de Normativa	Director Analista		X		X
				Presentar proyecto de reforma o normativo ante el OCAS.	Resolución OCAS proyectos normativos aprobados	Director		X		X
				Receptar documentación precontractual	Informe	Analista	X	X	X	X
				Elaborar Contratos de Procesos de Contratación pública	Informe	Analista	X	X	X	X
				Elaborar Instrumentos Legales de Contratación Pública		100%	Porcentaje de Contratos Elaborados			



UNIVERSIDAD ESTADAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Fortalecer la normativa institucional en base a la legislación vigente.	Elaborar Interinstitucionales	100%	Porcentaje de Convenios Interinstitucionales Elaborados	Revisar el Proyecto de Convenio	Informe	Director	X	X	X	X
	Asesorar técnicamente a las Unidades Administrativas y Académicas.	100%	Porcentaje de Asesorías Realizadas	Recepcionar solicitud de asesoría Analizar y formular respuestas técnicas legales.	Informe	Analista	X	X	X	X
	Implementar la mejora continua de los procesos del Departamento	100%	Porcentaje de implementación de la mejora continua de los procesos del Departamento	Realizar la mejora continua de los procesos	Actas de reuniones mejora continua Procedimientos actualizados Estatuto Organizacional por procesos actualizado	Informe	Director	X	X	X

Ing. Miguel Yaguer Ketli, Mgs.
 Director de Aseguramiento de la Calidad

Ing. Fabricio Guevara Viejo, Ph.D.
 Rector



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILLAGRO
PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

Alineación PNBV: Consolidar el Estado Democrático y la construcción del poder popular

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 la calidad y pertinencia de los procesos de gestión académica y administrativa.

Programa: Gestión Administrativa

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017										
Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
Incrementar la eficiencia de la administración de los bienes y servicios	Implementar Plan de Anual de Contratación (PAC 2017)	100%	Porcentaje de implementación del Plan Anual de Contratación	Ejecutar los procesos de adquisición de bienes y servicios	Reporte de ejecución de procesos planificados	Experto de Adquisiciones	X	X	X	X
				Evaluar los procesos de adquisición de bienes y servicios	Reporte de porcentaje de ejecución de los procesos	Experto de Adquisiciones	X	X	X	X
				Elaborar resoluciones de reformas presupuestarias	Reporte de reformas presupuestarias	Experto de Adquisiciones	X	X	X	X
				Actualizar PAC 2017 en el Portal de SERCOP	Reporte de anexo del saldo del PAC actualizado	Experto de Adquisiciones	X	X	X	X
				Gestionar con Directores y Decanos la elaboración del PAC 2018	Memorando donde se solicita los insumos para el PAC	Director Administrativo				X
Elaborar el plan Anual de Contratación (PAC 2018)	100%	Porcentaje de elaboración del PAC 2018	Elaborar Plan Anual de Contratación 2018	Plan Anual de Contratación 2018	Director Administrativo				X	
			Elaborar cronograma de ejecución del PAC 2018	Cronograma de ejecución del PAC 2018	Director Administrativo				X	
			Gestionar la aprobación del PAC 2018	Memorando de gestión para aprobación del PAC 2018 Resolución OCAS	Director Administrativo				X	



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017		
Incrementar la eficiencia de la administración de los bienes y servicios	Implementar Plan de Mantenimiento y Reparación de Bienes de Larga Duración 2017	100%	Porcentaje de ejecución del Plan de Mantenimiento	Elaborar cronograma de mantenimiento de mobiliarios institucionales	Cronograma de mantenimiento de mobiliarios institucionales	Experto de Servicios Generales	X		
				Ejecutar el mantenimiento de mobiliarios institucionales	Informe y reporte de cumplimiento del mantenimiento	Experto de Servicios Generales		X	X
				Elaborar cronograma de mantenimiento vehicular institucionales	Cronograma de mantenimiento de vehicular institucionales	Experto de Servicios Generales	X		
				Ejecutar el mantenimiento de vehículos institucionales	Informe y reporte de cumplimiento del mantenimiento	Experto de Servicios Generales		X	X
				Elaborar cronograma de mantenimiento de acondicionadores de aires	Cronograma de mantenimiento de acondicionadores de aires	Experto de Servicios Generales	X		
				Ejecutar el mantenimiento de aires acondicionadores de aires	Informe y reporte de cumplimiento del mantenimiento	Experto de Servicios Generales		X	X
				Elaborar cronograma de mantenimiento de cámaras y equipo de vigilancia	Cronograma de mantenimiento de cámaras y equipo de vigilancia	Experto de Servicios Generales	X		
				Ejecutar el mantenimiento de cámaras y equipo de vigilancia	Informe y reporte de cumplimiento del mantenimiento	Experto de Servicios Generales		X	X
				Elaborar cronograma de mantenimiento de maquinarias de áreas verdes	Cronograma de mantenimiento de maquinarias de áreas verdes	Experto de Servicios Generales	X		
				Ejecutar el mantenimiento de maquinarias de áreas verdes	Informe y reporte de cumplimiento del mantenimiento	Experto de Servicios Generales		X	X



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Objetivo Tático Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad		Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables	
				Proceso	y/o actividad			Trimestral 2017	
Incrementar la eficiencia de la administración de los bienes y servicios	Optimizar el control los bienes de larga duración y de control administrativo de la Institución	100%	Porcentaje de ingreso de bienes realizados al Sistema de Gobierno	Registrar los BLD y BCA en los sistemas eBYE y SAGEST	Informe técnico detallando por cuenta contable los ingresos de BLD y BCA	Experto de Activos Fijos y Proveeduría		X	X
				Administrar y controlar los BLD y BCA	Reporte de actas de traspasos generadas	Experto de Activos Fijos y Proveeduría		X	X
				Programar la constatación física de los bienes de larga duración y bienes sujetos a control.	Cronograma de constatación	Experto de Activos Fijos y Proveeduría		X	
				Ejecutar la programación de la constatación física de bienes asignados a funcionario de la institución.	Informe de actas de constatación elaboradas	Experto de Activos Fijos y Proveeduría			X
				Elaborar listado de bienes de larga duración y bienes sujetos a control para proceso de baja y reasignación.	Informe técnico detallando los BLD y BCA susceptibles para la baja	Experto de Activos Fijos y Proveeduría	X		
	Realizar la evaluación de los BLD y BCA para el proceso de baja.		Memorando enviado a los departamento responsable de la evaluación de los Bienes	Experto de Activos Fijos y Proveeduría		X			
	Ejecutar el proceso de baja para los bienes de acuerdo a normativas legales.		Informe técnico detallando actas de baja de BLD y BCA	Experto de Activos Fijos y Proveeduría		X			
	Implementar la mejora continua de los procesos del Departamento	100%	Porcentaje de implementación de la mejora continua de los procesos del Departamento	Realizar la mejora continua de los procesos	Actas de reuniones mejora continua Procedimientos actualizados Estatuto Organizacional por procesos actualizado	Director Administrativo Experto de Adquisiciones Experto de Servicios Generales Experto de Activos Fijos y Proveeduría		X	X

Ing. Miguel Yurkivert, Mgs.
Director de Aseguramiento de la Calidad

Ing. Fabricio Guevara Viejo, Ph.D.
Rector

UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO
PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017
Fortalecer la infraestructura, recursos y servicios tecnológicos como soporte de gestión al desarrollo institucional en el ámbito académico y administrativo.	Implementar el Plan de Mantenimiento preventivo	90%	Porcentaje de ejecución del Plan de Mantenimiento preventivo	Ejecutar Plan de mantenimientos preventivo de los bienes Informáticos 2017.	Informe Técnico	Director TIC's Experto en Recursos Tecnológicos	X
				Evaluar Plan de mantenimientos preventivo de los bienes Informáticos 2017.	Informe Técnico	Analista de Tecnologías de la Información 1	X
				Diagnosticar mantenimiento y reparación de bienes informáticos institucionales 2018	Informe Técnico Adicional: acta de conformidad	Asistentes Técnicos de Servicios Informáticos	X
				Elaborar propuesta Plan de Mantenimientos preventivo de los bienes informáticos institucionales 2018	Proyecto de Plan de Mantenimiento y Reparación de los bienes informáticos presentado a la máxima Autoridad	Asistentes Técnicos de Recursos Tecnológicos Asistente de Tecnologías de la Información y Comunicación Auxiliares Contingentes	X
				Elaborar Plan de mantenimiento correctivo de bienes informáticos 2017	Plan de Mantenimiento correctivo de bienes informáticos aprobado por la máxima autoridad		X
				Ejecutar Plan de mantenimiento correctivo de bienes informáticos 2017	Informe de ejecución del Plan	Director TIC's Experto en Recursos Tecnológicos	X
				Evaluar Plan de mantenimiento correctivo de los bienes informáticos 2017	Informe de resultados	Asistentes Técnicos de Servicios Informáticos	X
				Diagnosticar mantenimiento y reparación de bienes informáticos institucionales 2018	Informe de necesidades	Asistente Técnico de Recursos Tecnológicos Asistente de Tecnologías de la Información y Comunicación	X
				Elaborar propuesta Plan de mantenimiento correctivo de los bienes Informáticos institucional 2018.	Plan de Mantenimiento y Reparación de los bienes informáticos		X



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Objetivo Tático Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017										
Fortalecer la infraestructura, recursos y servicios tecnológicos como soporte de gestión al desarrollo institucional en el ámbito académico y administrativo.	Implementar Seguridad Informática en la Institución	80%	Porcentaje de implementación de políticas para el control, buen uso de los sistemas, acceso a internet y bienes informáticos	Definir los parámetros para la creación de políticas, buen uso de los sistemas, acceso a internet y bienes informáticos	Informe Técnico	Director TIC's Experto en Recursos Tecnológicos Experto de Servicios Informáticos Asistentes Técnicos de Servicios Informáticos Asistente Técnico de Recursos Tecnológicos	X										
				Elaborar políticas para el control, buen uso de los sistemas, acceso a internet y bienes informáticos	Informe Técnico		Director TIC's Experto en Recursos Tecnológicos Experto de Servicios Informáticos Asistentes Técnicos de Servicios Informáticos Asistente Técnico de Recursos Tecnológicos		X	X							
				Aprobar políticas para el control y buen uso de los sistemas y bienes informáticos	Informe Técnico / Memorando			Director TIC's				X					
				Socializar políticas para el control y buen uso de los sistemas y bienes informáticos	Correo o Memorando				Director TIC's Experto en Recursos Tecnológicos Experto de Servicios Informáticos Asistentes Técnicos de Servicios Informáticos Asistente Técnico de Recursos Tecnológicos				X				
				Evaluar políticas para el control y buen uso de los sistemas y bienes informáticos	Informe Técnico					Director TIC's Experto en Recursos Tecnológicos Experto de Servicios Informáticos Asistentes Técnicos de Servicios Informáticos Asistente Técnico de Recursos Tecnológicos				X			
											Actualizar proyecto de servicio de red avanzada	Proyecto Memorando aprobación	Director TIC's Experto en Recursos Tecnológicos Asistentes Técnico de Recursos Tecnológicos	X			
											Ejecutar proyecto de servicio de red avanzada	Informe técnico		Director TIC's Experto en Recursos Tecnológicos Asistentes Técnico de Recursos Tecnológicos		X	
				Evaluar proyecto de servicio de red avanzada	Informe técnico					Director TIC's Experto en Recursos Tecnológicos Asistentes Técnico de Recursos Tecnológicos					X	X	



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017
Fortalecer la infraestructura, recursos y servicios tecnológicos como soporte de gestión al desarrollo institucional en el ámbito académico y administrativo.	Renovar y adquirir equipos tecnológicos en el área académica y administrativa (hardware)	80%	Porcentaje de renovación y adquisición de equipos tecnológicos en el área académica y administrativa (hardware)	Elaborar proyecto de renovación y adquisición de equipos tecnológicos en el área académica, administrativa (hardware)	Proyecto Memorando aprobación	Director TIC's Experto en Recursos Tecnológicos	X
				Ejecutar proyecto de renovación y adquisición de equipos tecnológicos en el área académica, administrativa (hardware)	Informe Técnico	Analistas de Recursos Tecnológicos 1	X
				Evaluar proyecto de renovación y adquisición de equipos tecnológicos en el área académica, administrativa (hardware)	Informe Técnico	Analistas de Recursos Tecnológicos 1 Auxiliares Contingentes	X
	Renovar contratos de recursos y servicios informáticos	80%	Porcentaje de renovación de contratos tecnológicos	Elaborar listados de contratos vigentes	Informe Técnico	Director TIC's Experto en Recursos Tecnológicos	X
				Gestionar la renovación de contratos de servicios tecnológicos.	Informe Técnico	Experto de Servicios Informáticos	X
				Evaluar los resultados de la contratación de servicios informáticos.	Informe Técnico	Analistas de Recursos Tecnológicos 1	X
	Implementar proyecto de adquisición de licencias de paquetes informáticos.	50%	Porcentaje de ejecución del proyecto de adquisición de licencias	Elaborar proyecto adquisición de licencias de paquetes informáticos.	Proyecto Memorando aprobación	Analistas de Recursos Tecnológicos 1	X
				Ejecutar proyecto adquisición de licencias de paquetes informáticos.	Informe Técnico	Analistas de Servicios Informáticos 1	X
				Evaluar proyecto adquisición de licencias de paquetes informáticos.	Informe Técnico	Asistente Técnico de Recursos Tecnológicos Auxiliar Contingente	X
	Implementar la mejora continua de los procesos del Departamento	100%	Porcentaje de implementación de la mejora continua de los procesos del Departamento	Realizar la mejora continua de los procesos	Actas de reuniones mejora continua Procedimientos actualizados Estatuto Organizacional por procesos actualizado	Director TIC's Expertos TIC's	X
				Evaluar proyecto adquisición de licencias de paquetes informáticos.	Informe Técnico		X

Ing. Miguel Yuduy Ketri, Mgs.
Director de Aseguramiento de la Calidad

Ing. Fabricio Guevara Viejo, Ph.D.
Rector



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO
PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



DEPARTAMENTO FINANCIERO

Alineación PNBV: Consolidar el Estado Democrático y la construcción del poder popular

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 la calidad y pertinencia de los procesos de gestión académica y administrativa

Programa: Gestión Administrativa

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017													
Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017						
Incrementar la eficiencia de la administración del recurso público asignado a la UNEMI.	Ejecutar el presupuesto institucional basado en las leyes, normativas y reglamentos vigentes para el cumplimiento de los objetivos institucionales.	97%	Porcentaje de ejecución presupuestaria	Realizar distribución de Recursos e Ítems por aprobación del presupuesto 2017	Memorando	Experto de presupuesto	X						
				Seguimiento a la Ejecución Presupuestaria 2017	Informe técnico		X	X	X	X			
				Elaborar reporte Reformas y Reprogramaciones Presupuestarias	Reportes		X	X	X	X			
				Elaborar el registro de Compromisos Presupuestarios	Reportes		X	X	X	X			
				Elaborar el registro de las Certificaciones Presupuestarias	Reportes		X	X	X	X			
				Solicitar información a las distintas unidades con proyecciones de ingresos y gastos.	Resolución OCAS aprobación proforma presupuestaria		Experto de presupuesto			X			
				Coordinar con las autoridades el detalle de los proyectos de inversión a ejecutarse	Informe			X					
				Realizar acercamiento con entidades financieras	Informe				X				
				Presentar propuesta de apalancamiento financiero	Memorando				X				
				Contraer acuerdo de apalancamiento financiero con institución seleccionada	Contrato crediticio							X	
Conseguir apalancamiento financiero para proyectos de inversión institucionales		1	Financiamiento de proyectos de inversión recibido			Director Financiero							
Formular la proforma presupuestaria para el ejercicio fiscal 2018		1	Proforma presupuestaria aprobada por OCAS y Comisión económica.			Experto de presupuesto			X				



UNIVERSIDAD ESTADAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
Incrementar la eficiencia de la administración del recurso público asignado a la UNEMI.	Implementar políticas y procedimientos para la conservación y mantenimiento del archivo físico y digital del Departamento	100%	Porcentaje de implementación de políticas y procedimientos para la conservación y mantenimiento del archivo físico y digital del Departamento	Elaborar políticas y procedimientos para la conservación y mantenimiento del archivo financiero	Políticas y procedimientos aprobados	Analista de Archivo		X		
				Implementar políticas y procedimientos para la conservación y mantenimiento del archivo financiero	Informes de resultados				X	
	Implementar el Sistema de Costeo Institucional	100%	Porcentaje de implementación del Sistema de Costeo Institucional	Coordinar con el área de tecnología la estructura del sistema de costeo	Actas	Contadora		X		
				Realizar seguimiento para la implementación del Sistema de Costeo	Memorando			X		X
	Contabilizar oportunamente los hechos económicos y presentar estados financieros contables, reales y razonables, 100%			Estados Financieros contables	Controlar el registro de las Remuneraciones	Reportes	Analista de Contabilidad	X	X	X
					Control de Anticipo Liquidaciones de Viáticos y Subsistencia - Pasajes	Reportes	Analista de Contabilidad	X	X	X
					Declaraciones Tributarias y Anexos	Reportes	Analista de Contabilidad	X	X	X
					Registro y control de los Comprobantes de Ingresos	Reportes	Analista de Contabilidad	X	X	X
					Registro y control de los Comprobantes de Egresos	Reportes	Analista de Contabilidad	X	X	X
					Registro de garantías por contratos de Obras, Consultorías, Bienes y Servicios	Reportes	Analista de Contabilidad	X	X	X
Elaboración de los Estados Financieros y Notas Aclaratorias					Memorándum	Contadora	X	X	X	
										X



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILLAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
Incrementar la eficiencia de la administración del recurso público asignado a la UNEMI.	Velar por el efectivo control de los recursos Institucionales	100%	Porcentaje de ejecución de devengado de los recursos.	Realizar registro y control de comprobantes de retención	Reportes	Analista de Tesorería	X	X	X	
				Realizar control y gestión de ingresos permanentes y no permanentes.	Reportes	Tesorera	X	X	X	
				Realizar registro y control de comprobantes de ingreso.	Reportes	Analista de Tesorería	X	X	X	
				Gestionar recuperación de cartera institucional	Reportes	Tesorera		X	X	
				Controlar ejecución de pagos.	Reportes	Analista de Tesorería	X	X	X	
				Controlar y gestionar garantías	Reportes	Analista de Tesorería	X	X	X	
				Controlar y gestionar flujo de caja	Reportes	Tesorera	X	X	X	
				Realizar la mejora continua de los procesos	Actas de reuniones mejora continua Procedimientos actualizados Estatuto Organizacional por procesos actualizado	Director Financiero Expertos			X	
										X

Ing. Miguel Viquez Katil, Mgs.
Director de Aseguramiento de la Calidad

Ing. Fabián Guevara Viejo, Ph.D.
Rector




UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Objetivo Tático Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
Fortalecer la infraestructura física institucional	Realizar estudios y Diseños de pre-inversión	3	Número de estudios y diseños de pre inversión realizados por el Departamento de Obras	Diagnosticar las necesidades de proyectos de infraestructura civil 2017-2018	Informe de necesidades	Director de Obras Universitarias Analistas Asistente Técnico	X	X		
				Realizar prefactibilidad y factibilidad técnica del proyecto 2017	Estudios de Ingeniería, presupuestos, Apus, especificaciones técnicas		X	X		
				Realizar ante proyecto de las obras del 2017	Diseño de anteproyecto			X		
	Realizar estudios y Diseños de pre-inversión	7	Número de estudios y diseños de pre inversión (contratación de consultorías)	Realizar diseños definitivos del proyecto 2017-2018	Diseño definitivo del proyecto	Director de Obras Universitarias Analistas Asistente Técnico			X	X
				Realizar contratación de consultoría para los estudios definitivos de proyectos 2017-2018	Motivación e inicio de proceso de contratación				X	X
				Elaborar proyectos mediante el formato establecido por Senplades para proyectos de Inversión pública 2017-2018	Proyecto definitivo formato Senplades				X	X
				Realizar recepción de consultoría de los proyectos de Inversión 2017-2018	Acta de recepción definitiva de la consultoría contratada					X
	Implementar la mejora continua de los procesos del Departamento	100%	Porcentaje de implementación de la mejora continua de los procesos del Departamento	Realizar la mejora continua de los procesos	Actas de reuniones mejora continua Procedimientos actualizados Estatuto Organizacional por procesos actualizado	Directora Obras Analistas			X	X


Ing. Fabricio Guevara Viejo, Ph.D.
Rector


Ing. Miguel Yujari Ketil, Mgs.
Director de Aseguramiento de la Calidad



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



DEPARTAMENTO TALENTO HUMANO

Alineación PNBV: Consolidar el Estado Democrático y la construcción del poder popular

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 la calidad y pertinencia de los procesos de gestión académica y administrativa.

Programa: Gestión Administrativa

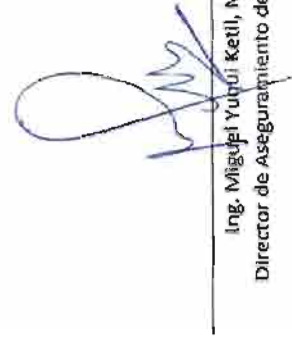
PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017				
Potenciar la gestión del talento humano como base del desarrollo institucional	Fortalecer la implementación del subsistema de planificación de talento humano	95%	Porcentaje de ejecución de la Planificación de Talento Humano 2017	Ejecutar Planificación de Talento Humano 2017	Informes de resultados de la ejecución 2017	Experto de Recursos Humanos Analista de Recursos Humanos 1	X	X	X	X	
				Elaborar Planificación de Talento Humano 2018	Informes de elaboración de la Planificación de Talento Humano 2018	Experto de Recursos Humanos Analista de Recursos Humanos 1			X		
		95%	Porcentaje de cumplimiento del perfil de puestos de los servidores	Realizar seguimiento a la Clasificación de Puestos	Informes de resultados del seguimiento de la clasificación de puestos	Experto de Recursos Humanos Analista de Recursos Humanos 1		X		X	
				Ejecutar proceso de Selección de Personal de carácter eventual	Informes de resultados del proceso de selección	Experto de Recursos Humanos Analista de Recursos Humanos 1		X		X	
		100%	Dotar de talento humano idóneo a las áreas organizacionales de la Institución	Porcentaje de ejecución del Subsistema de Selección de Personal	Desarrollar talleres para involucrar al nivel estratégico en la formación y desarrollo del talento humano	Informe sobre ejecución de talleres	Experto de Formación, Desarrollo del Talento y Calidad del Servicio	X			
					Ejecutar Programa de Inducción y Reinducción	Informe sobre ejecución del Programa de inducción y reinducción			X	X	X
80%	Fortalecer la capacitación y desarrollo del talento humano	Porcentaje de personal Docente y No Docente capacitado	Ejecutar Plan de Capacitación y Perfeccionamiento Docente 2017	Ejecutar Plan de Capacitación y Perfeccionamiento Docente 2017	Informe de resultados de la Capacitación y Perfeccionamiento Docente 2017		X		X		
				Ejecutar Plan de Capacitación y Actualización Profesional 2017	Informe de resultados de la Capacitación y Actualización Profesional 2017		X		X		

UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO

Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017
Potenciar la gestión del talento humano como base del desarrollo institucional	Medir el desempeño laboral del personal bajo régimen LOSEP	100%	Porcentaje de servidores evaluados	Ejecutar Plan de Evaluación Integral del Desempeño 2016	Informe condensado de evaluación de desempeño 2016	Experto de Formación, Desarrollo del Talento y Calidad del Servicio	X
	Desarrollar e implementar procesos o procedimientos académicos y administrativos	100%	Porcentaje de la mejora continua de los procesos institucionales planificados	Proceso: Gestión del desarrollo institucional	Plan de mejora continua 2017 Informe de evaluación de procesos Informe de avance de la mejora continua	Experto de Desarrollo Institucional	X
	Implementar Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo	60%	Porcentaje de implementación del Plan de seguridad y salud en el trabajo 2017.	Reformar Reglamento de Seguridad y Salud del Trabajo Elaborar Plan de seguridad y salud en el trabajo 2017 Implementar Plan de seguridad y salud en el trabajo 2017	Reglamento de Seguridad y Salud del Trabajo aprobado por OCAS Plan de seguridad y salud en el trabajo aprobado Informes técnicos de resultados	Experto de Salud Ocupacional	X X
	Implementar la mejora continua de los procesos del Departamento	100%	Porcentaje de implementación de la mejora continua de los procesos del Departamento	Realizar la mejora continua de los procesos	Actas de reuniones mejora continua Procedimientos actualizados Estatuto Organizacional por procesos actualizado	Director de Talento Humano Experto de Recursos Humanos Experto de Desarrollo Institucional Experto de Salud Ocupacional Experto de Formación, Desarrollo del Talento y Calidad del Servicio	X X



Ing. Miguel Yurqui Ketti, Mgs.
Director de Aseguramiento de la Calidad



Ing. Fabricio Guevara Viejo, Ph.D.
Rector



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO
PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



DEPARTAMENTO DE RELACIONES PÚBLICAS

Alineación PNBV: Consolidar el Estado Democrático y la construcción del poder popular

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 la calidad y pertinencia de los procesos de gestión académica y administrativa.

Programa: Gestión Administrativa

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Tático Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
Fortalecer las comunicaciones e imagen Institucional	Mejorar la comunicación interna y externa de UNEMI que contribuya al posicionamiento de imagen y marca institucional	1	Plan Estratégico Comunicacional	Elaborar estrategias, manuales y políticas para la comunicación interna y externa de la Universidad Estatal de Milagro	Memorando de presentación de propuesta Resolución OCAS	Directora Analistas Asistentes Técnicos Auxiliares		X	X	
				Ejecutar estrategias e implementar manuales y políticas para la comunicación interna y externa de la Universidad Estatal de Milagro	Informe de resultados	Director Asistente Técnico			X	
				Presentar propuesta para fortalecimiento de los canales de comunicación interna de la Universidad Estatal de Milagro	Memorando de presentación de propuesta	Directora Analistas	X			
		3	Número de canales de comunicación fortalecidos	Ejecutar la propuesta para fortalecimiento de los canales de comunicación interna de la Universidad Estatal de Milagro	Informe de ejecución	Directora Analistas Asistentes Técnicos		X	X	X
				Presentar propuesta de contratación de servicio con medios de comunicación masivos	Memorando de presentación de propuesta	Directora Analistas		X		
				Ejecutar contratación de servicio con medios de comunicación masivos	Contrato legalizado Informe de Ejecución	Directora Analistas		X	X	X



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017		
Fortalecer las comunicaciones e imagen Institucional	Mejorar la comunicación interna y externa de UNEMI que contribuya al posicionamiento de imagen y marca institucional	10	Número de acercamientos interinstitucionales ejecutados	Presentar programación de acercamientos interinstitucionales para el fortalecimiento de las Relaciones Públicas	Memorando de presentación de programación	Directora Asistente Técnico	X	X	X
				Ejecutar programación de acercamientos interinstitucionales para el fortalecimiento de las Relaciones Públicas	Memorando de aprobación Informe de Ejecución	Directora Asistente Técnico		X	X
		2	Número de campañas de fortalecimiento, empoderamiento e imagen institucional ejecutadas	Presentar propuesta de campañas de fortalecimiento, empoderamiento e imagen institucional	Memorando de presentación de propuesta/Aprobación	Directora Analistas Asistentes Técnicos Auxiliares	X	X	X
				Ejecutar propuesta campañas de fortalecimiento, empoderamiento e imagen institucional	Informe de ejecución	Asistentes Técnicos Auxiliares		X	X
		80%	Porcentaje de ejecución de programación de producciones audiovisuales	Elaborar programación de trabajo de producciones audiovisuales	Programación de trabajo	Directora Analistas Auxiliares	X	X	X
				Ejecutar programación de trabajo de producciones audiovisuales	Informe de cumplimiento	Asistentes Técnicos Auxiliares		X	X
		80%	Porcentaje de ejecución de programación de producciones fotográficas	Elaborar programación de trabajo de producciones fotográficas	Programación de trabajo	Directora Analistas Auxiliares	X	X	X
				Ejecutar programación de trabajo de producciones fotográficas	Informe de cumplimiento	Asistentes Técnicos Auxiliares		X	X
		4	Número de publicaciones de informativo Institucional	Elaborar programación de trabajo de contenidos para informativo institucional	Programación de trabajo	Directora Analistas Auxiliares	X	X	X
				Ejecutar programación de trabajo de contenidos para informativo institucional	Informativo institucional	Asistentes Técnicos Auxiliares		X	X
		80%	Porcentaje de ejecución de programación de diseño y diagramación de productos Institucionales	Elaborar programación de trabajo de diseño y diagramación de productos institucionales	Programación de trabajo	Directora Analista	X	X	X
				Ejecutar programación de trabajo de diseño y diagramación de productos institucionales	Informe de cumplimiento	Analista		X	X



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Objetivo Tático Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017				
Fortalecer las comunicaciones e imagen Institucional	Mejorar la comunicación interna y externa de UNEMI que contribuya al posicionamiento de imagen y marca institucional	80%	Porcentaje de ejecución de programación de coberturas periodísticas	Elaborar programación de trabajo de coberturas periodísticas	Programación de trabajo	Directora Analista Asistentes Técnicos Auxiliares	X	X	X	X	
				Ejecutar programación de trabajo de coberturas periodísticas	Informe de cumplimiento		X	X	X	X	
		3	Número de eventos institucionales ejecutados	Elaborar programación de eventos institucionales para fortalecer las comunicaciones e imagen institucional	Elaborar programación de eventos institucionales para fortalecer las comunicaciones e imagen institucional	Programación de trabajo	Directora Analistas Asistentes Técnicos Auxiliares	X			
					Ejecutar programación de eventos institucionales para fortalecer las comunicaciones e imagen institucional	Informe de cumplimiento		X	X	X	
					Presentar propuesta de formato de encuesta	Memorando de presentación de formato encuesta/aprobación		X			
		90%	Porcentaje de satisfacción de usuarios con respecto a procesos y servicios del Departamento de Relaciones Públicas	Ejecutar la encuesta para medir satisfacción de usuario con respecto a procesos y servicios del Departamento de Relaciones Públicas	Presentar propuesta de formato de encuesta	Informe de resultado	Directora Analistas Asistentes Auxiliares			X	X
					Sistematizar la información recibida en encuesta	Memorando de presentación de formato encuesta/aprobación		X			
					Ejecutar la encuesta para medir la percepción positiva de la institución	Encuesta				X	X
		70%	Porcentaje de percepción positiva de la institución	Sistematizar la información recibida en encuesta	Realizar la encuesta para medir la percepción positiva de la institución	Informe de resultado	Directora Analistas Asistentes Técnicos Auxiliares			X	X
										X	X
100%	Implementar la mejora continua de los procesos del Departamento	100%	Porcentaje de implementación de la mejora continua de los procesos del Departamento	Realizar la mejora continua de los procesos	Actas de reuniones mejora continua Procedimientos actualizados Estado Organizacional por procesos actualizado	Directora Analistas Asistentes Técnicos Auxiliares			X	X	

Ing. Miguel Yequi Kellu, Mgs.
Director de Aseguramiento de la Calidad

Ing. Fabricio Guevara Viejo, Ph.D.
Rector



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



BIBLIOTECA

Alineación PNBV: Fortalecer las capacidades y potencialidades de la ciudadanía

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 la oferta académica pertinente y de calidad, en función de las necesidades de la región 5 y el país.

Programa: Academia

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Fortalecer la calidad de los cursos impartidos en grado y postgrado.	Incrementar la usabilidad del material bibliográfico físico y bases de datos científicas.	25%	Porcentaje de usabilidad material bibliográfico físico y bases de datos científicas.	Realizar seguimiento, evaluación y medición del uso de las bases de datos institucionales	Reporte de usabilidad Informe de prestamos de libros físicos	Coordinadora Auxiliar Contingente		X		X
				Articular el uso de las bases de datos existentes con los procesos académicos aprobados y en desarrollo	Memorando	Coordinadora Auxiliar Contingente	X			
				Adquirir y/o renovar bases de datos	Diagnóstico de usabilidades bibliográfico	Coordinadora Auxiliar Contingente		X	X	X
Incrementar el material bibliográfico físico y digital para potenciar la academia.	2500	Número de libros adquiridos	Número de bases de datos contratadas y/o renovadas	Adquirir material bibliográfico para las carreras de las Facultades	Solicitud de compra TDR Plan para adquisición de material bibliográfico	Coordinadora Analista Bibliotecario		X	X	
				Elaborar campaña de comunicación Proyecto CRAI	Propuesta de campaña aprobada	Coordinadora Auxiliar Contingente	X			
				Elaborar Programa de capacitación para personal CRAI	Informes de resultados	Coordinadora Auxiliar Contingente	X	X		
Implementar fase 3 de CRAI UNEMI	100%	Porcentaje de implementación fase 3 CRAI	Elaborar el plan estratégico CRAI	Elaborar Programa de capacitación para personal CRAI	Programa de capacitación para personal CRAI	Coordinadora		X	X	
				Elaborar Plan de marketing y comunicación	Plan de marketing y comunicación			X	X	
				Establecer la imagen corporativa	Imagen corporativa CRAI			X	X	



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
							1	2	3	4
Fortalecer la calidad de los cursos impartidos en grado y postgrado.	Actualizar Repositorio Digital UNEMI con tesis 2016	100%	Porcentaje de actualización del repositorio	Registrar tesis en repositorio digital	Informe de tesis registradas por carreras	Coordinadora Analista Bibliotecario		X		X
	Evaluar los Servicios de Calidad, trasladando nuestro esfuerzo a la satisfacción integral de necesidades de los usuarios	100%	Porcentaje de satisfacción de usuarios	Aplicar instrumentos de evaluación (formularios en línea)	Informes	Coordinadora Analista Bibliotecario	X	X	X	X
				Realizar informes estadísticos de retroalimentación para mejorar los servicios ofertados	Informes			X		X
	Implementar proyecto de infraestructura mobiliaria y equipamiento tecnológico para el CRAI UNEMI	100%	Porcentaje de implementación del proyecto	Proyecto de infraestructura mobiliaria y equipamiento tecnológico para el CRAI UNEMI	Informe de avance de ejecución del proyecto Informe final de resultados	Coordinadora		X	X	
Implementar la mejora continua de los procesos del área	100%	Porcentaje de implementación de la mejora continua de los procesos del área	Realizar la mejora continua de los procesos	Actas de reuniones mejora continua Procedimientos actualizados Estatuto Organizacional por procesos actualizado	Coordinadora Analista Bibliotecario			X	X	

Ing. Miguel Joaquín Ketil, Mgs.
Director de Aseguramiento de la Calidad

Ing. Fabricio Guevara Viejo, Ph.D.
Rector



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO
PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y EVALUACIÓN INSTITUCIONAL

Alineación PNBV: Consolidar el Estado Democrático y la construcción del poder popular

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 la calidad y pertinencia de los procesos de gestión académica y administrativa.

Programa: Gestión Administrativa

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017					
Potenciar el desarrollo institucional frente al entorno local y nacional en concordancia al Plan Nacional de Desarrollo. (Dpto. Planificación)	Diseñar Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2018 - 2021	70%	Porcentaje cumplimiento del PEDI al 2016	Evaluar cumplimiento anual PEDI 2014 - 2017	Informe de gestión 2014 - 2016	Director PEI Analistas PEI Asistentes PEI	X					
							X					
		100%	Porcentaje de comunidad universitaria informada	Plan Estratégico aprobado	Elaborar programación de trabajo	Implementar campaña para comunicar PEDI 2018 - 2021 a la comunidad universitaria	Informe socialización	Director PEI Analistas PEI Asistentes PEI		X		X
		100%	Porcentaje de comunidad universitaria informada	Plan Operativo Anual aprobado	Elaborar programación de trabajo	Ejecutar programación de trabajo	Agenda aprobada	Director PEI Analistas PEI Asistentes PEI		X		
		100%	Porcentaje de comunidad universitaria informada	Número de informes aprobados por OCAS	Realizar Informe de gestión Institucional 2016	Realizar Informe de rendición de cuentas 2016	Informe de gestión institucional 2016	Director PEI Analistas PEI	X			
									X			
		15	Número de Planes de Gestión Académico Curricular aprobados	Número de Planes de Gestión Académico Curricular aprobados	Diseñar metodología para formulación del Plan de Gestión Académico Curricular	Implementar metodología para formulación del Plan de Gestión Académico Curricular	Actas Plan de Gestión Académico Curricular Resolución OCAS Informes de seguimiento	Director PEI Analistas PEI			X	X
		1	Proceso aprobado	Proceso aprobado	Gestionar diseño y aprobación del proceso de seguimiento POA	Actualizar estructura de seguimiento POA	Resolución OCAS	Director PEI Analistas PEI	X			
									X			
100%	Porcentaje de implementación de estructura POA	Porcentaje de implementación de estructura POA	Ejecutar informe de cumplimiento POA	Ejecutar estructura de seguimiento POA	Estructura de seguimiento POA aprobada	Director PEI Analistas PEI	X	X	X	X		
							X	X	X	X		



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Objetivo Tactico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables Trimestral 2017			
Mantener acreditación institucional UNEMI. (Dpto. Evaluación)	Implementar evaluación docente institucional	100%	Porcentaje de implementación del proceso	Proceso: Evaluación docente (verificar actualización y comunicación)	Informe de ejecución proceso de Evaluación Docente Informe consolidado de evaluación Integral del desempeño docente	Director PEI Analistas PEI Asistentes PEI		X	X	
								X		
	Implementar autoevaluación de carreras	100%	Porcentaje de ejecución del modelo	Ejecutar modelo de autoevaluación de carreras	Gestionar el diseño y aprobación del proceso de autoevaluación de carreras	Informes de autoevaluación de las carreras Resolución OCAS	Director PEI Analistas PEI Asistentes PEI			X
	Implementar autoevaluación institucional	100%	Porcentaje de acciones de mejora implementadas	Proceso aprobado	Gestionar el diseño y aprobación del proceso de autoevaluación institucional	Resolución OCAS	Director PEI Analista PEI			X
100%	Porcentaje de ejecución de autoevaluación institucional	Implementación del proyecto	Ejecutar autoevaluación institucional	Gestionar el diseño y aprobación del proceso de autoevaluación institucional	Informe de actualización de información institucional Informe de autoevaluación institucional	Director PEI Analista PEI			X	

Ing. Miguel Ángel Xetli, Mgs.
 Director de Aseguramiento de la Calidad

Ing. Fabricio Guevara Viejo, Ph.D.
 Rector



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILLAGRO
PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



RELACIONES INTERNACIONALES

Alineación PNBV: Fortalecer las capacidades y potencialidades de la ciudadanía

Objetivo Estratégico: Incrementar hasta el 2017 la oferta académica pertinente y de calidad, en función de las necesidades de la región 5 y el país.

Programa: Academia

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

Objetivo Táctico Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables 2017 Trimestral			
							1	2	3	4
Fortalecer la calidad de los cursos impartidos en grado y postgrado.	Elaborar reglamentos e instructivos para activar programas de movilidad estudiantil	100%	Porcentaje de reglamentos e instructivos elaborados	Elaborar propuesta de reglamentos e instructivos para activar programas de movilidad estudiantil	Documento borrador de propuesta	Coordinador de Relaciones Internacionales		X		
				Gestionar aprobación propuesta de reglamentos e instructivos para activar programas de movilidad estudiantil	Memorando	Coordinador de Relaciones Internacionales			X	
				Elaborar propuesta de reglamentos e instructivos para activar programas de movilidad estudiantil	Documento borrador de propuesta	Coordinador de Relaciones Internacionales		X		
Vincular docentes de acuerdo a la disponibilidad del Programa Prometeo en las diferentes líneas de investigación de la Universidad.	3	Número de docentes prometeos vinculados	Gestionar aprobación propuesta de reglamentos e instructivos para activar programas de movilidad estudiantil	Realizar planificación anual de incorporación de docentes invitados	Memorando de planificación anual de incorporación de Docentes invitados	Coordinador de Relaciones Internacionales		X		
				Coordinar con Vicerrectorado Académico y de Investigación las necesidades institucionales	Acta de reunión	Coordinador de Relaciones Internacionales		X		
				Realizar la logística pertinente para la estancia de los profesores invitados.	Informe de logística para docente / memorandos	Coordinador de Relaciones Internacionales		X	X	X



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO
PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 ACTUALIZADO



Objetivo Tático Institucional	Objetivo operativo	Meta	Indicador	Proceso proyecto y/o actividad	Medio de verificación	Responsable	Fecha de Entregables 2017 Trimestral				
							1	2	3	4	
Fortalecer la calidad de los cursos impartidos en grado y postgrado.	Ejecutar agenda de giras internacionales aprobada por OCAS	100%	Porcentaje de giras internacionales desarrolladas de acuerdo agenda	Elaborar planificación anual de visitas nacionales e internacionales con Rector y Vicerrectores	Memorando de planificación anual de visitas nacionales e internacionales con Rector y Vicerrectores	Coordinador de Relaciones Internacionales	X				
				Gestionar la aprobación pertinente de la agenda de giras internacionales	Memorando de aprobación	Coordinador de Relaciones Internacionales	X				
				Controlar la ejecución agenda de giras Internacional	Informe	Coordinador de Relaciones Internacionales		X			X
				Coordinar con Facultades la ejecución de eventos académicos	Memorando	Coordinador de Relaciones Internacionales	X				
Apoyar la ejecución de eventos académicos internacionales a las diferentes Facultades de la Institucionales	100%	Porcentaje de eventos académicos apoyados en su ejecución	Colaborar con la difusión interna y externa de los eventos académicos	Colaborar con la logística pertinente de acuerdo a cada caso	Informe	Coordinador de Relaciones Internacionales		X	X	X	
								X	X	X	

Ing. Miguel Yunqueza, Mgs.
 Director de Aseguramiento de la Calidad

Ing. Fabricio Guevara Viejo, Ph.D.
 Rector